

# المملكة العربية السعودية مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية الإدارة العامة لبرامج المنح

أت-۲۲-۳۲

تقرير نهائي نشوء المدن الإلكترونية ودورها في إعادة تشكيل المدن الاعتيادية في المملكة العربية السعودية

الأستاذ الدكتور/ فهد بن عبدالله نويصر الحريقي الأستاذ الدكتور/ عمر بن قربة بنا م/ طلال بن عبدالله نويصر الحريقي

جامعة الملك فيصل الدمام

۱ صفر ۱۶۲۸ هـ/ ۱۹ فبراير ۲۰۰۷م

جميع حقوق الطبع محفوظة لمدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية. غير مسموح بطبع أي جزء من أجزاء هذا التقرير أو خزنه في أي نظام لخزن المعلومات واسترجاعها أو نقله على أي هيئة أو بأي وسيلة سواء أكانت إلكترونية أم شرائط ممغنطة أم ميكانيكية، أم استساخاً، أم تسجيلاً، أم غيرها إلا بإذن من صاحب حق الطبع. إن الآراء والنتائج والاستنتاجات والتوصيات المذكورة في هذا التقرير كافة هي خاصة بالباحثين ولا تعكس وجهة نظر المدينة.

### شكر وتقدير

نحمد الله سبحانه وتعالى أن منَّ علينا بإكمال هذه الدراسة التي نرجو أن تساهم - كما أريد لها - في فهم التحديات المتمثلة في التطور السريع الذي تشهده التقنية الرقمية وتنامي دورها في إعادة صياغة أنماط النشاطات الحضرية وتوجيه التنمية العمرانية في المملكة العربية السعودية. مما يحتم إعادة النظر في تحديد اتجاهات ومراحل النمو، نمط التشكيل العمراني، وتنسيق استخدامات الأراضي بالمدينة بما يتلاءم مع التغيرات المتوقعة في كيفية أداء السكان للأنشطة الحضرية المختلفة من سكن وتعليم وتسوق وترفيه وتنقل، الخ.

نأمل أن تحظى باهتمام صانعي القرار في وطننا المعطاء وأن تساهم في توظيف التقنية الرقمية في دعم التتمية العمرانية، ووضع الخطط والسياسات الحضرية الكفيلة بذلك.

وبمناسبة الانتهاء من الدراسة لا يسع فريق البحث إلا أن يتقدم بالشكر والعرفان لجميع من ساهم في إخراج الدراسة بالمستوى المطلوب وتحقيق أهدافها إما تمويلاً سخياً أو إثراءً فكرياً أو نقاشاً موضوعياً أو ملاحظات تطويرية.

يأتي في المقدمة مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية على دعمها السخي الذي مكننا- بعد توفيق الله تعالى- من إكمال الدراسة. ويشيد فريق البحث بالدعم المتواصل والتشجيع من سعادة الدكتور/ عبد الرحمن بن إبراهيم العبد العالي المشرف على الإدارة العامة لبرامج المنح البحثية، وكذلك جميع الإخوة العاملين في الإدارة.

كما ينوه فريق البحث بجهود سعادة الدكتور عبد العزيز بن جمال الساعاتي، وكيل جامعة الملك فيصل ومنسق لجنة البحوث بشطر الجامعة بالدمام، وكذلك سعادة الدكتور/ عبدا لله بن إبراهيم السعادات وكيل الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي.

كما نزجي خالص الشكر والتقدير لسعادة الأستاذ الدكتور/ محمود أحمد عبداللطيف استشاري المشروع، على آرائه وملاحظاته القيمة. ونقدم الشكر الجزيل لسعادة الدكتور/ محمد على الشهراني من جامعة الملك عبدالعزيز على إشرافه على مسح السكان والمؤسسات في مدينة جدة. ونقدم خالص الشكر والتقدير لسعادة المهندس/ على صالح الغامدي من شركة الاتصالات السعودية على دورة البناء في تنفيذ مسح السكان في

مدينة الباحة، والمهندس/ خالد مطلق النفاعي من وزارة الشؤون البلدية والقروية على مساعدته في تتفيذ مسح السكان في مدينة الرياض.

ويسعدنا -أيضاً- أن نشيد بدعم جميع إدارات تعليم البنات في مدن الدراسة، والمشرفات التربويات، ومديرات المدارس، والمعلمات، والطالبات اللاتي شاركن في توزيع استبيانات مسح السكان. وننوه بتعاون الأمانات والبلديات في مدن الدراسة على توفير الخرائط والمعلومات.

لا يفوت فريق البحث أن يشيد بجهود طلاب كلية العمارة والتخطيط بجامعة الملك في تنفيذ مسح المواقع الإلكترونية وكذلك المسح الميداني للمؤسسات في كل من: مدينة الرياض، والمدينة المنورة، وتبوك، والجبيل، والباحة. ونود أن نشيد كذلك بجهود طلاب كلية تصاميم البيئة بجامعة الملك عبد العزيز الذين ساهموا في تنفيذ مسح المؤسسات في مدينة جدة.

وأخيراً وليس آخراً ننوه بتجاوب الإخوة المواطنين والمقيمين على تعاونهم في تقديم البيانات وتجاوبهم مع الباحثين.

### قائمة المحتويات

	مقدمة
	الجزء الأول: منهجية الدراسة ومراجعة الأدبيات
١٠	١- الفصل الأول: منهج الدراسة
١٠	١-١ هدف و غايات الدراسة
١١	۲-۱ نطاق الدراسة
۱۳	٦-١ منهجية البحث
ية	١-٣-١ المهمّة الأولي: مراجعة الأدبيات للتعرف على إستراتيجيات تحفيز التفاعلات الحضرية الاعتياد،
١٣	والافتراضية
10	١ -٣-٢ المهمة الثانية: تحليل تطور المدن الاعتيادية وخصائصها الاقتصادية الاجتماعية والفيزيقية
17	١ -٣-٣ المهمة الثالثة: در اسة تطور خدمات ومرافق تقنية المعلومات في المدن الاعتيادية
1 1/	١ -٣-٤ المهمّة الرابعة: تحديد خصائص المُدن الافتراضية
11	١ -٣-٥   المهمّة الخامسة: در اسة تأثير تقنيّة المعَلومات على النشاطات الحضرية للسكان
19	١ -٣-١    المهمّة السادسة: در اسة تأثير تقنية المعلومات على النشاطات الحضرية للمؤسسات
۲٠	١ -٣-١٪ المهمّة السابعة: تحديد ثنائية النشاطات الحضرية ودور ها في تشكيل المدن
۲٠	١ -٣-١ المهمّة الثامنة: اقتراح سياسات لتكامل النشاطات الحضرية الاعتيادية والافتراضية
۲٠	
۲۱	<ul> <li>٢- الفصل الثانى: مراجعة الأدبيات</li></ul>
۲۲	<ul> <li>١-٢ سياسات تقنية المعلومات و التنمية العمر انية في المملكة العربية السعودية</li> </ul>
` ` ۲۲	۱-۱- سياسات تقليه المعلومات والتنمية العمر اليه في المملك العربية السعودية
' ' Y E	# ,
72 70	٢-١-٢ سياسة تنمية الأراضي الحضرية ٢ ٢ تا ١٠ ال على الراح الله من الأشاريا الأشاريا
1 3 7 7	٢-٢     تطور خصائص الممثلين الحضريين والأنشطة الحضرية
• • • •	۲-۲-۱ الممثلون الحضريون
۲٦ ۲۷	۲-۲-۲ قيم و أهداف وبيئة الممثلين الحضريين ۲-۲-۲-۲ خصائص الممثلين الحضريين
۲۸	٢-١ خطعانطن المصليل المص
71	۱-۳-۲ أنواع النشاطات ۱-۳-۲ أنواع النشاطات
۲۹	۱-۱-۱ (موراع (نصفائف) ۲-۳-۱-۱ التعليم
٣١	۲-۱-۳-۲ العمل
۳۲	٢-١-٣-٢ مراجعة الدوائر الحكومية والخاصة
٣٢	۲-۲-۲ التَسوق
٣٣	٢-٣-١-٥ الخدمات
٣٣	۲-۱-۲-۲ النشاطات الاجتماعية
	۲-۳-۲ أنماط النشاطات
	٢-٤ تطور البنية التحتية لتقنية المعلومات
	٢ -٤ - ١
	<ul> <li>٢-٥ دراسة لظاهرة الثنائية المتنامية في التفاعلات الحضرية</li> </ul>
	٢ ـ ٥ ـ 1 العلاقة بين النقل والاتصالات
	٢-٥-٢     العلاقة بين الاقتصاد الحضري واقتصاد المعلومات
	٢-٥-٢٪ الثقافة الحضرية الاعتيادية والافتراضية
٣٩	٢-٥-٢ المجتمعات الحضرية الإعتيادية والإفتر اضية
٣٩	٦-٢ الإستراتيجيات المتنامية للتعامل مع ظاهرة الثنائية
٣٩	٢-٦-١ - إُستَر اتَيجِيات البلديات
٤١	٢-٦-١- أُستر اتيجية اللامادية
٤١	٢-١-٦-٢ إستر اتيجية الاستغناء عن التنقل الاعتيادي
٤٢	٢-٦-١-٣ إُستر انيجية الإنتاج الكمي لتلبية المتطلبات الفردية
٤٢	٢-٦-٦-٤ إستراتيجية العمليات الذكية

٤٢.	٢-٦-١-٥ إستر اتيجية التحول الهادئ
٤٣.	٢-٦-٢ إستراتيجيات المؤسسات التجارية
٤٣.	٢-٢-٦-١ أُستَر اتَيجيات الَّجمع بين الوجود الاعتيادي والافتر اضي للمؤسسة
٤٤	٢-٢-٢-٢ إستراتيجيات أحاديّة الوجود
٤٤.	٧-٢ التحديات أمام نظام التخطيط السائد
٤٥.	٢ -٧-١ تحدى دمج تأثير ات تقنية المعلو مات في التخطيط الحضري والإقليمي
20.	٢-٧-٢ تحدي توفير البنية التحتية لتقنية المعلومات
٤٦.	۲-۷-۲ تحدى صياغة مبادئ وفرص تخطيط جديدة
٤٦.	۲-۷-۲ تحدي تطوير تعليم التخطيط بالجامعات ومعاهد التدريب
٤٦.	۲-۷-۲ تحديّ تطوير طرقُ التخطيط ونمانجه
٤٧.	٢-٨ خلاصة الفَصل الثاني
:	لجزء الثاني: المدن الاعتبادية وتطور تقنية المعلومات في المملكة العربية السعودية ٤٤
٥١,	<ul> <li>٢- الفصل الثالث: تطور المدن الاعتيادية وخصائصها الاقتصادية الاجتماعية والفيزيقية</li> </ul>
٥٢	۱-۳ تطور خصائص السكان
07	ــــرو ــــــــــــــــــــــــــــــــ
0 5	۳-۱-۳ النوع (ذکر وأنثي)
0 5	۱-۱-۳ تطور القوى العاملة في المملكة
07	تصور التعريق المعالف تقيية المعلومات بالمملكة. 
09	٢-٢- المنطات الاقتصادية
09	عبو التصاحب الاستعداد. ٢٠٠٣ - عدد أجهزة الصراف الإلكتر ونية بالمملكة من عام ١٩٩٥ إلى ٢٠٠٤
09	۱-۲-۳ عدد فروع المصارف بالمملكة من عام ١٩٩٥ إلى ٢٠٠٤
7.	۱-۲-۳ عدد أجهزة نقاط البيع بالمملكة من عام 1990 إلى ٢٠٠٤
7)	۱-۱-۱ عند الجهزة تفاط الليع بالمملك من عام ۱۰۰۰ اللي ١٠٠٠ عند بطاقات الصراف الآلي المصدرة داخل المملكة
77	٢-١-٤ عند بطاقك الضراف الإلي الفصارة داخل الممنكة ٣-٣ تطور الخصائص الفيزيقية لمدن الدراسة
7 9	
77.	٣-٣-١ - اتجاهات نمو الكتل العمر انية لمدن الدر اسة ٣-٣-١-١ - اتجاهات النمو لمدينة الرياض
٦٧	٣-٣-١-١ الجاهات الممو لقديمة الرياض ٣-٣-١-٢ الجاهات النمو لمدينة جدة
٧.	٣-١-٣- اتجاهات النمو ونمو الكتلة العمر انية في المدينة المنورة
٧٣ .	٣-٣-١-٤ اتجاهات النمو ونمو الكتلة العمر انية لمدينة تبوك
٧٥	٣-٣-١-٥ اتجاهات النمو ونمو الكتلة العمرانية في الجبيل الصناعية
٧٧ .	٣-٣-١-٦ اتجاهات النِمو ونمو الكتلة العمر انية في مدينة الباحة
V9.	٣-٣-٣ استخدامات الأراضي في مدن الدراسة
	٣-٣-١-١ استخدامات الأراضي في مدينة الرياض
	٣-٣-٢-٢ استخدامات الأراضي في مدينة جدة
	٣-٣-٢-٣ استخدامات الأراضي في المدينة المنورة: ٣-٣-٢-٤ استخدامات الأراضي في مدينة تبوك:
	٣-٣-٣- استخدامات الأراضي في مدينة الجبيل الصناعية
	-ر عي ي
	٣-٤ خلاصة الفصل الثالث
99	<ul> <li>الفصل الرابع: تطور خدمات تقنية المعلومات والاتصالات بالمملكة</li> </ul>
99	٤-١ نظرة شاملة على سوق الاتصالات في المملكة العربية السعودية
	£ - 1 - 1
1.	٤ - ١ - ٢ خصخصة قطاع الاتصالات في المملكة العربية السعودية
	ع ي ر 1-1-7 تر ابط الشبكات بين شركات الاتصالات العاملة في المملكة
	£ - 1 - 5
	ا - 1 - ٥ شبكة الأقمار الصناعية
	٢-٤    وسائل اتصالات الخدمات الصوتية الأرضية في المملكة
	٤-٢-١ تطور خدمة الهاتف الثابت بالمملكة
۱ . ٤	٤-٢-١ تطور شبكة الهاتف الثابت على مستوى المملكة.
١.٦	٠٤-٢-١-٤ خدمات الهاتف الثابت في مدن الدراسة:
	-

٥

١.٧	٢-٢-٤ تطور الخدمات الرأسية للهاتف الثابت:
	٢-٢-٤ خدمة الهاتف العام
	2-7-7 خصف رحه للهاتف العام على مستوى المملكة
	٢-٢-٤ خدمة النداء الآلي (البيجر) في المملكة العربية السعودية
	٤-٢-٣-١ خدمة النداء الآلي (البيجر) على مستوي المملكة
11.	٤-٢-٣-٢ خدمة النداء الآلي (البيجر) في مدن الدراسة:
,,,	٤-٢-٤ خدمة التلكس
117	٢-٢-٥ خدمة دوائر الشبكات الرقمية
	٢-٢-٤ خدمة الاتصال بالإنترنت
117	٤-٢-٦-١ بدايات خدمة الإنّر نت بالمملكة.
110	٤-٢-٦-٢ تطور استخدام الإنترنت
117	٤-٢-٦- الخدمات المسأندة للإنترنت بالمملكة
17.	٤-٣ خدمة الهاتف المحمول
17.	١-٣-٤ نبذة عن الهاتف المحمول بالمملكة:
177	٢-٣-٤ تطور وانتشار الهاتف المحمول بالمملكة
175	٤ ـ٣-٣ حالة الهاتف المحمول في مدن الدر اسة:
175	٤-٤ تحليل تطور خدمات و مرافق تقنية المعلومات:
179	٤-٥ خلاصة الفصل الرابع
1 7	الجزء الثالث: المدن الافتراضية والنشاطات الحضرية في المملكة العربية السعودية٧
	عــ الفصل الخامس: خصائص المدن الافتراضية من خلال مسح المواقع الإلكترونية
١٣٤.	١-٥ منهج المسح
172.	٥-١-١ مِجتمع الدراسة وحجم العينة
100.	٥-١-٢ أسلوب اختيار العينة:
177.	٥-١-٣ تصميم الاستبانة ومحتواها
177	٥-١-٤ الاختبارات التجربيية (Pre-Tests)
174	
۱۳۸.	٠-٢ تحليل البيانات
171	٥-٢- خصائص مالكي المواقع الإلكتر ونية (الممثلون الحضريون)
127	٥-٢-٢ خصائص المواقع الإلكتر ونية والإمكانات التفاعلية التي تتيحها
1 2 2	٥-٢-٢ تأثير التفاعلات الافتر اضية على التنمية العمر انية
150	٥-٢-٤ تأثير التفاعلات من خلال المواقع الإلكترونية على التنمية العمرانية
127.	٥-٢-٤-١ وسائل استلام المنتجات وتلقي الخدمات التي تم شراؤها من خلال المواقع الإلكترونية
رية	<ul> <li>٢-٤-٢-٥ التأثير المتوقع للتفاعلات من خلال المواقع الإلكترونية على استخدامات الأراضي وبعض المرافق الحضر</li> </ul>
١٤٧	
159.	٥-٢-٥ العلاقة بين خصائص الممثلين الحضر بين ونشاطاتهم الافتر اضية
107.	٥-٣ خلاصة الفصل الخامس
سح	<ul> <li>الفصل السادس: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال ه</li> </ul>
•	ميداني
	٦-٦ منهج المسح
	٦-١-١ مجتمع الدراسة و حجم العينة
	7 - 1 - 7
	7 ـ 1 ـ ٣     الاختبار ات التجريبية (سPre-Test)
101.	٦ ـ ١ ـ ٤ ـ تنفيذ المسح الميداني
109.	۲-۲ تحلیل البیانات
109	<ul> <li>1-1-7 خصائص المشاركين في الاستبيان وحيازتهم واستخداماتهم لوسائل تقنية المعلومات</li> </ul>
١٦٠	٦-٢-١- الخصائص الاقتصادية والاجتماعية للمشاركين في الاستبيان
١٦٠	٢-١-٢- حيازة واستخدامات عناصر تقنية المعلومات
	٦-١-١- العلاقة بين خصائص المشاركين في الاستبيان وحيازتهم واستخداماتهم لوسائل تقنية المعلومات
	7 - ٢ - 7    وسائل الاتصالات المستخدمة في إنجاز نشاطات السكان الحضرية
١٦٨	٦-٢-٢-١ إنجاز نشاطات السكان الحضرية من خلال الحضور الشخصى

١٧٠	٢-٢-٢-٦ إنجاز نشاطات السكان الحضرية من خلال الهاتف أو الجوال
171	٦-٢-٢- إنجاز نشاطات السكان الحضرية من خلال الإنترنت
۱۷٤	٢-٢-٦ إُنجاز نشاطات السكان الحضرية من خلال الوسائل الأخرى
140	٦-٢-٦ مُلخص وسائل إنجاز نشاطات السكان الحضرية
1 11	7 - 7 - T
١٨٠	٣-٦ خلاصة الفصل السادس
للال	٧- الفصل السابع: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات المؤسسات الحضرية الاعتيادية والافتراضية من ذ
۱۸۳	مسح ميداني ً
٠, ٠	
١٨٣	١-٧ منهج المسح
115	١-١-٧ مجتمع الدراسة وحجم العينة
110	۲-۱-۲ أسلوب اختيار العينة
117	٢-١-٣ تصميم الاستبانة ومحتواها:
111	٧-١-٤   الاختبارات التجريبية (Pre-Test)
114	١-٧ - تنفيذ المسح الميداني:
119	٢-٧ تحليل البيانات
19.	—
19.	۱-۱-۲-۱ خطفانطن المؤسسات المشاركة في المسلح وكثيرتها والمسكة الوسائل لغيا- المعطومات
198	۱-۱-۱-۲ حصانص المولسات المسارحة في المساح
198	۱۰-۱-۲ حيره واستحدالت عناصر لعبي المعلومات ۲-۲-۱-۳ العلاقة بين خصائص المؤسسات وحياز تها واستخداماتها لوسائل تقنية المعلومات
191	٢-٢-٧ وسائل الاتصالات المستخدمة في إنجاز النشاطات الحضرية للمؤسسات
199	٬ -٬-۱ و للناس ٬ د تصدير كما المؤسسات الحضرية من خلال الحضور الشخصى
7	۱-۱-۱-۱۰ ابتجار نشاطات الموسسات المحضرية من خلال المهاتف أو الجوال
7.1	۱-۱-۱-۱۰ إبجار تسلطات السكان الحضرية من كارن الهالك أو الجوان ۲-۲-۲-۳ إنجاز نشاطات السكان الحضرية من خلال الإنترنت
7.7	۱۰-۱-۱۰ إجبار تفاطات السكان الحضرية من خلال الوسائل الأخرى
۲۰۳	بـــر عـــــــــــــــــــــــــــــــــ
•••••	
1 + Z	41 LOS H 4 LOUIL LE COUNTY 4 SUN ALOS LUL 11-1-1-V
Υ• £	٣-٢-٧ تأثير استخدام شبكة الإنترنت على التنمية الحضرية. ٢-٢-١ الملاقة بين خصائص المؤسسات بتأثير استخدام بالتقدة المجادمات على التنمية الحضرية.
۲٠7	٢-٢-٤ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية
7.7 7.9	٢-٢-٤ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية ٣-٧ خلاصة الفصل السابع
7.7 7.9	٢-٢-٤ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية ٣-٧ خلاصة الفصل السابع
Y.9	٢-٢-٤ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية ٣-٧ خلاصة الفصل السابع
7.7 7.9	٢-٢-٤ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية ٣-٧ خلاصة الفصل السابع
Y.9	٢-٢-٤ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية ٣-٧ خلاصة الفصل السابع الجزء الرابع: مناقشة النتائج والسياسات المقترحة لتكامل النشاطات الحضرية الاعتيادية ٨- الفصل الثامن: ثنائية النشاطات الحضرية
Y.9	٢-٢-٤ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية ٢-٧ خلاصة الفصل السابع ١ الفجر ع الرابع: مناقشة النتائج والسياسات المقترحة لتكامل النشاطات الحضرية الاعتيادية ٨- الفصل الثامن: ثنائية النشاطات الحضرية
7.7 7.9 7.A 710	۱-۲-۶ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية الجزء الرابع: مناقشة النتائج والسياسات المقترحة لتكامل النشاطات الحضرية الاعتيادية ۱-۸ الفصل الثامن: ثنائية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مراجعة الأدبيات ۱-۸ تقنية المعلومات وسياسات التنمية الحضرية
Y.7 Y.A YIO YIO YIZ	۱-۲-۶ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية الجزء الرابع: مناقشة النتائج والسياسات المقترحة لتكامل النشاطات الحضرية الاعتيادية ۱-۸ الفصل الثامن: ثنائية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مراجعة الأدبيات ۱-۸ تقنية المعلومات وسياسات التنمية الحضرية ۱-۱-۱ التغيرات الحضرية والفرص والمعوقات
7.7 7.9 7.0 710 717 717	۱-۲-۶ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية ۱۳-۷ خلاصة الفصل السابع الجزء الرابع: مناقشة النتائج والسياسات المقترحة لتكامل النشاطات الحضرية الاعتيادية ۱-۸ الفصل الثامن: ثنائية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مراجعة الأدبيات ۱-۱-۱ تقنية المعلومات وسياسات التنمية الحضرية ۱-۱-۱ التغيرات الحضرية والفرص والمعوقات
7.7 7.9 7.0 710 717 717	۱-۲-۶ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية ۱۳-۷ خلاصة الفصل السابع ۱۰-۱ الفصل الثامن: ثنائية النشاطات الحضرية المعلومات على نتائج مراجعة الأدبيات ۱-۱ ثنائية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مراجعة الأدبيات ۱-۱-۱ تقنية المعلومات وسياسات التنمية الحضرية الحضرية المعلومات الحضرية والفرص والمعوقات ۱-۱-۲ التغيرات الحضرية والفرص والمعوقات
7.7 7.4 710 717 717 717 771	۱-۲-۶ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية ۱۳-۷ خلاصة الفصل السابع ۱۳-۱ الفصل الثامن: ثنائية النشاطات الحضرية ۱-۸ ثنائية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مر اجعة الأدبيات ۱-۱-۱ تقنية المعلومات وسياسات التنمية الحضرية ۱-۱-۲ التغيرات الحضرية والفرص والمعوقات ۱-۱-۲ استر اتيجيات الثنائية الحضرية ۱-۱-۳ استر اتيجيات البلديات
7.7 7.9 7.0 710 717 717 771 771 777	۱-۲-۶ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية ۱۳-۷ خلاصة الفصل السابع ۱۸- الفصل الثامن: ثنائية النشاطات الحضرية ۱۸- انفصل الثامن: ثنائية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مراجعة الأدبيات ۱۸-۱-۱ تقنية المعلومات وسياسات التنمية الحضرية ۱۸-۱-۲ التغيرات الحضرية والفرص والمعوقات ۱۸-۱-۳ استراتيجيات الثنائية الحضرية ۱۸-۱-۳-۱ استراتيجيات اللامادية
7.7 7.9 710 717 717 771 771 771 777	۱-۲-۱ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية الجزء الرابع: مناقشة النتائج والسياسات المقترحة لتكامل النشاطات الحضرية الاعتيادية ۱-۸ الفصل الثامن: ثنائية النشاطات الحضرية ۱-۸ ثنائية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مراجعة الأدبيات المعلومات وسياسات التنمية الحضرية ۱-۱-۱ تقنية المعلومات وسياسات التنمية الحضرية ۱-۱-۲ التغيرات الحضرية والفرص والمعوقات ۱-۱-۳ استراتيجيات الثنائية الحضرية ۱-۱-۳ استراتيجيات اللامادية ۱-۱-۳-۱ استراتيجية الاستغناء عن التنقل الاعتيادي ۱-۱-۳-۲ استراتيجية الإستغناء عن التنقل الاعتيادي
7.7 7.9 710 717 717 771 771 777 777 777 777	۱-۲-۶ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية ۱۳-۷ خلاصة الفصل السابع والسياسات المقترحة لتكامل النشاطات الحضرية الاعتيادية ۱-۸ الفصل الثامن: ثنانية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مراجعة الأدبيات المتنية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مراجعة الأدبيات المائية المعلومات وسياسات التنمية الحضرية الحضرية الحضرية المعروفات التغير ات الحضرية والفرص والمعوقات المداتيجيات الثنائية الحضرية المحسرية المحسرية اللامادية الحضرية المتراتيجية اللامادية المداتية المحسرية اللامادية المداتية المحسرية المتناء عن التنقل الاعتيادي المداتيجية الاستغناء عن التنقل الاعتيادي المداتيجية المستراتيجية المستراتيجية المحسليات الفردية المداتيجية العمليات الفردية المداتيجية العمليات الفردية المداتيجية العمليات الذكية
7.7 7.9 7.0 710 717 717 777 777 777 777 77	۱-۲-۱ الفصل الشامن: ثنائية النشاطات الموسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية  ۱ الفصل الثامن: ثنائية النشاطات الحضرية المعترحة لتكامل النشاطات الحضرية الاعتيادية  ۱ ما الفصل الثامن: ثنائية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مراجعة الأدبيات  ۱ ما الفصل التغير ات الحضرية والفرص والمعوقات  ۱ التغير ات الحضرية والفرص والمعوقات  ۱ التغير ات التنائية الحضرية  ۱ المادية المادية السراتيجيات اللهاديات  ۱ المادية السراتيجية الاستغناء عن التنقل الاعتيادي  ۱ المادية المعروبة اللمادية  ۱ المراحة السراتيجية الاستغناء الكمي لتلبية المنطلبات الفردية  ۱ المراحة السراتيجية التحول الهادئ
7.7 7.9 7.0 710 717 717 777 777 777 777 77	
7.7 7.9 7.0 710 717 717 777 777 777 777 77	<ul> <li>٧-١-٤ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية</li> <li>الجزء الرابع: مناقشة النتائج والسياسات المقترحة لتكامل النشاطات الحضرية الاعتيادية</li> <li>٨- الفصل الثامن: ثنائية النشاطات الحضرية</li> <li>٨-١-١ تقنية المعلومات وسياسات التنمية الحضرية</li> <li>٨-١-٢ التغير ات الحضرية والفرص والمعوقات</li> <li>٨-١-٣-١ إستراتيجيات الثنائية الحضرية</li> <li>٨-١-٣-١ إستراتيجية الاستغناء عن التنقل الاعتيادي</li> <li>٨-١-٣-١ إستراتيجية الاستغناء عن التنقل الاعتيادي</li> <li>٨-١-٣-١ إستراتيجية الاستغناء عن التنقل الاعتيادي</li> <li>٨-١-٣-١ إستراتيجية المنطبات الفردية</li> <li>٨-١-٣-١ إستراتيجية الموسسات التجارية</li> <li>٨-١-٣-١ إستراتيجية المؤسسات التجارية</li> <li>أولاً: إستراتيجيات أحادية المؤسسات التجارية</li> <li>أولاً: إستراتيجيات أحادية الوجود</li> </ul>
7.7 7.9 7.0 710 717 717 777 777 777 777 77	<ul> <li>٧-١-٤ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية</li> <li>الجزء الرابع: مناقشة النتائج والسياسات المقترحة لتكامل النشاطات الحضرية الاعتيادية</li> <li>٨-١ ثنائية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مراجعة الأدبيات</li> <li>٨-١-١ تقنية المعلومات وسياسات التنمية الحضرية</li> <li>٨-١-٢ التغيرات الحضرية والفرص والمعوقات</li> <li>٨-١-٣ إستراتيجيات الثنائية الحضرية</li> <li>٨-١-٣-١ إستراتيجيات اللامادية</li> <li>٨-١-٣-١ إستراتيجية الاستغناء عن التنقل الاعتيادي</li> <li>٨-١-٣-١ إستراتيجية العمليات الذكية</li> <li>٨-١-٣-١ إستراتيجية العمليات الذكية</li> <li>٨-١-٣-١ إستراتيجية العمليات الذكية</li> <li>٨-١-٣-١ إستراتيجية المؤسسات التجارية</li> <li>أولاً: إستراتيجيات أحادية الوجود</li> <li>أنيا: إستراتيجيات أحادية الوجود</li> <li>ثانيا: إستراتيجيات أحادية الوجود</li> </ul>
7.7 7.9 7.0 710 717 717 777 777 777 777 77	۱-۱-۶ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية ۱لجزء الرابع: مناقشة النتائج والسياسات المقترحة لتكامل النشاطات الحضرية الاعتيادية ۱-۸ الفصل الثامن: ثنائية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مر اجعة الأدبيات ۱-۱-۱ تقنية المعلومات وسياسات التنمية الحضرية ۱-۱-۲ التغير ات الحضرية والفرص والمعوقات ۱-۱-۲ الستر اتبجيات الثنائية الحضرية ۱-۱-۳-۱ إستر اتبجية الامادية ۱-۱-۳-۱ إستر اتبجية الامادية ۱-۱-۳-۱ إستر اتبجية الامادية ۱-۱-۳-۱ إستر اتبجية الامادية ۱-۱-۳-۱ إستر اتبجية التمليات الذكية ۱-۱-۳-۱ المؤربة التعمليات الذكية ۱-۱-۳-۱ المؤربة المؤسسات التجارية ۱-۱-۳-۱ المؤربة الوجود ۱-۱-۳-۲ المؤربة الوجود ۱-۱-۳-۲ المؤربة النشاطات على التنمية الحضرية الحالية في المدن المعودية
7.7 7.9 7.0 710 717 717 777 777 777 777 77	۱-۲-۱ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية ۱ خلاصة الفصل السابع ۱ الفصل الثامن: ثنانية النتائج والسياسات المقترحة لتكامل النشاطات الحضرية الاعتيادية ۱ - ۱ ثنائية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مر اجعة الأببيات ۱ - ۱ تقنية المعلومات وسياسات التنمية الحضرية ۱ - ۱ - ۲ التغيرات الحضرية والفرص والمعوقات ۱ - ۱ - ۲ استر اتبجيات الثنائية الحضرية ۱ - ۱ - ۳ استر اتبجية الاستغناء عن التنقل الاعتيادي ۱ - ۱ - ۳ استر اتبجية الاستغناء عن التنقل الاعتيادي ۱ - ۱ - ۳ استر اتبجية الإستغناء عن التنقل الاعتيادي ۱ - ۱ - ۳ استر اتبجية المعليات الفردية ۱ - ۱ - ۳ استر اتبجية الموسات التجارية ۱ - ۱ - ۳ استر اتبجية الموسات التجارية ۱ - ۱ - ۳ استر اتبجيت المؤسسات التجارية ۱ استر اتبجيات العالية الموسود ۱ الفرص التي يلز م الاستفادة منها ۱ - ۲ - ۱ الفرص التي يلز م الاستفادة منها
7.7 7.9 7.0 710 717 717 777 777 777 777 77	۱-۲-۱ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية ۱لجزء الرابع: مناقشة النتائج والسياسات المقترحة لتكامل النشاطات الحضرية الاعتيادية ۱-۸ الفصل الثامن: ثنائية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مراجعة الأدبيات ۱-۱ تنائية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مراجعة الأدبيات ۱-۱ تنائية النشاطات الحضرية والفرص والمعوقات ۱-۱-۲ التغيرات الحضرية والفرص والمعوقات ۱-۱-۳ إستر اتبجيه اللامادية ۱-۱-۳ إستر اتبجية اللامادية ۱-۱-۳ إستر اتبجية الاستغناء عن التنقل الاعتيادي ۱-۱-۳ إستر اتبجية المعلوات الذكية ۱-۱-۳ إستر اتبجية الموسسات الذكية ۱-۱-۳ إستر اتبجية الموسسات التجارية ۱-۱-۳ المعوقات التي بلزم الاستفادة منها ۱-۱-۱ الفرص التي بلزم الاستفادة منها ۱-۱-۱ المعوقات التي بيدم الاستفادة منها
7.7 7.9 710 717 717 777	<ul> <li>٧-٢-٤ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية</li> <li>الجزء الرابع: مناقشة النتائج والسياسات المقترحة لتكامل النشاطات الحضرية الاعتيادية</li> <li>٨- الفصل الثامن: ثنائية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مراجعة الأدبيات</li> <li>٨-١-١ تقانية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مراجعة الأدبيات</li> <li>٨-١-١ التغير ات الحضرية والفرص والمعوقات</li> <li>٨-١-٣ استر اتيجيات الثنائية الحضرية</li> <li>٨-١-٣-١ إستر اتيجيات اللبنائية الحضرية</li> <li>٨-١-٣-١ إستر اتيجية الاستغناء عن التنقل الاعتيادي</li> <li>٨-١-٣-١ إستر اتيجية العمليات الذكية</li> <li>٨-١-٣-١ إستر اتيجية العمليات الذكية</li> <li>٨-١-٣-١ إستر اتيجية المؤسسات الذكية</li> <li>١٥-١-٣-١ المر اتيجية المؤسسات التجارية</li> <li>١٥-١-٣-١ الفرص التي يلزم الاستفادة منها</li> <li>٢-١ المعوقات التي يجب تخطيها</li> <li>٢-١ المعوقات التي يجب تخطيها</li> <li>٢-١ المعوقات التي يجب تخطيها</li> <li>٢-١٠ دور ثنائية النشاطات في تشكيل التنمية الحضرية في المستقيل</li> <li>٢-١٠ دور ثنائية النشاطات في تشكيل التنمية الحضرية في المستقيل</li> </ul>
7.7 7.9 710 717 717 777	<ul> <li>٢-٧-٤ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها التقنية المعلومات على التنمية الحضرية</li> <li>١٠-١ خلاصة الفصل السابع</li> <li>١٠-١ الفصل الثامن: ثنائية النشاطات الحضرية</li> <li>١٠-١ الفصل الثامن: ثنائية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مر اجعة الأدبيات</li> <li>١٠-١ تقنية المعلومات وسياسات التنمية الحضرية</li> <li>١٠-١٠ التغير الت الحضرية والفرص والمعوقات</li> <li>١٠-١٠ استر اتبجية اللامانية الحضرية</li> <li>١٠-١٠ إستر اتبجية اللامانية الحضرية</li> <li>١٠-١٠٠ إستر اتبجية اللامانية المتطلبات الفردية</li> <li>١٠-١٠٠ إستر اتبجية العمليات الذكية</li> <li>١٠-١٠٠ إستر اتبجية العمليات الذكية</li> <li>١٠-١٠٠ إستر اتبجية المؤسسات التجارية</li> <li>١٠-١٠٠ الفرص التي يلزم الاستفادة منها</li> <li>١٠-١ الفرائية النشاطات في تشكيل التنمية الحضرية في المدن السعودية</li> <li>١٠-١ الثنائية بناء على مسح المواقع الإلكتر ونية</li> <li>١٠-١ الثنائية بناء على مسح المواقع الإلكتر ونية</li> </ul>
7.7 7.9 710 717 717 771 771 777	<ul> <li>٧-٢-٤ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية</li> <li>الجزء الرابع: مناقشة النتائج والسياسات المقترحة لتكامل النشاطات الحضرية الاعتيادية</li> <li>٨- الفصل الثامن: ثنائية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مراجعة الأدبيات</li> <li>٨-١-١ تقانية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مراجعة الأدبيات</li> <li>٨-١-١ التغير ات الحضرية والفرص والمعوقات</li> <li>٨-١-٣ استر اتيجيات الثنائية الحضرية</li> <li>٨-١-٣-١ إستر اتيجيات اللبنائية الحضرية</li> <li>٨-١-٣-١ إستر اتيجية الاستغناء عن التنقل الاعتيادي</li> <li>٨-١-٣-١ إستر اتيجية العمليات الذكية</li> <li>٨-١-٣-١ إستر اتيجية العمليات الذكية</li> <li>٨-١-٣-١ إستر اتيجية المؤسسات الذكية</li> <li>١٥-١-٣-١ المر اتيجية المؤسسات التجارية</li> <li>١٥-١-٣-١ الفرص التي يلزم الاستفادة منها</li> <li>٢-١ المعوقات التي يجب تخطيها</li> <li>٢-١ المعوقات التي يجب تخطيها</li> <li>٢-١ المعوقات التي يجب تخطيها</li> <li>٢-١٠ دور ثنائية النشاطات في تشكيل التنمية الحضرية في المستقيل</li> <li>٢-١٠ دور ثنائية النشاطات في تشكيل التنمية الحضرية في المستقيل</li> </ul>

۲۳۹	الفصل التاسع: سياسات مقترحة لتكامل النشاطات الحضرية الاعتيادية والافتراضية وآليات تطبيقها.	1 _9
7٣9	١ نشر تقنية المعلومات وتضييق الفجوة التقنية في المجتمع	-9
۲٤٠		<b>_</b> 9
7 £ 7		۹_۳
۲ ٤ ٤	and the second of the second o	-9
۲٤٧	مراجع	٠ ١ _ الـ
۲٥٦	مــــلاحق	1 _ 1
YOV	<ul> <li>١ ملحق رقم ١: استمارة مسح المواقع الكترونية تأثير تقنية المعلومات على المدن السعودية</li> </ul>	١١
۲٦٠	-٢ ملحق رقم ٢: دليل مسح المواقع الإلكترونية	
۲٧٤	٣- ملحق رقم ٣: استبيان السكان	
7.7.	- ٤   ملحق ر قم ٤: استبيان المؤسسات	

### قائمة الأشكال

01	شكل ٣-١ معدل نمو السكان السنوي في مدن الدراسة بين ١٤١٣هـ و٤٢٤هـ
٥٦	شكل ٣-٢ أعداد العاملين في الدولة بين عامي ١٩٩٧ و ٢٠٠٤م
٥٧	شكل ٣-٣ النمو السنوي للعّمالة ومعدل نمو البطالة بالمملكة بين ١٩٩٩ و ٢٠٠٤م
٦.	شكل ٣-٤ الزيادة في أجّهزة الصراف الإلكتروني بالمملكة خلال الفترة من ٩٩٥ أ-٤٠٠٤م
٦.	شكل ٣-٥ الزيادة في عدد فروع المصارف بالممَّلكة خلال الفترة من ١٩٩٥-٢٠٠٤م
٦١	شكل ٣-٦ عدد نقاط البيع العاملة بالمملكة من عام ١٩٩٥ إلى ٢٠٠٤م
٦٢	شكل ٣-٧ عدد بطاقات الصراف الآلي المصدرة داخل المملكة من عام ١٩٩١ إلى ٢٠٠٤م
٦٦	شكل ٣-٨ التطور التاريخي لمدينة الرَّياض
٦٨	شكل ٣-٩ تطور الكتلة العمر انية في مدينة جدة
٧١	شكل ٣-٠١ تطور الكتلة العمرانية في المدينة المنورة بين ١٥٤٦- ١٩٩٩م
٧٢	شكل ٣-١١ نمو الكتلة العمر انية واتجّاهات النمو في المدينة المنورة
٧٤	شكل ٣-١٢ نمو الكتلة العمر انية واتجاهات النمو في مدينة تبوك
٧٦	شكل ٣-١٣ نمو الكتلة العمر انية واتجاهات النمو في الجبيل الصناعية
٧٨	شكل ٣-١٤ نمو الكتلة العمر انية واتجاهات النمو في مدينة الباحة
۸١	شكل ٣-١٥ استخدامات الأراضي في مدينة الرياض
٨٢	شكل ٣-٦١ استخدامات الأراضي في مدينة الرياض
٨٥	شكل ٣-١٧ استخدامات الأراضي في مدينة جدة
٨٦	شكل ٣-١٨ استخدامات الأراضي في مدينة جدة بين ١٤٠٧ او ١٤١٥هـ
۸٧	شكل ٣-١٩ استخدامات الأراضي في المدينة المنورة بين ٧٠٤ هـ و ١٤١٥هـ
٨٨	شكل ٣-٠٠ توزيع استخدامات الأراضي في المدينة المنورة
٩.	شكل ٣-٢١ تطور استخدامات الأراضي في مدينة تبوك بين ٣٠٤١هـو ٢٠٤٠هـ
9 7	شكل ٣-٢٢ تطور استخدامات الأراضي في الجبيل الصناعية بين ٢٠٤١هـ و ١٤٢٥هـ
9 5	شكل ٣-٣٣ توزيع استخدامات الأِراضي في مدينة الجبيل الصناعية
9 8	شكل ٣-٢٤ تطور استخدامات الأرِ اضي في مدينة الباحة بين ٢٠٠٧ هـ و ١٤١٥هـ
90	شكل ٣-٢٥ توزيع استخدامات الأراضي في مدينة الباحة
١.	شكل ٤-١ شبكة الاتصالات الرقمية للألياف البصرية والمايكروويف بالمملكة العربية السعودية
١.	شكل ٤-٢ تطور خطوط الهاتف الثابت بالمملكة ١٤١٠ هـ إلى ١٤٢١ هـ
١.	شكل ٤-٣ مؤشر ات جودة الهاتف الثابت
1.	شكل ٤-٤ نسبة مشتركي الهاتف الثابت في مدن الدراسة لمجموع المشتركين بالمملكة العربية السعودية
١.	شكل ٤-٥ توفر خدمة الهاتف الثابت في مدن الدراسة بين عامي ١٤١٣هـ و ٢٤٢هـ
١.	شكل ٤-٦ الزيادة في عدد خطوط الهاتف الثابت والمحمول ٩٩٩ ١-٢٠٠٢م
١.	شكل ٤-٧ تطور توفر خدمة الهواتف العامة من عام ١٤١٠هـ وعام ٢٤١١هـ
11	شكل ٤-٨ تطور توافر خدمة تطور خدمة النداء الألي من عام ١٤١٥هـ إلي عام ١٤٢١هـ
	شكل ٤-٩ مشتركي النداء الآلي لمدن الدراسة
	شكل ٤-٠١ تراجع استخدام خدمة التلكس بالمملكة
	شكل ٤-١١ تطور استخدام الدوائر بالمملكة
	شكل ٤-١٢ مؤشرات جودة خدمة الدوائر
11	شكل ٤-١٣ تطور استخدام الإنترنت بالمملكة
	شكل ٤-٤ ا تطور نسبة مستخدمي الانترنت من إجمالي مشتركي الهاتف الثابت
	شكل ٤-١٥ تطور الخدمات المساندة للإنترنت بالمملكة
	شكل ٤-٦٦ تطور وانتشار الهاتف المحمول بالمملكة
	شكل ٤-١٧ مؤشرات جودة خدمة الهاتف الجوال (شركة الاتصالات السعودية)
11	شكل ٤-١٨ عدد مشتركي الهاتف الثابت مقابل مشتركي الهاتف المحمول شكل ٤-١٩ المناطق المغطاة بشبكة الهاتف المحمول في المملكة العربية السعودية
11	شكل ٤-٢٠ عناصر تقنية المعلومات والاتصالات الحضرية. شكل ٤-٢١ تر تب الدول العربية و فق مؤشر استخدام تقنية المعلومات والاتصالات بنهاية ٢٠٠٤م
1 1	سكا ) ٢- ١ ١ لا للك الله ١ العربية و وقى موسر السحدام تعليه المعبو مات و الانصبالات تنهاية ٢٠٠ م

## قائمة الجداول

٦	جدول ١: البرنامج الزمني وخطة العمل في الدراسة (بالاشهر)
١٢.	جدول ١-١: التصنيف الوظيفي للمدن السعودية
17	جدول ٢-١: العناصر الأساسية والتصنيفات وأساليب العرض المستخدمة في تحليل البيانات
٥٣	جدول ٣-١: معدل نمو السكان السنوي في مدن الدراسة (١٤١٣ و ٢٤٢هـ)
00	جدول ۲-۳: توزیع عدد السکان حسب النوع (ذکر و أنثی)
116	`
۱۳۵	# 1
۱۳۵	
١٤	
١٤٠	
١٤١	, , ,
1 2 1	
١٤٥	
١٤٠	
1 2/	
١٤٥	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
10	جدول ٥-١١ العلاقة بين أنواع الممثلين الحضريين والطلب على  التنقل والمواصلات·
10'	
10'	
10	
ية	جدول ٦-٦ عدد الاستمار اتّ التي تم توزيعها والتي تم استلامها والصالحة لتحليل وحصة مدن الدر اسة من العينة النهائ
10/	
١٦٠	جدول ٦-٦ خصائص المشاركين بالاستبيان
١٦١	جدول ٦-٤ حجم الأسرة ونصيبها من وسائل تقنية المعلومات
۱٦١	جدول ٦-٥ نصيّب الفرد من وسائل تقنية المعلومات
171	جدول ٦-٦ معدل اتصال السكان في شبكة الإنترنت
171	جدول ٦-٧ مدة استخدام السكان للإِنترنت ِ
17:	جدول ٦-٨ العلاقة بين ُدخل الأسرة وحيازة أجهزة تقنية المعلومات
17	جدول ٦-٩ العلاقة بين خصائص المشاركين في الاستبيان و عدد مرات ومدة الاتصال بشبكة الإنترنت في الأسبوع . ٦
1 7	جدول ٦-٠١ إنجاز النشاطات الحضرية بالحضور الشخصي
14,	جدول ٦-١١ إنجاز النشاطات الحضرية بالهاتف أو الجوال
1 1 1	
17.	جدول ٦-٦ إنجاز النشاطات الحضرية بوسائل أخرى
14/	جدول ٦-٤ ملخص إنجاز النشاطات الحضرية
۱۷٬	جدول ٦-٥١ العلاقة بين خصائص السكان وإنجاز النشاطات الحضرية بوساطة الإنترنت
	جدول ٧-١  حصة المدن المختارة من عينة مسح الهيئات والمؤسسات
١٨٥	جدول ٧-٢  حصة النشاطات الحضرية من عينة مسح الهيئات و المؤسسات
19	
	جدوُّل ٧-٤ عدد فروع الموَّسسات المُّشارُكة في المسح وموظفيها ومساحتها
	جدول ٧-٥ وسائل تقنية المعلومات
191	
19:	
	جدول ٧-٨ العلاقة بين ملكية المؤسسات وحيازتها لخطوط الهاتف وأِجهزة الكمبيوتر
196	······································
195	
	جدول ٧-١١ العلاقة بين نشاط المؤسسات وتوفر المواقع الإلكترونية
191	جدول ٢-٧ ا العلاقة بين ملكية المؤسسات واستخدامات المواقع الكترونية٧

191.	جدول ٧-١٣ العلاقة بين نشاط المؤسسات واستخدامات المواقع الإلكترونية
۲۰۰	جدول ٧-٤ ا إنجاز النشاطات الحضرية بالحضور الشخصي
۲۰۱	جدول ٧-٥ ا إنجاز النشاطات الحضرية بالهاتف أو الجوال "
۲۰۲	جدول ٢-١٦ إنجاز النشاطات الحضرية بالإنترنت
۲۰۳	جدول ٧-٧ إنجاز النشاطات الحضرية بوسائل أخرى
۲۰٥	جدول ٧-٨ ملخص إنجاز النشاطات الحضرية
۲۰٦	جدول ٧-٩ ا تأثير استخدام المؤسسة للإنترنت بالمستقبل على زيادة الطلب على استخدامات الأراضي والمواصلانا
۲.٧.	جدول ٧-٢٠ العلاقة بين ملكية المؤسسات وتأثير الإنترنت في الطلب على المكاتب
۲.٧.	جدول ٧-٢ العلاقة بين ملكية المؤسسات وتأثير الإنترنت علَّى النقل والمواصلات
۲۰۸	جدول ٢-٢٢ العلاقة بين نشاط المؤسسات وتأثير الإنترنت في الطلب على المكاتب
۲۰۹	جدول ٧-٢٣ العلاقة بين نشاط المؤسسات وتأثير الإنترنت علَّى النقل والمواصلات
۲۱۷	جدول ٨-١ العو امل المؤثرة على سياسات تقنية المعلومات
119	جدول ٨-٢ النشاطات والتغيرات الحضرية
۲۳۳	جدول ٨-٣التغير  في نشاطات السكان الحضرية وتأثير ها على التنمية العمر انية*
۲۳٦	جدول ٨-٤ التغير فّي نشاطات المؤسسات الحضرية وتأثير ها على التنمية العمر انية*

#### ملخص

كانت معظم النشاطات الحضرية تتم في "المدينة الاعتيادية" مكانياً من خلال التفاعل المباشر "وجهاً لوجه". لكن ظهور وتطور تقنيات المعلومات والاتصالات بأجيالها المختلفة مكن من إنجاز تلك النشاطات بشكل غير مباشر بالوسائل الإلكترونية التي أتاحتها الوسائط الرقمية. أدى ذلك إلى ظهور توأم افتراضي للمدينة الاعتيادية يمكن تسميته "بالمدينة الافتراضية" التي تُمكن سكانها من أفراد وهيئات حكومية ومؤسسات خاصة من إنجاز نشاطاتهم الحضرية من خلال التفاعلات الإلكترونية.

يهدف البحث إلى دراسة المدن الافتراضية ودورها في إعادة تشكيل المدن الاعتيادية في المملكة العربية السعودية. ومن ثم اقتراح سياسات لتوظيف تقنية المعلومات لدعم التنمية الحضرية في المملكة. يشتمل البحث على مقدمة وأربعة أجزاء رئيسة يكمل بعضها بعضا وينتهي البحث بالتوصيات العامة وآليات تنفيذ السياسات المقترحة.

يناقش الجزء الأول منهجية البحث وأدبيات الدراسة ويشتمل على فصلين. يسلط الفصل الأول الضوء على منهجية الدراسة حيث يحدد هدفها وغاياتها وطرق جمع المعلومات وأساليب تحليلها. بينما خصص الفصل الثاني لمراجعة أدبيات الدراسة ويُركز على إستراتيجيات تحفيز تكامل النشاطات الاعتيادية والافتراضية وتفاعلها الإيجابي لدعم النتمية الحضرية.

خصص الجزء الثاني لتحليل المدن الاعتيادية وتطور تقنية المعلومات في المملكة العربية السعودية، ويتكون من فصلين (الفصل الثالث والفصل الرابع). يناقش الفصل الثالث تطور الخصائص الفيزيقية والاقتصادية الاجتماعية للمدن المختارة بالتركيز على السنوات العشر الماضية. أما الفصل الرابع يتتبع تطور خدمات ومرافق تقنية المعلومات في المدن في الفترة نفسها.

يحلل الجزء الثالث المدن الافتراضية والنشاطات الحضرية في المدن قيد الدراسة من خلال ثلاثة فصول (الفصل الخامس، الفصل السادس، والفصل السابع). يهدف الفصل الخامس إلى التعرف على خصائص المدن الافتراضية من خلال مسح عينة من مواقع الإنترنت Websites لأفراد، وهيئات حكومية، وجمعيات، ومؤسسات خاصة. فيما يحلل

الفصل السادس تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان سواءً الاعتيادية أو الافتراضية من خلال مسح ميداني لعينة تمثل سكان المدن المختارة. بينما يركز الفصل السابع على تأثير تقنية المعلومات على نشاطات المؤسسات سواءً الاعتيادية أو الافتراضية من خلال مسح ميداني لعينة تمثل الهيئات الحكومية، والجمعيات المهنية والاجتماعية، ومؤسسات القطاع الخاص.

يناقش الجزء الرابع ثنائية النشاطات الحضرية، ويقترح سياسات لتفعيل دور نقنية المعلومات في تنمية المدن السعودية. يشتمل على فصلين (الفصل الثامن، والفصل التاسع). خصص الفصل الثامن لمناقشة ثنائية النشاطات الحضرية وتحدد فرص ومعوقات تكامل النشاطات الاعتيادية والافتراضية في المدن السعودية. فيما يركز الفصل التاسع -بناء على نتائج الأجزاء السابقة - على اقتراح سياسات لتكامل النشاطات الاعتيادية والافتراضية وتفعيلها لدعم التنمية الحضرية في المدن السعودية. أخيراً ختم الفصل بتحديد آليات تنفيذ السياسات المقترحة على أرض الواقع.

# مقدمة

مما لاشك فيه أن سياسات التنمية الحضرية المعاصرة ساهمت في ظل الدور المتنامي لتقنيات المعلوماتية في نشوء نوع جديد من المدن يدعى "المدن الافتراضية" (Virtual Cities) والتي يتوقع أن تلعب دوراً فاعلاً في إعادة تشكيل المدن الفعلية بشكلها المتعارف عليه والذي يطلق عليه – في هذه الدراسة – مسمى "المدن الاعتيادية" (Cities). إن تفاعل المدن الافتراضية والاعتيادية واضح وظاهر في مدن الدول المتقدمة، فيما بدأت الظاهرة تكتسب أهمية متنامية في مدن المملكة العربية السعودية التي تميزت خلال العقود الأخيرة بطفرة عمرانية وتقنية غير مسبوقة.

قد تفضي ازدواجية التفاعلات بين المدن الافتراضية والاعتيادية إلى تغيير سمات وأسلوب إنجاز الأنشطة الحضرية التي يمارسها السكان والهيئات الحكومية والمؤسسات الخاصة. كما يتوقع أيضاً أن تؤدي هذه التطورات إلى إعادة هيكلة التركيب العمراني واعادة تشكيل استخدامات الأراضي والنسيج العمراني للمدن.

ستركز هذه الدراسة على تحديد سمات وأنماط نشوء الأنشطة الافتراضية وآثارها على المدن الاعتيادية، خصوصاً دور تقنية المعلومات في تسهيل إنجاز النشاطات الحضرية بالتفاعل المباشر وجهاً لوجه، وكذلك من خلال الوسائل الافتراضية.

يقصد بتقنية المعلومات تلك الإمكانات ذات الصلة بالحاسبات المرتبطة بشبكة رقمية التي تدعم التفاعلات الافتراضية (Virtual Interactions). تمكن التفاعلات الافتراضية الممثلين الحضريين (Urban Actors) الذين يشتملون على: السكّان، والهيئات الحكومية، والجمعيات والمؤسسات الخاصة، من تبادل البيانات – سواء أكانت نصية أم مسموعة أم مرئية – من خلال وسائل الاتصال المختلفة وخصوصاً الشبكة المعلوماتية العالمية (الإنترنت). أما التفاعلات الاعتيادية فيقصد بها تلك التي تتم بشكل مباشر (وجهاً لوجه) في الحيز المكاني لتبادل المنافع مثل: السلع، والخدمات، والمعلومات فيما بين الممثلين الحضريين.

يهدف هذا المشروع إلى دراسة المدن الافتراضية ودورها في إعادة تشكيل المدن الاعتيادية في المملكة العربية السعودية. نتائج الدراسة لا تقتصر على اقتراح سياسات

لتوظيف التفاعلات الافتراضية لدعم التنمية الحضرية فحسب بل يؤمل أن تساهم أيضا في تطوير نظريات ومفاهيم التخطيط الحضري وتطبيقاتها في المملكة العربية السعودية. تحقيق هدف الدراسة يتطلب إنجاز الغايات التالية:

- مراجعة الأدبيات العالمية والمحليّة للتعرّف على إستراتيجيات وسبل تحفيز التكامل بين النشاطات الاعتيادية والافتراضية للمستخدمين الحضريينِ (السكّان، والهيئات الحكومية، والجمعيات والمؤسسات الخاصة).
- تحليل تطور الخصائص الفيزيقية والاجتماعية للمدن السعودية المختارة من خلال البيانات الثانوية المتاحة.
- دِراسَة مرافق وخدمات تقنية المعلومات في المُدنِ السعوديةِ المختارةِ من خلال البيانات الثانوية.
- تحديد خصائصِ المُدنِ الافتراضية من خلال مسح المواقع الإلكترونية (Websites) لمستخدمي الشبكة العالمية. يستهدف المسح جميع أنواع المواقع: الخاصة بالأفراد، ومواقع الهيئات الحكومية والجمعيات والمؤسسات الخاصة في مدن الدراسة.
- دراسة تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان الاعتيادية والافتراضية باستطلاعات الرأي في المُدن المختارة.
- دِراسَة تأثير تقنية المعلومات على نشاطات الهيئات والمؤسسات الاعتيادية والافتراضية باستطلاعات الرأي في المُدن المختارة.
- مناقشة ثنائية النشاطات الحضرية، فبعضها فعلي يتم في الحيز الحضري بينما بعضها الآخر افتراضي يتم من خلال شبكة المعلومات.
- تحديد إستراتجيات لتحفيز التفاعل الايجابي بين النشاطات الحضرية بشقيها الفعلي والافتراضي.
  - اقتراح التوصيات وآلية مناسبة لتطبيق نتائج البحث.

يشتمل المشروع البحثي على أربعة أجزاء رئيسة وذلك حسب هدف وغايات الدراسة. يناقش الجزء الأول منهجية البحث وأدبيات الدراسة ويشتمل على فصلين. يسلط الفصل الأول الضوء على منهجية الدراسة حيث يحدد هدفها وغاياتها وطرق جمع المعلومات

وأساليب تحليلها. بينما خصص الفصل الثاني لمراجعة أدبيات الدراسة ويُركز على إستراتيجيات تحفيز تكامل النشاطات الاعتيادية والافتراضية وتفاعلها الإيجابي لدعم التتمية الحضرية.

يخصص الجزء الثاني لتحليل المدن الاعتيادية وتطور تقنية المعلومات في المملكة العربية السعودية ويتكون من فصلين (الفصل الثالث والفصل الرابع).

يناقش الفصل الثالث تطور الخصائص الفيزيقية والاقتصادية الاجتماعية للمدن المختارة بالتركيز على السنوات العشر الماضية. أما الفصل الرابع فيتتبع تطور خدمات ومرافق تقنية المعلومات في المدن في الفترة نفسها.

أما الجزء الثالث فيحلل المدن الافتراضية ووسائل إنجاز النشاطات الحضرية في المدن قيد الدراسة من خلال ثلاثة فصول (الفصل الخامس، الفصل السادس، والفصل السابع). يهدف الفصل الخامس إلى التعرف على خصائص المدن الافتراضية من خلال مسح عينة من مواقع الإنترنت (Websites) لأفراد، وهيئات حكومية، وجمعيات، ومؤسسات خاصة. فيما يحلل الفصل السادس تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان سواء الاعتيادية أو الافتراضية من خلال مسح ميداني لعينة تمثل سكان المدن المختارة. بينما يركز الفصل السابع على تأثير تقنية المعلومات على نشاطات المؤسسات سواء الاعتيادية أو الافتراضية من خلال مسح ميداني لعينة تمثل الهيئات الحكومية، ومؤسسات القطاع الخاص.

يناقش الجزء الرابع ثنائية النشاطات الحضرية، ويقترح سياسات انفعيل دور تقنية المعلومات في تنمية المدن السعودية. يشتمل على فصلين (الفصل الثامن، والفصل التاسع). خصص الفصل الثامن لمناقشة ثنائية النشاطات الحضرية وتحدد فرص ومعوقات تكامل النشاطات الاعتيادية والافتراضية في المدن السعودية. فيما يركز الفصل التاسع بناء على نتائج الأجزاء السابقة على اقتراح سياسات لتكامل النشاطات الاعتيادية والافتراضية وتفعيلها لدعم النتمية الحضرية في المدن السعودية. أخيراً ختم الفصل بتحديد آليات تنفيذ السياسات المقترحة على أرض الواقع.

اشترك الباحثون الرئيسيون في إدارة وإعداد المشروع كفريق عمل، يجتمعون مرتين بالأسبوع على الأقل، وقسمت أعباء ومسؤوليات البحث حسب تخصصاتهم وخبراتهم كالتالى:

الأستاذ الدكتور فهد بن عبدالله نويصر الحريقي – من قسم التخطيط الحضري التخطيط الحضري والإقليمي والذي يقوم بالتدريس في برنامج الدكتوراه، الماجستير، والبكالوريوس، ويشرف على عدة رسائل ماجستير، وله بحوث تعتمد على أعمال ميدانية ودراسات إحصائية، وشارك في عدة أبحاث مدعمة من مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية – تولى الجزء الثالث من الدراسة الذي خصيص لتحليل المدن الافتراضية والنشاطات الحضرية في المدن قيد الدراسة. فكان مسؤولاً عن تصميم الاستبيانات وأخذ العينات وإدارة العمل الميداني وتفريغ البيانات وتحليل النتائج. فضلاً عن ذلك كان مسؤولا عن إعداد التقارير الدورية والتقرير النهائي للمشروع.

الأستاذ الدكتور عمر بنا قربة – أستاذ التخطيط الحضري والإقليمي بقسم التخطيط الحضري والإقليمي في برنامجي الماجستير والبكالوريوس وأشرف على عدد من رسائل الماجستير، وله بحوث في إدارة المدن وموضوعات التنمية الإدارية والاقتصادية، وكان مسؤولاً عن مراجعة أدبيات الدراسة ودعم باقي أعضاء الفريق.

المهندس طلال بن عبدالله نويصر الحريقي – المهندس بشركة آرامكو – ركز على الجزء الثاني من الدراسة، وكان مسؤولاً بصفة رئيسة عن تحليل المدن الاعتيادية ودراسة تطور تقنية المعلومات في المملكة.

اشترك الباحثون جميعاً في إنجاز الجزء الرابع من الدراسة وكذلك التوصيات النهائية واقتراح سياسات تنفيذها على أرض الواقع. كما تمت الاستعانة بخبرات سعادة الأستاذ الدكتور / محمود أحمد عبد اللطيف أستاذ التخطيط الحضري والإقليمي في برامج الدكتوراه، والماجستير، والبكالوريوس بقسم التخطيط الحضري والإقليمي كاستشاري في مختلف مراحل المشروع.

اتبعت خطة البحث الزمنية الموضحة في الجدول ١، حيث تولى الأستاذ الدكتور عمر بنا قربة مسؤولية الدراسة النظرية ومراجعة الأدبيات في الأحد عشر شهراً الأولى

واشترك معه كل من الأستاذ الدكتور فهد الحريقي، والمهندس طلال الحريقي في خمسة الأشهر الأولى منها.

ركز الأستاذ الدكتور فهد الحريقي في الفترة من الشهر السادس إلى الشهر الرابع والعشرين على تحليل المدن الافتراضية والنشاطات الحضرية في المدن قيد الدراسة. وتضمن ذلك تصميم الاستبيانات وتحديد طرق أخذ العينات وإدارة العمل الميداني. فيما ركز المهندس طلال الحريقي في الفترة نفسها على تحليل الخصائص الاقتصادية والاجتماعية والفيزيقية للمدن الاعتيادية. اشترك معهما سعادة الأستاذ الدكتور عمر بنا قربة في إنجاز هذه المهام.

عمل جميع أعضاء فريق البحث سوياً في من الشهر الخامس والعشرين إلى الشهر الرابع والثلاثين في إنجاز الجزء الرابع من الدراسة وكذلك اقتراح التوصيات النهائية وسياسات تنفيذها على أرض الواقع. ركز في ثلاثة الشهور الأخيرة على استكمال تقرير المشروع وتدقيقه لغوياً واخراجه بشكل نهائى.

ويوضح جدول ١ البرنامج الزمني وخطة العمل في الدراسة (بالأشهر).

### جدول ١ البرنامج الزمني وخطة العمل في الدراسة (بالأشهر)

	السنة الثالثة										السنة الثانية											السنة الأولي										
٣٦		٣٥	٣٤	٣٣	٣٢	۳۱	٣.	44	4.4	77	77	70	7 £	74	**	*1	7. 7 2 0 7 7 11 11 71 71 21 01 71 11 17 71 21 01 71 71 71 71 71 71 71 71 71 71 71 71 71									۲	١					
														الخلفية النظرية ومراجعة الأدبيات السابقة في موضوع الدراسة																		
														خصائص المدن الاعتيادية وتطور تقنية المعلومات في المملكة العربية السعودية																		
													خصائص المدن الافتراضية وتطور تقنية المعلومات في المملكة العربية السعودية																			
	صياغة الإستراتيجية والسياسات المقترحة لتكامل النشاطات الاعتيادية والافتراضية																															
4	إكمال وإخراج التقرير النهائي																															

# الجزء الأول: منهجية الدراسة ومراجعة الأدبيات

يناقش هذا الجزء منهجية البحث وأدبيات الدراسة ويشتمل على فصلين. يسلط الفصل الأول الضوء على منهجية الدراسة حيث يحدد هدفها وغاياتها وطرق جمع المعلومات وأساليب تحليلها. بينما يخصص الفصل الثاني لمراجعة أدبيات الدراسة ويُركز على إستراتيجيات تحفيز تكامل النشاطات الاعتيادية والافتراضية وتفاعلها الإيجابي لدعم النتمية الحضرية.

### الفصل الأول: منهج الدراسة

1

مما لاشك فيه أن سياسات التنمية الحضرية وتقنيات المعلوماتية تلعب دوراً فاعلاً في إعادة تشكيل المدن الاعتيادية في المملكة العربية السعودية. ازدواجية التفاعلات بين المدن الافتراضية والاعتيادية قد تفضي إلى تغيير سمات الأنشطة الحضرية التي يمارسها السكان والهيئات الحكومية والمؤسسات الخاصة.

تركز هذه الدراسة على تحديد سمات وأنماط نشوء الأنشطة الافتراضية وآثارها على المدن الاعتيادية في المملكة العربية السعودية. خصوصاً دور تقنية المعلومات في تسهيل تفاعل النشاطات الحضرية في الواقع ومن خلال شبكات المعلومات والوسائل الافتراضية، وتأثير تلك التطورات على إعادة هيكلة النسيج العمراني وإعادة تشكيل استخدامات الأراضي بالمدن السعودية.

### ١-١ هدف وغايات الدراسة

يهدف هذا المشروع إلى دراسة المدن الافتراضية ودورها في إعادة تشكيل المدن الاعتيادية في المملكة العربية السعودية. ومن ثم اقتراح سياسات لتوظيف تقنية المعلومات لدعم التتمية الحضرية في المملكة. تحقيق هدف الدراسة يتطلب إنجاز الغايات التالية:

- مراجعة الأدبيات العالمية والمحليّة للتعرف على إستراتيجيات وسبل تحفيز التكامل والتفاعل الإيجابي بين النشاطات الاعتيادية والافتراضية للممثلين الحضريين Actors (السكّان، والهيئات الحكومية، والجمعيات والمؤسسات الخاصة).
- تحليل تطور الخصائص الفيزيقية وكذلك الاقتصادية والاجتماعية للمدن السعودية المختارة من خلال البيانات الثانوية المتاحة.
- دراسة مرافق وخدمات تقنية المعلومات في المدن السعودية المختارة من خلال البيانات الثانوية.

- تحديد خصائصِ المدن الافتراضية من خلال مسح المواقع الإلكترونية (Websites) لمستخدمي الشبكة العالمية. يستهدف المسح جميع أنواع المواقع: الخاصة بالأفراد، ومواقع الهيئات الحكومية والجمعيات والمؤسسات الخاصة في مدن الدراسة.
- دراسَة تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان الاعتيادية والافتراضية باستطلاعات الرأي في المدن المختارة.
- دراسَة تأثير تقنية المعلومات على نشاطات الهيئات والمؤسسات الاعتيادية والافتراضية باستطلاعات الرأي في المدن المختارة.
- التعرف على مدى ازدواجية النشاطات الحضرية، فبعضها فعلي يتم في الحيز الحضري بينما بعضها الآخر افتراضي يتم من خلال شبكة المعلومات.
- اقتراح سياسات لتحفيز التفاعل الايجابي بين النشاطات الحضرية بشقيها الفعلي والافتراضي.
  - اقتراح آلية مناسبة لتطبيق نتائج البحث.

### ١-٢ نطاق الدراسة

ستركز الدراسة – كما يقتضي هدفها – على تأثير تقنيات المعلومات على النشاطات الحضرية الاعتيادية (التي تتم في الحيز المكاني)، والنشاطات الافتراضية (التي تتم من خلال شبكات المعلومات). حيث تشمل تقنيات المعلومات على جميع الإمكانات التي تتيحها الحاسبات المرتبطة بشبكات رقمية. أما التفاعلات الحضرية فتشمل تبادلات السلع والخدمات والمعلومات بين السكّان، والهيئات الحكومية، والجمعيات، والقطاع الخاص بطرق مباشرة (وجهاً لوجه)، أو من خلال وسائل الاتصالات.

يشمل النطاق الزمني للدراسة العقد الأخير للقرن الميلادي المنصرم الذي شاعت خلاله تقنية المعلومات وبدأت تشكل تأثيراً ملحوظاً على التفاعلات الحضرية في الدول المتقدمة تقنياً. ولكن سيركز على النصف الثاني من العقد حيث إن خدمات الإنترنت لم تكن متاحة رسمياً في المملكة العربية السعودية حتى ١٩٩٨م.

يمتد نطاق البحث ليشمل النصف الأول من العقد الميلادي الحالي. لا تقتصر الدراسة على تتبع التطور التاريخي وتحليل الوضع الراهن فقط بل ستقترح سياسات مستقبلية كما يقتضيه هدفها. سيركز على وجه الخصوص على تحديد فرص وعوائق إنجاز النشاطات الحضرية الاعتيادية والافتراضية في ظل تطور تقنية المعلومات.

نظراً لاتساع مساحة المملكة وكثرة المدن السعودية يتعذر دراسة جميع المدن المستهدفة، لذلك عُمد لأخذ عينة على عدة مراحل لتمثل مجتمع الدراسة. تضمنت معايير الاختيار التالي:

- التمثيل الوظيفي للمدن: يجب أن تُمثل في العينة المدن ذات الوظائف الإدارية والصناعية والتجارية والسياحية كما هو موضح في الجدول ١-١.
- الانتشار الجغرافي: يجب أن تشتمل العينة على مدن من مختلف أرجاء المملكة. فيجب أن تمثل مدن الشمال (تبوك، وسكاكا، وعرعر)، ومدن المنطقة الوسطى (الرياض، وبريدة وحائل)، ومدن المنطقة الغربية (جدة، ومكة، والمدينة، وينبع، والطائف)، ومدن المنطقة الشرقية (الدمام والجبيل) ومدن المنطقة الجنوبية (جازان، وأبها، والباحة، ونجران).
- الحجم: يجب أن تمثل الأحجام المختلفة للمدن في العينة. بمعنى آخر تتراوح أحجام المدن المختارة ما بين الكبيرة والمتوسطة والصغيرة.

جدول ١-١: التصنيف الوظيفي للمدن السعودية

المدن المختارة	مجتمع الدراسة	التجمعات الحضرية المستهدفة	وظيفة المدينة				
الرياض/	الرياض، جدة، الدمام، حائل، تبوك،	العواصم الوطنية والإقليمية	إدارية				
تبوك	جازان، الباحة، أبها، المدينة، بريدة،						
	سكاكا، عرعر، نجران						
الجبيل	الجبيل / ينبع	المدن الصناعية	صناعية				
جدة	جدة / الدمام	مراكز تجارية قريبة من الموانئ	تجارية				
المدينة	مكة / المدينة	مدينتان مقدستان	سياحية / دينية				
الباحة	الطائف / الباحة	مدن تتوافر فيها مقومات السياحة والترفية	ترفيهية وسياحة				

الفصل الأول: منهج الدراسة

واستناداً على المعايير أعلاه فإن المدن المختارة كنماذج للبحث هي: الرياض، وجدة، والمدينة المنورة، والجبيل، وتبوك، والباحة.

### ٣-١ منهجية البحث

يعتمد البحث منهجية قائمة على تحديد المهام التي يجب إنجازها لتحقيق غايات البحث، المشار إليها في الفقرة ١-٢ آنفا، والتي بدورها تحقق هدف الدراسة. فيما يلي سيتم مناقشة كل مهمة وسيركز على: نوع البيانات الّتي ستجمع، ومصادرها، وطريقة تحليلها. يجب الإشارة هنا أنه قد يطرأ بعض التحوير على أدوات البحث على ضوء النتائج والخبرات الجديدة المكتسبة وحسب سير الدراسة.

# 1-7-1 المهمة الأولي: مراجعة الأدبيات للتعرف على إستراتيجيات تحفيز التفاعلات الحضرية الاعتيادية والافتراضية

تركز المهمة على مراجعة الأدبيات العالمية والمحليّة للتعرّف على إستراتيجيات وسبل تحفيز التكامل والتفاعل الإيجابي بين النشاطات الاعتيادية والافتراضية للمستخدمين الحضريين (السكّان، والهيئات الحكومية، والجمعيات والمؤسسات الخاصة).

سيتم استخدام وسائل مختلفة لجمع المعلومات التي تتطلبها الدراسة، من تلك الوسائل ما يلي:

• المناقشات والآراء المرتبطة بالفرضيات الأساسية ونظريات "المدينة الافتراضية" (والتي يطلق عليها العديد من المسميات مثل: المدينة الإلكترونية، أو مدينة الإنترنت، أو المدينة الخفية، أو مدينة المعلومات). هذه المناقشات تتضمن الأفكار المستقبلية التي ننظر لتقنيات المعلومات بصفتها الوسيلة التي يمكن أن تقدم الحلول للتداعيات العمرانية والاقتصادية والبيئية والاجتماعية التي ارتبطت ولفترة ممتدة بالمدينة الصناعية المعروفة. تتضمن عناصر "المدينة الافتراضية" وهي: البنية التحتية للاتصالات (الشبكات والخدمات السلكية واللاسلكية)، والنشاطات الافتراضية (الاتصالات، والمحاكاة، وتبادل المعلومات، والتبادلات التجارية). سيركز على مدى تأثير هذه العناصر على النشاطات الحضرية في المدينة الافتراضية إما

- أن "تستبدل" أو "تستكمل" نشاطات السكان خصوصاً المواصلات والحاجة إلى التفاعل المباشر وجهاً لوجه بالاتصالات الإلكترونية الرقمية التي تتم عن بعد.
- دراسة الأغراض المختلفة لاستخدام تقنيات المعلومات من قبل الأفراد، والأسر، والهيئات الحكومية، والمؤسسات الاجتماعية وكذلك الخاصة من خلال الإحصائيات والدراسات الميدانية السابقة. بناءً على ذلك يتم تحديد تأثير الاستخدام على تغيير أنماط ووظائف البيئة السكنية، وعلى سبل تقديم الخدمات الحكومية، وطرق توفير الخدمات الاجتماعية، وعلى كل من بيئة العمل، والتسوق، والترفية.
- دراسات تأثير تقنية المعلومات على التركيب العمراني وعلى الإدارة الحضرية. وتشمل الدراسات التأثيرات على الخصائص الفيزيقية (استخدامات الأراضي، الفراغات الحضرية، والبنية التحتية، الخ)، كما تغطي التأثيرات على عملية التنمية والتخطيط الحضري، والتصميم الحضري، وإدارة المدن.
- الإستراتيجيات العملية والنظرية التي يتبناها السكان، والهيئات والمؤسسات الاجتماعية الحكومية وكذلك الخاصة للاستفادة من الإمكانات والمرافق الحضرية بالوسائل التقليدية (الفيزيقية المباشرة وجهاً لوجه) والافتراضية (الإلكترونية غير المباشرة).
- تحديث البيانات المتعلقة بالإستراتيجيات المتنامية حديثاً للتعامل مع ازدواجية التفاعلات الحضرية (الافتراضية/ الاعتيادية) من وجهة نظر السكان، والهيئات الحكومية، والمؤسسات والاجتماعية وكذلك الخاصة.

ستحلل البيانات حسب طبيعتها ومدى مساهمتها في الدراسة. سيتم تصنيف البيانات وتقدم في صورة نصوص مكتوبة وأشكال بيانية توضيحية وجداول. تشمل البيانات الدراسات النظرية، والدراسات التطبيقية، والنماذج الدراسية ذات العلاقة في موضوع البحث.

تشمل المصادر الأساسية للمعلومات ما يرتبط بموضوع البحث من كتب ومقالات منشورة، ومقالات قدمت في مؤتمرات علمية، وتقارير بحثية، ومجلات علمية متخصصة في تقنيات المعلومات وأثرها على التنمية المكانية. فضلاً عن ذلك ستستخدم قواعد المعلومات التي توفرها نظم البحث الإلكترونية على شبكة الإنترنت Search Engines، مثل:

الفصل الأول: منهج الدراسة

www.google.com, www.articles.com. يضاف لتلك المصادر المتاح من المواد العلمية التي تطرحها مجموعات النقاش المتخصصة على الشبكة العالمية الحالة الحريبية Professional Discussion Groups on the World Wide Web التجريبية المطروحة على المواقع الالكترونية Websites لعدد من معاهد البحوث المتخصصة في هذا الحقل مثل:

http://www.ncl.ac.uk/cut/cutlinks2.html;

http://www.crito.uci.edu/noah/NOAH/research.htm;

http://www.informationcity.org/telecom-cities;

http://www.itp.net/reviews/;

http://www.crito.uni.edu/publications; http://www.casa.ucl.ac.uk/planning/articles;

http://www.worldbank.org; http://www.tinberger.nl;

http://www.digitalcommunities2003.org;

http://www.eto.org.uk;

http://www.livable.communities.com;

http://www.ncpa.org/reports; and

http://www.iicd.org

# ١-٣-٢ المهمة الثانية: تحليل تطور المدن الاعتيادية وخصائصها الاقتصادية الاجتماعية والفيزيقية

تهدف المهمة إلى دراسة تطور الخصائص الفيزيقية والاقتصادية الاجتماعية للمدن الدراسة. سيركز – كما أشير إليه سابقاً – على العقد الماضي الذي شهد بداية تقديم خدمة الانترنت وزيادة كثافة استخدام تقنية المعلومات قي المملكة. تعتمد الدراسة بصفة أساسية على البيانات الثانوية المتاحة لدى الجهات الرسمية ومن خلال الدراسات والأبحاث المنشورة.

#### سيركز الفصل على التالي:

- تغير خصائص السكان مثل: العدد، والجنس، والعُمر، ومستوى التعليم، ومستوى الدخل.
  - تطور النشطات الاقتصادية من حيث: نوع النشاط، والمساحة، والحجم.
- تطور الخصائص الفيزيقية بالتركيز على معدلات نمو الكتلة العمرانية واتجاهات نموها.

- تطور أنماط استخدامات الأراضي مثل: الاستخدامات السكنية والتجارية والإدارية والصناعية والمُختلطة والترفيهية والخدمات وغيرها.
  - تحديد العناصر العمرانية التي تلاشت من النسيج الحضري.
  - تحديد العناصر العمرانية الجديدة الدخيلة على النسيج الحضري.
- يركز على الجداول والرسوم البيانية في تحليل البيانات السكانية والاقتصادية. فيما تستخدم الخرائط والمخططات والرسومات التوضيحية في تتبع تطور الخصائص الفيزيقية ونمو شبكة البنية التحتية للاتصالات في المُدن الفعلية المختارة.

تشمل مصادر المعلومات خطط التنمية الخمسية، والخطط العمرانية، والتقارير والإحصائيات الرسمية، والكتب والأبحاث المنشورة. والوزارات والدوائر الحكومية والشركات ذات العلاقة مثل: وزارة الشئون البلدية والقروية، ووزارة الكهرباء والماء، الأمانات والبلديات، وشركة الاتصالات.

### ١-٣-٣ المهمة الثالثة: دراسنة تطور خدمات ومرافق تقتية المعلومات في المدن الاعتيادية

تركز المهمة على تحليل تطور مرافق وخدمات تقنية المعلومات في المدن السعودية المختارة من خلال البيانات الثانوية. ستجمع البيانات الرسمية وتحلل لتحديد التالى:

- مدى تغطية شبكات البنية التحتية لتقنية المعلومات، يتضمن ذلك مستوى التسهيلات وخدمات الخطوط السلكية مثل: الخطوط الثابتة، والدوائر المؤجرة، ودوائر البيانات، وخطوط الإنترنت والتلكس والبرق بالإضافة إلى التسهيلات والخدمات اللاسلكية مثل: الهاتف الجوًال، والبيجر.
- أماكن تطبيقات تقنية المعلومات: في البيت، والمكاتب، ومراكز الاتصالات، والجامعات والمؤسسات التربوية الأخرى، ومقاهى الإنترنت، والمراكز الاجتماعية، والمكتبات العامة.
- التغيّر الفيزيقي المصاحب لدخول خدمة الإنترنت للمملكة في ١٩٩٨، يتضمن ذلك دراسة الوسائل الجديدة وتعديل الوسائل الحالبة.

يوضح جدول ١-٢ العناصر الأساسية والتصنيفات وأساليب العرض المستخدمة في تحليل البيانات.

جدول ١-٢: العناصر الأساسية والتصنيفات وأساليب العرض المستخدمة في تحليل البيانات

عرض البيانات	التصنيف	العناصر					
خرائط، جداول، أشكال	- مدى تغطية الخطوط الثابتة	تغطية الاتصالات					

الفصل الأول: منهج الدراسة

	<ul> <li>مدى التغطية النقالة</li> </ul>	
خرائط، جداول، أشكال	- موقع خدمة دي إل إس DLS	مواقع تطبيقات تقنيات المعلومات IT
	- وسائل الهاتفية مقهى الإنترنت	
	- خدمات الإنترنت	
	- الإنترنت العامة	
خرائط، جداول، أشكال	– تسهيلات جديدة	التغييرات المادية
	- تحويل التسهيلات القديمة	
	- استعمال شديد للتسهيلات القائمة	

تشمل مصادر المعلومات الدوائر الحكومية ومؤسسات القطاع الخاص وأهمها: وزارة الشؤون البلدية والقروية، ووزارة الاقتصاد والتخطيط، وأمانات وبلديات المُدن المختارة، ومدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية، وشركة الاتصالات السعودية.

### ١-٣-٤ المهمة الرابعة: تحديد خصائص المُدن الافتراضية

تهدف هذه المهمة إلى تحديد خصائص المدن الافتراضية من خلال مسح المواقع الإلكترونية (Websites) لمستخدمي الشبكة العالمية. يستهدف المسح جميع أنواع المواقع: المواقع الخاصة بالأفراد، ومواقع الهيئات الحكومية والجمعيات والمؤسسات الخاصة في مدن الدراسة.

نظراً لكبر مجتمع الدراسة ستؤخذ عينة عشوائية تمثل جميع أنواع المواقع الإلكترونية. حسب هدف الدراسة والإمكانات المتاحة سيحدد حجم العينة وحصة كل مدينة منها وذلك حسب أحجام المدن وتنوع النشاطات الحضرية فيها. ستستخدم محركات البحث المناسبة مثل جوجل Google لاختيار عينة النشاطات المختلفة من كل مدينة مستهدفة على حدة.

بناءً على هدف المسح ستصمم استمارة خاصة لمسح المواقع الإلكترونية لتدوين البيانات. سيستخدم أسلوب الترميز المسبق Pre-Coding لجميع البيانات تمهيداً لإدخالها للحاسب الآلي في مرحلة التحليل. قبل تنفيذ المسح ستجرى اختبارات تجريبية Pre-Test للتأكد من سلامه استمارة المسح، وتحقيقها لهدف الدراسة، وتلافي الأخطاء التي قد تحدث في التنفيذ.

سيقوم بتنفيذ المسح (جمع المعلومات) مجموعة من طلاب كلية العمارة والتخطيط بجامعة الملك فيصل بالدمام تحت إشراف الباحثين. سيعقد قبل المسح سلسلة من الدورات التدريبية المكثفة من قبل الباحثين لرفع مستوى فهم الطلاب لطبيعة عملهم بجمع المعلومات المطلوبة للدراسة. ستحلل البيانات باستخدام برنامج التحليل الإحصائي للعلوم الاجتماعية Statistical Package for Social Sciences, SPSS.

### ١-٣-٥ المهمّة الخامسة: دراسة تأثير تقنية المعلومات على النشاطات الحضرية للسكان

تهدف المهمة إلى التعرف على تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان سواء الاعتيادية أو الافتراضية الحالية والمستقبلية من خلال مسح ميداني لعينة تمثل سكان المدن المختارة. يركز الاستبيان على جمع ثلاثة أنواع من المعلومات:

- الأول يستهدف التعرف على أنماط الاستعمال الحالي لوسائل تقنية المعلومات، على سبيل المثال: تحديد وسائل تقنية المعلومات المستخدمة، ومكان الاستخدام ووقته ومدته والغرض منه.
- أما الثاني فيسعى للتعرف على دور وسائل الاتصال المختلفة وتقنية المعلومات في إنجاز نشاطات السكان الحضرية الحالية والدور الذي يمكن أن تلعبه في المستقبل.
  - فيما يركز الثالث على تحديد الخصائص الديموغرافية للسكان.

يشمل مجتمع الدراسة - كما يقتضيه هدفها - جميع سكان المدن المختارة من الذكور والإناث المستخدمين لشبكة المعلومات العالمية (الإنترنت). نظراً لكبر مجتمع الدراسة يتعذر استجواب جميع السكان المستهدفين، لذلك سيعمد إلى أخذ عينه عشوائية تمثل السكان، يحدد حجم العينة حسب هدف الدراسة والإمكانات المتاحة. فيما تحدد حصة كل مدينة من إجمالي العينة حسب حجم المدينة وتنوع النشاطات الحضرية فيها. سيستخدم أسلوب أخذ العينة على مراحل (Multistage Sampling Technique) وذلك لضمان تمثيل كافة الشرائح الاجتماعية في المدن المستهدفة.

ستصمم استمارة استبيان خاصة لغرض الدراسة تعبأ ذاتياً (Self Administrative) من المشاركين وذلك لصعوبة عمل المقابلات الشخصية المباشرة مع النساء. سيستخدم أسلوب الترميز المسبق (Pre-Coding) لجميع البيانات تمهيدا لإدخالها للحاسب الآلي في مرحلة

التحليل. قبل تنفيذ المسح الميداني سيعمل دراسات تجربيه (Pre-Test) للوقوف على مدى صلحية الاستبانة وتحقيقها لهدف الدراسة. فضلاً عن ذلك يتم التأكد من وضوح الأسئلة وسلامة تسلسلها وتلافي الأخطاء التي قد تحدث في تنفيذ العمل الميداني.

ستقترح وسائل مناسبة لتوزيع الاستبانة تتفق مع العادات والتقاليد المحلية وفي الوقت نفسه تكفل تمثيل الذكور والإناث من كافة الشرائح الاجتماعية.

#### ١-٣-٦ المهمّة السادسة: دراسة تأثير تقتية المعلومات على النشاطات الحضرية للمؤسسات

تهدف المهمة إلى دراسة تأثير تقنية المعلومات على نشاطات الهيئات والمؤسسات سواء الاعتيادية أو الافتراضية من خلال مسح ميداني لعينة تمثل الهيئات الحكومية، والجمعيات المهنية والاجتماعية، ومؤسسات القطاع. يركز المسح على ثلاثة أنواع من المعلومات.

النوع الأول يهدف إلى التعرف على خصائص الهيئات والمؤسسات وتحديد وسائل الاتصالات المتوفرة لديها. فيما يركز النوع الثاني من البيانات على التعرف على ترتيب وسائل الاتصال المختلفة (الذهاب الشخصي، ،الهاتف أو الجوال، والإنترنت، ووسائل الاتصال الأخرى) في إنجاز مهام ونشاطات الهيئة أو المؤسسة الحالية والمستقبلية. إضافة إلى ذلك التعرف على آراء المسؤولين حول إسهام استخدام الإنترنت في زيادة، أو تراجع الطلب على بعض استخدامات الأراضي والنشاطات الحضرية. بينما يحدد النوع الثالث من المعلومات بيانات المسؤولين الذين أجريت معهم المقابلات الشخصية.

يشمل مجتمع الدراسة جميع الهيئات الحكومية، والجمعيات المهنية والاجتماعية، ومؤسسات القطاع الخاص في المدن المختارة. لضمان تمثيل جميع النشاطات الحضرية سيستخدم أسلوب اختيار العينة على مراحل Multistage Sampling Technique.

ستجمع البيانات من خلال المقابلات الشخصية مع المديرين العامين أو المسؤولين عن مراكز تقنية المعلومات في الهيئات والمؤسسات المستهدفة. استخدام أسلوب المقابلات الشخصية لاحتواء الاستبانة على كثير من التفاصيل التي يتطلب إكمالها قيام شخص مدرب بها.

الفصل الأول: منهج الدراسة

صممت استبانة خاصة للمسح واستخدم أسلوب الترميز المسبق Pre-Coding الإجابات تمهيدا لإدخالها للحاسب الآلي في مرحلة التحليل. قبل القيام بالمسح الميداني عُملت دراسة تجريبية للتأكد من صلاحية الاستبانة وتحقيقها لهدف الدراسة وتلافي الأخطاء التي قد تحدث أثناء تنفيذ المسح. سيقوم مجموعة من طلاب كلية العمارة والتخطيط بجامعة الملك فيصل بالدمام تحت إشراف الباحثين في عمل المقابلات الشخصية. وسيعقد قبل العمل الميداني سلسلة من الدورات التدريبية المكثفة من قبل الباحثين لرفع مستوى أداء الطلاب.

### ١-٣-٧ المهمّة السابعة: تحديد ثنائية النشاطات الحضرية ودورها في تشكيل المدن

من خلال نتائج المهام الست السابقة سيحدد مدى ازدواجية النشاطات الحضرية، فبعضها فعلي يتم في الحيز المكاني بينما بعضها الآخر افتراضي يتم من خلال شبكة المعلومات. بناءً على ذلك يصبح من الممكن تحديد تأثير هذه الثنائية على تركيب المدن السعودية المعاصرة والدور الذي يمكن أن تلعبه في تشكيلها في المستقبل.

#### ١ – ٣ – ٨ المهمّة الثامنة: اقتراح سياسات لتكامل النشاطات الحضرية الاعتيادية والافتراضية

بناءً على نتائج المهمة السابعة اقتراح سياسات لتحفيز التفاعل بين الوسائل الاعتيادية والافتراضية وتسخيرها لإنجاز النشاطات الحضرية ودعم التتمية العمرانية.

### ١-٣-٩ المهمّة التاسعة: اقتراح آليات لتطبيق السياسات

تهدف هذه المهمة إلى اقتراح آليات لتنفيذ السياسات المقترحة على أرض الواقع وتكون بمتناول الجهات المعنية لتطبيق نتائج الدراسة.

الفصل الثاني: مراجعة الأدبيات

### الفصل الثاني: مراجعة الأدبيات



يهدف هذا الفصل إلي مراجعة الأدبيات ذات الصلة في موضوع الدراسة خصوصاً إستراتيجيات تحفيز تكامل النشاطات الاعتيادية والافتراضية وتفاعلها الإيجابي لدعم التنمية الحضرية. يُركز على السياسات الحكومية المتعلقة بتقنية المعلومات وهي الموجهة للتنمية الحضرية في المملكة العربية السعودية. فيناقش تطور النشاطات الحضرية (التي تتكون من نشاطات الأفراد، والجمعيات، والدوائر الحكومية، ومؤسسات القطاع الخاص) من خلال تحليل أنماطها، ومواقعها، ونطاق تأثيرها. كذلك يسلط الضوء على تطور البنية التحتية لتقنية المعلومات على المستويات العالمية، والوطنية، والمحلية. يختم الفصل بمناقشة التفاعل بين المدينة الاعتيادية والمدينة الافتراضية وثنائية التنمية العمرانية وتطور السياسات والإستراتجيات المنظمة لذلك.

حتمت التطورات المتلاحقة التي تشهدها تقنية المعلومات وتغير سياسات التتمية الحضرية تحديث مراجعة الأدبيات بشكل مستمر خلال فترة الدراسة. على سبيل المثال عند اقتراح خطة البحث كانت الأنشطة الافتراضية الحضرية تعتمد بشكل كبير على شبكة الإنترنت التي يتم الاتصال بها عن طريق الخطوط الثابتة. لكن التطور الكبير الذي شهدته الأجهزة النقالة (الجوالات) خلال ثلاث السنوات الماضية أتاح الإمكانات نفسها التي توفرها شبكة الإنترنت مثل: استقبال وإرسال النصوص والصور والبيانات والفيديو. دعمت حرية الاتصال في أثناء التنقل إنجاز النشاطات الحضرية من خلال الوسائل الافتراضية وكانت محل اهتمام الباحثين والحكومات التي عملت على توظيفها لتحقيق مجتمع المعلومات ودعم خطط التنمية الحضرية.

تأثر ظهور المدن الافتراضية والتحول في المدن الاعتيادية بشكل عام بعدة عوامل. أهمها السياسات العامّة المتعلقة بتطوير تقنية المعلومات، وسياسات التنمية الحضرية، إضافة إلى ذلك الوسائل التي يوظفها كل من السكان والهيئات الحكومية ومؤسسات القطاع الخاص لانجاز نشاطاتهم الحضرية. لذلك سيركز في مراجعة الأدبيات على هذه العوامل خصوصاً بالمملكة العربية السعودية.

الفصل الثاني: مراجعة الأدبيات

تتاقش أدبيات الدراسة من خلال سبعة محاور، فيستعرض المحور الأول السياسات العامة المتعلقة بتقنية المعلومات وبتطوير الأراضي الحضرية بالمملكة العربية السعودية. بينما يهدف المحور الثاني إلى التعرف على خصائص السكان والهيئات الحكومية ومؤسسات القطاع الخاص بصفتها العناصر الحضرية الفاعلة الرئيسة في المدن. سيشار لهم في هذه الدراسة بـ "الممثلون الحضريون" وسيركز على وسائل إنجاز نشاطاتهم الافتراضية والاعتيادية. فيما يناقش المحور الثالث التفاعلات في المدن الاعتيادية والافتراضية بين الممثلين الحضريين. أما المحور الرابع يتتبع تطور البنية التحتية لنظم الاتصالات على المستويات الوطنية والمحلية في المملكة. يناقش المحور الخامس ظاهرة الثنائية المتنامية في التعرف المحور السادس إلى التعرف الاعتيادية وبعضها الآخر بالوسائل الافتراضية. يهدف المحور السادس إلى التعرف على الإستراتيجيات المتبعة للتعامل مع ظاهرة الثنائية المتنامية. يناقش المحور السابع التحديات والفرص والمعوقات وردود الفعل للتعامل مع هذه التطورات الحضرية. وأخيراً يختم الفصل بالخلاصة.

### ١-١ سياسات تقنية المعلومات والتنمية العمرانية في المملكة العربية السعودية

سيركز على السياسات العامّة المتعلقة بالبنية التحتية للاتصالات وسياسات تتمية الأراضي في المدن السعودية. حيث ساهمت هذه بشكل واضح في تشكيل المدن السعودية الحديثة.

### ١-١-٢ سياسات تنمية تقتية المعلومات في المدن السعودية

تشهد المملكة نمواً منقطع النضير في مجال صناعة تقنية المعلومات نتيجة للسياسات التي بدأتها وزارة البرق والبريد والهاتف ولبرامج التطوير التي تبنتها شركة الاتصالات السعودية. بعض السياسات والضوابط – كما وضحها كل من (Behery 1998، ووزارة التخطيط ٢٠٠١) – هدفت لزيادة أعداد خطوط الهواتف الثابتة والجوّال، وتحسين مستوى الخدمة. فلم يتم توسيع البنية التحتية للاتصالات فحسب بل تم تحديثها أيضاً؛ لتواكب مستويات الخدمة العالمية وتتمشى معها . إضافة إلى ذلك قدمت تشكيلة من الخدمات الحديثة مثل الشبكة الرقمية للخدمات المتكاملة من الخدمات الحديثة مثل الشبكة الرقمية للخدمات المتكاملة

Digital Network (ISDN)، وخدمات الأقمار الصناعية (VAST)، وخدمات المؤتمرات عبر الفيديو (Digital Network (ISDN)، وخدمة البريد الإلكتروني (Broadband Video Conferencing (BVC)، وخدمات نقل البيانات الإلكترونية (DDT). جنت الكيانات الحضرية الرئيسة الفاعلة (الأفراد والهيئات الحكومية ومؤسسات القطاع الخاص) ثمار هذه التطورات، التي امتدت نتائجها؛ لتساهم بصورة فاعلة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية (Behery 1998, Benna 2001).

لكن مدى انتشار الإنترنت في المدن السعودية يمكن أن يُعدً مؤشّراً على التوجه العام لسياسات تقنية المعلومات. ويشمل ذلك عدة مؤشرات مثل: مدى تركيز مستخدمي الإنترنت، ومدى انتشار استخدام تقنية معلومات بين الأفراد والهيئات الحكومية ومؤسسات القطاع الخاص، ونقاط توزيع تقنية المعلومات بالنسبة إلى التجمعّات الحضرية في المدن الرئيسة. فنشاطات الإنترنت بالمملكة تتركّز حول مدينة الرياض حيث يقع مركز التوزيع الرئيس (HUB)، ومقر معظم مزوّدي خدمة الإنترنت (Isp's)، ومقر معظم مزوّدي خدمة الإنترنت الحضرية الرئيسة الثلاث: مدينة أما أغلب مستخدمي الإنترنت فيتمركزون في التجمعات الحضرية الرئيسة الثلاث: مدينة الرياض، ومدينة جدة، وحاضرة الدمام. ضمت هذه المراكز الحضرية في عام ۱۹۹۷ حولي ۷۰% من مستخدمي الإنترنت من الأفراد في المملكة، وما يقارب ۸۷ % من المستخدمين من مؤسسات القطاع الخاص. فضدلاً عن ذلك يتوقع أن تضم هذه المراكز الحضرية الثلاثة أعلى نسبة من المستخدمين في الهيئات الحكومية (Behery 1998).

تتمتع قطاعات التجارة الإلكترونية، وإنتاج البرامج والأجهزة، وسوق العمل بدعم الدولة من خلال التوجه العام لسياسات تقنية المعلومات. فقطاع التجارة الإلكترونية والذي تشرف عليه مؤسسة النقد العربي السعودي (SAMA) منح الحرية للعديد من مؤسسات القطاع الخاص لوضع إستراتيجياتها الخاصة لتفعيل التجارة الإلكترونية. كما قامت الحكومة بتطوير آليات تدعم من خلال برنامجين موجهين الشركاء التجاريين الذين يشملون الموردين العالميين، وشركات النقل الدولية الرئيسة، والشركات الوطنية الرئيسة المدعومة من قبل أسماء تجارية معروفة محلية أو دولية.

بخصوص إنتاج البرامج وتصنيع الأجهزة يبدو أنّهما يتبعان التوجه نفسه المتمثل في التركيز على المراكز الحضرية الرئيسة. بخصوص تصنيع الأجهزة – في وقت قريب – لم يكن هناك صناعة فعلية بل أُقتصر على استيراد القطع وتجميع الأجهزة محلياً. بينما في مجال البرمجيات كان هناك تقدّم ملموسٌ خصوصاً في مجال البرمجيات بما فيها تصميم مواقع الإنترنت.

يتكون العاملون في مجال تقنية المعلومات من السعوديين والوافدين خريجي المؤسسات الأكاديمية المحلية والعربية والعالمية. تمنح عدد من الجامعات السعودية مثل جامعة الملك سعود، والملك عبد العزيز، والملك فيصل، والملك فهد، درجات علمية في الحاسب الآلي وتقنية المعلومات. فضلاً عن ذلك ساهمت الكليات التقنية والمعاهد الحكومية والخاصة المنتشرة في جميع أرجاء المملكة في تدريب الفنيين في مجالات تشغيل وصيانة الحاسبات والبرمجيات (وزارة تخطيط ٢٠٠١).

#### ٢-١-٢ سياسة تنمية الأراضي الحضرية

فيما ساعدت سياسات تتمية تقنية المعلومات في انتشار استخدام الإنترنت بين الأفراد والهيئات الحكومية ومؤسسات القطاع الخاص، دعمت سياسات تتمية الأراضي الحضرية التفاعل المباشر (الذي يعتمد على التقابل وجهاً لوجه) بين هذه الجهات. أخذت وزارة الشؤون البلدية والقروية بصفة أساسية على عاتقها مسؤولية تطوير سياسات التتمية الحضرية. فيما ساهمت الأمانات والبلديات في صياغة بعض السياسات ولكن كان جل اهتماماتها تطوير البنية التحتية وتأمين الخدمات الاجتماعية للمدن السعودية.

حلل عدد من الباحثين مثل: (Daghistani 1989) و Daghistani 1989 و Al-Hussayen 1989 و Al-Hussayen السياسات الحكومية وصنفوها إلى سياسات إيجابية وسلبية وذلك حسب أسلوب تنفيذها. الإجراءات السلبية هي التي تهدف لوقف بعض الأنشطة أو الحد منها، مثل أنشطة تملك الأراضي، وتقسيم الأراضي، وبعض بنود تنظيم العمران والبناء المشيّد، وتحديد نطاقات النمو الحضري، واعتماد التنظيم الحضري، وتقسيم الأراضي، والتحكم في رخص البناء، وتطبيق معايير التخطيط. أما الإجراءات الإيجابية فهي تلك التي تساهم في دفع التنمية العمرانية من خلال الحوافز مثل الإعانات المالية، أو توفير التي تساهم في دفع التنمية العمرانية من خلال الحوافز مثل الإعانات المالية، أو توفير

الخدمات والبنية التحتية، أو تقديم بعض التسهيلات. وتشمل الإجراءات الإيجابية – أيضًا – قيام الدولة بتمليك الأراضي للأفراد والمطورين، وشراء الأراضي للتجديد الحضري ولإعادة التطوير، ومساهمة القطاع العام في تطوير العقارات.

حلل الباحثون تداعيات سياسات تتمية الأراضي على التتمية الحضرية في المملكة ملك Abdulaal and Al-Rahman 1997, Al-Hussayen 1989, Al-Nowaiser 1989, Al-Nowaiser 1989, Al-Nowaiser 1989, Al-Nowaiser 1989, Al-ا (Hathloul 1981). ركز الباحثون تأثير السياسات على: عملية اتخاذ القرار، وأسعار الأراضي، وأنماط النمو الحضري واتجاهاته، وأخيراً الاختلافات الثقافية الناتجة من تبني الإجراءات الأجنبية.

اتسمت عملية اتخاذ القرارات المتعلقة بتطوير الأراضي في المملكة بعدم الوضوح والنتاقض أحياناً بسبب تعدد الجهات المشاركة في صياغة السياسات والجهات المشاركة في تنفيذها.

أشار الباحثون إلى أن العوامل الرئيسة التي تحدد أسعار الأراضي تشمل: موقعها بالنسبة إلى الطرق الرئيسة، وعروض الطرق المجاورة للأرض، وكثافة الاستخدام، واشتراطات تقسيم الأراضي، وتوافر الخدمات والمرافق.

أما العوامل التي تؤثر على أنماط واتجاهات النمو الحضري فتشمل: مدى مرونة استخدامات الأراضي، وتوفير المرافق العامّة والخدمات، وإمكانية تحويل الأراضي الزراعية إلى استخدامات حضرية، ووضوح اشتراطات نظم البناء والتخطيط التي تتحكم في تقسيمات الأراضي

أخيراً أكدت الدراسات أن اشتراطات تنظيم العمران المستوردة تتعارض – ليس فقط – مع القيم الاجتماعية والثقافية للمجتمع بل أيضا مع الظروف الطبيعية والمناخية والجغرافية المحلية.

#### ٢-٢ تطور خصائص الممثلين الحضريين والأنشطة الحضرية

السكان والهيئات الحكومية ومؤسسات القطاع الخاص أو ما نطلق عليهم هنا "الممثلين الحضريين" Urban Actors هم الذين يشكلون طبيعة وشكل ونمط وسرعة إيقاع التتمية العمرانية من خلال نشاطاتهم الحضرية. سيتم مراجعة الأدبيات المتعلقة بالممثلين

الحضريين والأنشطة الحضرية باستخدام "نموذج النشاط الحضري" «Framework (ASF)

#### ٢-٢-١ الممثلون الحضريون

طبقاً لتشابين وقيصر (Chapin and Kaiser, 1979) يمكن تصنيف المكونات الرئيسة لنموذج نظام النشاط الحضري ASF إلى:

- الممثلين The Actors، أو مستعملي الأراضي، وهم السكّان (أفراد أو مجموعات)، الهيئات الحكومية، ومؤسسات القطاع الخاص.
- المتغيّرات The Variables وبمعنى آخر العوامل التي تؤثر على عمل النظام، على سبيل المثال: خصائص المستخدمين، واحتياجاتهم ومتطلباتهم، وسياساتهم وممارساتهم.
- الإطار البيئي The Environmental Context الذي تتفاعل فيه العوامل الاقتصادية والاجتماعية والإمكانات التقنية الحالية والمستقبلية لتغيير أساليب أداء النشاطات، توقيته (مدّة وتوقيت البدء والإنهاء)، التسلسل الزمني لإنجاز الأنشطة.

ومن الواضح أن كلّ عنصر من هذه المكونات الحضرية يتميز بشدة التعقيد. فإن أخذنا في الاعتبار ديناميكية وتعقيد التفاعلات بين الممثلين الحضريين مع بعضهم بعضا والمتغيرات التي توجه نشاطاتهم وكذلك الإطار البيئي التي تتم فيه التفاعلات سيصبح التحليل غير نهائي ويستحيل الإحاطة بجميع جوانبه.

#### ٢-٢-١-١ قيم وأهداف وبيئة الممثلين الحضريين

إنّ المدرسة الفكرية التي توجهها القيم 1945, Bell, 1958, Gans 1962) المنشطة 1945, Bell, 1958, Gans 1962 تتبنى وجهات نظر ومنطلقات نظريات نظام الأنشطة Activity System Theories التي ترى "أن المدن هي نمط حياة ينتج من التصوّرات والقيم الفردية" (La Gory and Pipkin 1981). بشكل خاص تعد وجهة النظر التي ترى أن القيم المختلفة والمواقف المتباينة ورغبات الممثلين الحضريين هي التي توجه النشاطات الحضرية والتي بدورها تشكل المدينة. على سبيل المثال في المدينة السعودية الإسلام

كمنهج حياة يشكل قيم الممثلين الحضريين ومن ثم أهدافهم التتموية، وبالتالي توجّه أنماط التتمية الحضرية. فقد كان للضوابط الشرعية والسلوكيات الإسلامية تأثير قوي على شكل المنطقة السكنية القديمة في المدن السعودية حيث ترك تطبيق أساليب البناء التقليدية والقواعد المستمدة من السلوك والقيم أثراً عميقاً على الأفراد والمجموعات الحضرية. ولكن في الآونة الأخيرة شهدت المدن السعودية كثيرًا من التغيرات صاحبت النمو الاقتصادي والتطور، تَمثّل في شكل أنماط تخطيطية غربية (Al-Hathloul 1982, Bianca 2000, Al-Said غربية عربية 2003, Faden 1980) الإنترنت المتنامية مكاناً ملائماً بين الأنماط المتعارضة من التنمية الحضرية (التقليدية).

التأثير الثاني للبيئة الإسلامية يتعلّق بدور الرجل والمرأة وفصل أنشطتهما والذي حدد وسائل إنجاز النشاطات الحضرية ووجه بدوره نمط التتمية العمراني، ولكن ظهور الوسائل الافتراضية البديلة التي تمكن من إنجاز كثير من النشاطات الحضرية (التي كانت تتطلب الوجود أو الحضور الشخصي في السابق) سيمكن المشاركة الفاعلة للمرأة في تلك الأنشطة (بطرق افتراضية غير مباشرة) مع الحفاظ على القيم والمبادئ الشرعية للمجتمع، لذا فمن المتوقع أن يكسب الإنترنت مزيداً من القبول والترحيب على المستويين المجتمعي العام والشخصي الخاص (Al-Saggaf 2004).

#### ٢-١-٢ خصائص الممثلين الحضريين

تشتمل على تعريف الخصائص العامة للسكان والهيئات الحكومية ومؤسسات القطاع الخاص. وسيركز على نوع النشاط وخصائصهم الديموغرافية.

تتعدد نشاطات السكان التي تشمل نشاطات الأفراد والجمعيات وتتضمن على سبيل المثال: العمل، والتسوّق، والأعمال المنزلية، ورعاية الطفولة. إضافة إلى ذلك النشاطات الاجتماعية والتي تتضمّن كافة أشكال المشاركة العامة في المجالات الدينية، والخدمات المدنية والثقافية، ونشاطات التفاعل الاجتماعية مثل الزيارات العائلية، وبين الأصدقاء، والجيران. كما تشمل نشاطات السكان الجوانب الترفيهية مثل التسلية، وممارسة الرياضية، والسفر، والهوايات، ومشاهدة التلفاز، والكتابة، وممارسة الأعمال الإبداعية.

فيما يتركز نشاط الهيئات الحكومية في مجالات التنمية البشرية (من تعليم، وصحة، وغيرهما)، والخدمات الحكومية (مثل خدمة الهاتف، والكهرباء، والمياه، الخ) وخدمات الإدارة العامة (إدارة الحضر، والأمن والسلامة العامة والمنفعة الاجتماعية).

أما أنواع النشاطات التي تزاولها مؤسسات القطاع الخاص تتمحور حول إنتاج السلع وتقديم الخدمات. يشمل إنتاج السلع الصناعية أو الزراعية أو التعدين. أما الخدمات فتتعدد مثل التسويق، والتوزيع، والخدمات المصرفية، والخدمات الصحية والتعليمية.

دراسة خصائص السكّان تشمل تحليل الجوانب الديموغرافية مثل: العمر، والجنس، والجنسية، ومستوى التعليم، ومستوى الدخل، ونوع المسكن. أما تحليل خصائص الهيئات يشمل وظيفة الهيئة، وحجمها (عدد العاملين، أو نطاق خدماتها)، ومجال مساهماتهم في التنمية الحضرية (مباشرة أو غير مباشرة). أما خصائص المؤسسات الخاصة فقد تتضمّن نوع النشاط، وحجم النشاط (العمّال أو الناتج أو الاستثمارات)، وموقع النشاطات، الخ.

#### ٣-٢ التفاعلات في المدن الاعتيادية والافتراضية

تلعب أنواع النشاطات وموقعها ونطاقات تأثيرها أو مجالاتها دورًا مهما في تشكيل المدن. يركز هنا على مساهمتها في تشكيل البيئة الحضرية.

#### ٢-٣-١ أنواع النشاطات

اعتماداً على تشابين وقيصر (Chapin and Kaiser 1979, 244-247)، هناك نشاطات حضرية تنجز فقط من خلال التفاعل المباشر عن طريق الحضور الشخصي، ونشاطات أخرى يمكن إنجازها عن طريق التفاعل الإلكتروني من خلال وسائل تقنية المعلومات.

يوجد العديد من النشاطات البشرية الأساسية التي بطبيعتها لا يمكن أن تؤدى على انفراد أو في مجموعات – بشكل افتراضي – باستخدام أدوات تقنية المعلومات مثل: أنشطة النوم، والطبخ والأكل والشرب، أو تلك التي تتعلّق بالعبادة مثل الصلاة أو الحج أو العمرة. كذلك مهام بعض الهيئات الحكومية تتطلب الحضور الشخصي، مثلاً: الأمن، والإنقاذ، والإمداد بالمياه، والصرف الصحي، والكهرباء، والتخلص من النفايات. وكذلك نشاطات بعض المؤسسات الخاصة يتعذر إنجازها بالوسائل الافتراضية مثل: إنتاج السلع،

والتنقيب، والتعدين، والصيد، والزراعة، والتشييد. كذلك تقديم بعض الخدمات مثل: النقل، والمواصلات.

فيما يمكن تقديم كثير من الخدمات باستخدام تقنية المعلومات مثل: تلقي التعليم، والتسوق، والتواصل الاجتماعي بين السكان. كذلك بعض النشاطات التي تقوم بها الهيئات الحكومية التي تشمل التنمية البشرية مثل: التعليم، والترفيه، والخدمات الدينية والثقافية. وبعض خدمات القطاع الخاص مثل: حجوزات السفر والسياحة، والأعمال المصرفية، والتأمين، والتسوق، وبعض الخدمات الهندسة، والقانونية.

تنامي عدد مستخدمي الجوال وتطور إمكاناته التفاعلية التي أتاحت – إلى حد كبير – إمكانات الإنترنت نفسه، دعم التوسع في إنجاز هذه النشاطات بالوسائل الإلكترونية. سنتطرق إلى شيء من التفصيل لهذه النشاطات وتأثير إنجازها بالوسائل الافتراضية على التنمية العمرانية.

#### ٢-٣-١ التعليم

تحتل المؤسسات التعليمية مساحات كبيرة من المناطق الحضرية ويعمل بها عدد كبير من السكان. لذا فإنَّ تقديم جزء من خدماتها – من خلال الوسائل الافتراضية سيساهم بشكل كبير في تراجع الطلب على مساحات الأراضي للاستخدام التعليمي، وكذلك تراجع الطلب على الوظائف، والطاقة، ومشاريع البنية التحتية. أما التوسع في توظيف تقنية المعلومات في مجالات التعليم المستمر مثل: اكتساب مهارات جديدة، وطلب المعرفة وتنمية الثقافة العامة، ومتابعة الأخبار فلن يساهم فقط في توفير الموارد فحسب ، بل يمكن أن يلعب دوراً فاعلاً في تحسين نوعية الحياة ويدعم التنمية المستدامة. ويذهب بعض الباحثين إلى القول أن المردود الاقتصادي والبيئي يكون أفضل عند استخدام وسائل الاتصال المحمولة أو الجوالة (mobile) بدلا من الخطوط الثابتة المستودة وللسلط).

يرى كل من أولقين (O'Loughlin, 2006)، وهاردن وزينت (O'Loughlin, 2006)، أن الإمكانات التي تتيحها الجوالات المتمثلة في تبادل ملفات النصوص، والبرامج، والصور واتصالها بالإنترنت أحدثت ثورة غير مسبوقة في مجال التعليم

المستمر. سمحت هذه الوسائل بالتواصل المستمر بين الجمهور ومصادر المعرفة وحررت العملية التعليمية من محددات الزمان والمكان، فيمكن الوصول للمعلومات في أي وقت وإلى أي مكان حتى في أثناء التنقل واستخدام وسائل المواصلات.

المهارات التي يمكن تعلمها من خلال هذه الوسائل تشمل شتى العلوم والمعارف مثل: اللغات (Kiernan and Aizawa, 2004)، وتصميم وإخراج الأعمال الفنية (Masie 2005b)، والاقتصاد والإدارة المالية، والحرف اليدوية (Masie 2005b). تطور تقنية المعلومات أدى إلى تغير أسلوب اكتساب هذه المهارات ونمطها. فلا حاجة لتسجيل الحضور المستمر إلى المعاهد ومراكز التدريب الرسمية وفق جداول دراسية محددة لاكتساب مهارة معينة أو حضور دورة عملية.

تغير -أيضاً - أسلوب تلقي الأخبار فهي تتابع الجمهور بها بدلاً مما كان يتابعها في الماضي. مكنت الرسائل النصية القصيرة من خلال الجوال التي وظفتها كثير من القنوات التلفزيونية لنشر الأخبار السياسية والرياضية وأسعار الأسهم والبورصات. أتاحت هذه الوسيلة للأفراد إمكانية انتقاء الأخبار حسب اهتماماتهم الشخصية فيمكن تحديد الموضوعات والأماكن المراد متابعة أخبارها. فضلاً عن ذلك أتاحت أجهزة الجوال إمكانية متابعة القنوات الفضائية بالصوت والصورة، ومكنت من الاتصال بها من خلال الرسائل النصية أو المداخلات سواء بالصوت أو بالصوت والصورة معاً. هذه التطورات مكنت من التفاعل بين مصادر الأخبار والجماهير بدلاً من تلقي المواد الإخبارية باتجاه واحد فقط. إضافة إلى ذلك مكنت التقنية من التكامل بين القنوات التلفزيونية والمحطات الإذاعية وشبكة الإنترنت.

كثير من وسائل البث المرئية والمسموعة لها مواقع إلكترونية خاصة بها تحدثها بشكل مستمر، وتطلب من متابعيها زيارتها للوقوف على المزيد من التفاصيل عن الأخبار والأحداث والإدلاء بآرائهم حولها ( Rainie 2005, Lenhart and Fox 2006, Rainie and Madden ).

ساهم تطور الجوال والإنترنت والتكامل بينهما في تتمية الثقافة العامة في مختلف المجالات مثل: الدين، الأدب، الصحة، البيئة.

تزايد استخدام الوسائل الافتراضية في هذه الأغراض أدى إلى نشر المعرفة وسهولة التواصل مع المراكز المعنية على مدار الساعة ومن أي مكان مع خدمات الاتصالات. من الناحية التخطيطية نطاق خدمات المراكز الثقافية تجاوز الحدود المحلية التقليدية ليشمل العالم وأصبح السكان المخدومون أولئك الذين يستطيعون الاتصال بشبكة الإنترنت Hoof and Swan 2006, Hulmr and Traxler (eds) 2005, Nösekabel 2005, Horrigan and ). (Rainie 2006, Fellows and Horrigan 2004, Madden and Fox 2006)

#### ٢-١-٣-٢ العمل

إلى عهد قريب وطبقًا لآراء كل من رينيه وأولولين (Rainie and O'Loughlin, 2006)، وإنتل (Intel.2006)، وإنتل (Jackson 2006)، وإنتل (Jackson 2006)، وأولولين (O'Loughlin, 2006) فقد اقتصر إنجاز مهام العمل على وقت الدوام الرسمي وفي أماكن العمل كالمكاتب والمحال التجارية.

تنامي استخدام تقنية المعلومات والاتصالات وتكامل خدمات الجوال مع الإنترنت غيرت كثيراً من المفاهيم والممارسات المتعلقة بأسلوب إنجاز الأعمال الرسمية. امتدت ساعات العمل إلى خارج وقت الدوام الرسمي والكثير منها ينجز في غير أماكن العمل مثل المساكن، وفي أثناء التنقل بوسائل المواصلات. فضلاً عن ذلك فإن تنامي اعتماد الاقتصاد الحضري على تقنية المعلومات مكن من العمل بشكل كامل من خلال الوسائل الافتراضية دون الحاجة لحيز مكاني فعلي مخصص لأغراض العمل. طبقت هذه المؤسسات سياسات تكفل الجودة، وتضمن التسيق بين العاملين والتوافق في منتجاتها والخدمات التي تقدمها. فتعقد الاجتماعات عن طريق الإنترنت (teleconferencing) وينسق العمل بالوسائل الافتراضية (virtual collaborative work).

نتيجة لذلك فإنَّ أماكن العمل والبحث عن عمل وتقديم كثير من الخدمات أصبحت كلها افتراضية. هذه التغيرات ستساهم في تراجع الطلب على بعض استخدامات الأراضي الحضرية ويمكن أن تساهم في نمو الطلب على بعضها الآخر. كما أنها تحتم مراجعة النظريات التخطيطية المتعلقة في توزيع استخدامات الأراضي والعلاقة بينها،

خصوصاً العلاقة بين أماكن العمل والمناطق السكنية ( Su et al 2002, Harwood and Rainie ) . (2004).

#### ٢-٣-١-٣ مراجعة الدوائر الحكومية والخاصة

يتكبد الكثير عناء مراجعة الدوائر الحكومية وبعض مؤسسات القطاع الخاص؛ وذلك لتعقيب بعض الأعمال الشخصية، أو الأسرية، أو الرسمية ذات الصلة بالعمل ومتابعتها. إنجاز هذه المهام اعتمد في السابق على المتابع من خلال الزيارة الشخصية للمؤسسات المعنية، وفي بعض الأحيان عن طريق الاتصال الهاتفي.

تطور تقنية المعلومات وانتشار تطبيق الحكومات الإلكترونية دعم إنجاز هذه المهام .(CITC 2005, Fox and Rainie 2001, Horrigan 2004, Horrigan 2004)

#### ٢-٣-١ التسوق

يعد التسوق من أهم الأنشطة الحضرية على الإطلاق. تحتل المحلات التجارية مراكز المدن وتنتشر في أطرافها على شكل مجمعات تجارية بعضها متخصص في سلع معينة وأخرى شاملة. فيما تنتشر المحال التجارية التي تقدم السلع والمستلزمات اليومية في داخل الأحياء السكنية.

تطور تقنية المعلومات دعم التسوق الإلكتروني فأصبح نطاق خدمات بعض المراكز والمؤسسات التجارية العالم ككل، مثلاً: eBay, Amazon, Dell. تغير تباعاً لذلك أسلوب الحصول على السلع وتلقي الخدمات فأصبحت تصل للعميل بدلاً من أن يذهب لها شخصياً. طريق سداد المشتريات اعتمدت بشكل كبير على بطاقات الائتمان والتي بدأت تتراجع لصالح الجوالات التي تقوم بالوظائف نفسها بسحب القيمة من حساب المشتري وإيداعها في حساب البائع (, Dholakia et al eds. 2006).

بعض المحلات التجارية غيرت سياستها التسويقية فاكتفت بمعارض صغيرة في مراكز المدن والمجمعات التجارية، فيما يتم توصيل المشتريات بشكل مباشر من المصنع أو المستودع إلى العميل في منزلة أو مكتبة عند إتمام عملية البيع. بذلك تخفض التكلفة

من خلال تقليص مساحات المعارض، وعدد الموظفين العاملين بها (Cooper and) (Madden eds. 2004, Cascio 2005)

#### ٧-٣-١-٥ الخدمات

غيرت تقنية المعلومات أسلوب تقديم الخدمات بشكل غير مسبوق. فدعمت تقديم تلك التي تتطلب التوصيل العيني مثل الوثائق والأجهزة، فيمكن للعميل طلب الخدمة، وتتبع تتقلها من خلال الإنترنت ومؤخراً من خلال الجوال الذي يدعم الاتصال بالإنترنت. أما التي يمكن تتفيذها كاملا بالوسائل الالكترونية فقد وفرت تقنية المعلومات عناء التتقل والحضور الشخصي لإنجازها. فيمكن حالياً إنهاء حجوزات السفر بمختلف وسائل المواصلات وشراء التذاكر الإلكترونية، وحجز الفنادق، وإنهاء إجراءات التأمين من خلال الوسائل الافتراضية. كما يمكن تتفيذ معظم الأعمال البنكية والمصرفية بالوسائط الإلكترونية، على سبيل المثال: سداد فواتير الخدمات، وعمل الحوالات، والاكتتاب وشراء الأسهم وبيعها (Elliott and Celliott and Phillips, 2004, Fox 2006, Cresswell 2006)

تأثيرات هذه التطورات على التنمية العمرانية كبيرة جداً؛ لأن قطاع الخدمات يعمل به عدد كبير من السكان، يحتل مساحة هائلة من الكتلة العمرانية، والمحفز الرئيس لقطاع النقل والمواصلات. لذا تقديم الخدمات عبر الوسائل الافتراضية له تأثيرات بيئية واقتصادية وعمرانية. تتمثل بتراجع الطلب على كل من استهلاك الطاقة والمياه والحاجة للأيدي العاملة ومساحة المكاتب والمرافق المساندة مثل مواقف السيارات. فضلاً عن ذلك ساهم في إعادة صياغة نمط استخدامات الأراضي. انتقلت كثير من المؤسسات الخدمية مثل البنوك، وشركات التأمين، ومكاتب شركات الطيران من مراكز المدن إلى مواقع على الأطراف وقرب الطرق الشريانية؛ وذلك لتزايد اعتمادها على الوسائل الافتراضية في تقديم خدماتها (Townsend, 2002, Zmijewska and Lawrence 2005, Fox and Madden 2006).

#### ٢-٣-١-٦ النشاطات الاجتماعية

تطور تقنية المعلومات والتوسع في استخدامها من قبل مختلف الممثلين الحضريين من أفراد وهيئات حكومية ومؤسسات خاصة ساهم في توسيع دائرة التفاعل الاجتماعي.

فالتواصل بين الأقارب يمكن أن يتم من خلال الرسائل النصية، أو الهاتف، أو الاتصال المرئي من خلال الإنترنت أو الجوال. توظف هذه الوسائل الاتصال للتهاني في المناسبات الاجتماعية والأعياد، والاطمئنان على الأهل، والمواساة في الكوارث والملمات. لا تستخدم الهيئات هذه الوسائل لتنظيم نشاطاتها الاجتماعية فقط، بل لإنجاز هذه النشاطات من خلال المواقع الإلكترونية المتخصصة؛ لتواصل على مدار الساعة، لاغيه المسافات والحدود السياسية والحدود الجغرافية.

تذهب كثير من الأبحاث إلى أن تقنية المعلومات ساهمت في تعميق العلاقات الاجتماعية والتقارب بين الثقافات. فيما تتفق الدراسات على أن هذه الوسائل قللت أهمية اختيار الأماكن القريبة من الأهل والأقارب للسكن وشجعت الهجرة والتقل بين الأقاليم وبين الدول – أيضا – للبحث عن العمل وتحسين مستوى المعيشة (, 2006 Counts and Fellheimer 2004, Shklovski and Mainwaring 2005).

#### ٢-٣-٢ أنماط النشاطات

لأتماط النشاطات تأثير عظيم على التحولات التي تحدث للمدن ويوجد عدد من التوجهات بهذا الخصوص.

أولا: تُعدُّ الزيادة في استخدام تقنية المعلومات في المنزل- خصوصاً من قبل النساء - دعوة إلى رؤية جديدة للمساكن؛ لاستيعاب نشاطات جديدة.

ثانياً: نمط النشاطات الحضرية التي أساسها التفاعل المكاني تتمركز في المواقع التي يمكن الوصول إليها في سهولة. على سبيل المثال، تقع أكثر المؤسسات التربوية قريبة من الطرق الرئيسة، وتقع أغلب أنشطة البيع في مراكز المدن. أما النشاطات التي تتجز بالوسائل الافتراضية فتتوزع بشكل لا مركزي ومنها ماكينات الصراف الآلي (ماكينات سحب النقود) المثبتة بمواقع على طول الطرق السريعة الرئيسة، وفي محطات البنزين. كذلك توجه البنوك لإنشاء فروع صغيرة في المناطق الأقل سعراً في المدن. ومن المحتمل أن النشاطات على الإنترنت تتزايد بينما النشاطات الاعتيادية ما زالت واسعة الانتشار؛ لذلك فإن المدن تواجه كلا من التمركز والانتشار في التوزيع المكاني

للنشاطات، ويتوافق ذلك تماماً مع النقاش الدائر بهذا الخصوص حول العالم (Moss). 2001, Castells 2001)

#### ٢-٤ تطور البنية التحتية لتقنية المعلومات

البنية التحتية لشبكة الاتصالات على مستوى المراكز الحضرية تشمل شبكة الاتصالات، وخدمات الهاتف التي تمكّن السكّان والشركات والمؤسسات من استخدام الشبكة للتفاعل على الإنترنت. خدمات الدعم التي تساهم في زيادة نشاطات الإنترنت في المناطق الحضرية من المملكة تتضمّن خدمات بيع أجهزة الحاسب وصيانته وملحقاته، ومقاهى الإنترنت.

تساهم التقنيات الرقمية المتنامية والتوجه الجديد لتسويق وخصخصة خدمات الشبكات في المملكة في ظهور البنية التحتية الأكثر فعّالية والأكثر متانة لتقنية المعلومات والاتصالات. يناقش هذا القسم نظام هندسة الاتصالات الوطني ويعطي لمحة للبنية التحتية للاتصالات في المناطق الحضرية.

#### ٢-٤-١ البنية التحتية الوطنية لنظام الاتصالات

في عام ١٩٩٩ أصبحت خدمة الإنترنت متوفرة في المملكة من خلال خادم شبكة رسمي (مزوّد خدمات الإنترنت) متمركز في مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية. وقد قامت شركة الاتصالات السعودية بتوفير جميع التجهيزات لدخول الإنترنت بما فيها توصيل الخدمة للسكان، والهيئات الحكومية، ومؤسسات القطاع الخاص.

مزودو خدمة الإنترنت (ISP's) هم مؤسسات خاصة مسجلة تقوم بتوفير خدمة الإنترنت مستوى أول First-Level Internet Access إلى السكان والهيئات الحكومية ومؤسسات القطاع الخاص من خلال خطوط الهاتف المباشرة والمؤجّرة. ويبلغ عدد مزوّدي خدمة الإنترنت ٢٩ شركة، وهم موصلون بالعمود الفقري الوطني وبالوصلة الدولية في ISU ويقومون بتوصيل مشتركيهم إلى هذه الشبكات. بالإضافة إلى تمديد الوصلات إلى الشبكات، يقوم مزوّدو خدمة الإنترنت بخدمات محاسبة المشتركين، وخدمات دعم العملاء، وخدمات تقديم المعلومات ونقلها (www.kacst.edu.sa).

إنّ المستوى الثاني في وصلات شبكة الإنترنت The Second-Level Link التحتية للعمود الفقري الوطني الذي توفره الشركة السعودية للاتصالات (STC) التي استثمرت بقوة في بناء شبكة سريعة تغطي معظم أجزاء المملكة. وفي الوقت الحالي، تم تغطية أغلب المناطق الرئيسة للمملكة بهذا العمود الفقري وتوجد خطط للتوسّع في المناطق الباقية، وقد تم توصيل وحدة تزويد الإنترنت المركزية ISU وجميع مزوّدي خدمة الإنترنت SPs بالبنية التحتية للشبكة التي تحمل حركة العمل على الإنترنت داخل المملكة من الوصلة الدولية في مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية في الرياض واليها .

إنّ المستوى الثالث في وصلات شبكة الإنترنت الدولية من خلال وحدة تزويد يكفل توصيل العمود الفقري للشبكة الوطنية بشبكة الإنترنت الدولية من خلال وحدة تزويد الإنترنت المركزية (Internet Service Unit (ISU) بمدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية في الرياض. تتولى وحدة تزويد الإنترنت المركزية ISU بتشغيل الوصلة الدولية وتتحكم بكل المرور الدولي للشبكة القادم إلى المملكة عبر هذه الوحدة؛ لتمكين حجب المواقع Proxies غير المقبولة باستثناء الجامعات، على مستخدمي الإنترنت (الأفراد والهيئات الحكومية ومؤسسات القطاع الخاص) أن يشتركوا من خلال مزوّد تجاري معتمد لخدمة الإنترنت، يقوم هذا المزود بدعم خدمة الإنترنت لمشتركين لديه. على الرغم من أن وحدة تزويد الإنترنت المركزية ISU مسؤولة عن تزويد خدمة الإنترنت في المملكة العربية السعودية فهي غير مسؤولة عن تقديم خدمات دعم المستعملين، حيث تتحصر مسؤولية الوحدة فقط في توصيل الإنترنت إلى الجامعات وإلى مزوّدي خدمة الإنترنت التجاريين المعتمدين.

لقد تم بناء البنية التحتية لتوصيل الإنترنت من خلال خطوط الهاتف بالمدن كجزء من المرحلة الأولى لتطوير البنية التحتية لشبكة الإنترنت. تغطّي هذه المرحلة مدنا مثل الرياض، وجدة، وحاضرة الدمام. وقد شملت المرحلة الثانية تغطية مدن أخرى مثل مكة المكرمة، المدينة المنورة، تبوك، حائل، الطائف، أبها، جيزان، نجران، ينبع، وبقيق.

#### ٢-٥ دراسة لظاهرة الثنائية المتنامية في التفاعلات الحضرية

يناقش هذا الجزء من مراجعة الأدبيات ظاهرة الثنائية المتنامية والتي تظهر في العلاقات المتغيرة بين التفاعلات الحضرية الاعتيادية والافتراضية، ويتم ذلك من خلال

التعرف على العلاقة بين النقل والمواصلات، وبين الاقتصاد الحضري واقتصاد المعلومات، والثقافة الحضرية الاعتيادية والافتراضية، والمجتمعات الحضرية الاعتيادية والافتراضية.

#### ٢-٥-١ العلاقة بين النقل والاتصالات

حاول بعض الباحثين دراسة تأثير العمل عن بعد على تقليل الحاجة للتنقل ومساهمته في ترشيد الطاقة. بينما يجادل باحثون آخرون بأنّ استخدام الاتصالات يكمل السفر الطبيعي ولا يحل محله وأنه يزيد الطلب على الاتصالات دون أن يلغي الحاجة للسفر الاعتيادي (Marvin, 1997). لكن سيظل هناك دائما جدل في الاختيار بين التنقل لتعاد المعتيادي (travel بين النشاطات الحضرية. ويشير بعض الخبراء إلى نتائج وتأثيرات تبادلية طبيعية لأداء الأعمال من المنزل عبر الوسائل الإلكترونية أو ما يسمى "العمل عن بعد" teleworking الذي يزيد استهلاك الطاقة في المنزل، فضلاً عن الاستهلاك المتزايد المتوقع للطاقة لتأمين السفر إلى مواقع الخدمات الترفيهية التي ستوجد على مسافات بعيدة من السكان.

هناك إيجابيات وسلبيات للعمل عن بعد. تشمل الايجابيات توفير الوقت الضائع في التنقل، وتقليل ضغوط العمل. بالنسبة إلى المؤسسات الحكومية والخاصة فالعمل عن بعد يمكن أن يساهم في تحسين الحالة النفسية للعاملين، وتوفير مساحات في أماكن العمل. أما المدينة ككل فهناك فوائد إضافية تتمثل في خفض لازدحام المرور، وتقليل تلوث الهواء من عوادم السيارات، وتوفير أكثر في استهلاك الطاقة المبذولة للانتقال بين أجزاء المدينة بالمواصلات.

أما سلبيات العمل عن بعد فتتضمن مغبة تزايد حدة الانتشار الحضري جراء السكن في مناطق بعيدة عن أماكن العمل. كما أن تراجع أهمية مراكز المدن يمكن أن يؤدي إلى تأثيرات اقتصادية ومالية سلبية على النشاطات التجارية في تلك المناطق، (Brookings)

(Institute 2002)

#### ٢-٥-٢ العلاقة بين الاقتصاد الحضري واقتصاد المعلومات

تطورت العلاقة بين الاقتصاد الحضري واقتصاد المعلومات نتيجة للزيادة السريعة في العولمة التي تؤدّي إلى زيادة التفاعل المباشرة (وجهاً لوجه) أو الافتراضي لدعم عملية صنع القرار. لكن المراكز الحضرية تدعم تركز التفاعلات المباشرة، وزيادة فرص التبادلات متعددة الأطراف، وتكون الاقتصاد المتنوع (حيث تركز الأنشطة الاقتصادية في موقع واحد). تتحقق المكاسب العديدة التي تتتج وفرة العمالة الماهرة والنوعية العالية من الخدمات فضلاً عن تحقيق فوائد ثقافية واجتماعية. فيما تدعم الوسائل الافتراضية نشر التتمية في الأقاليم وإلغاء المسافات بين الأطراف المشاركة فضلاً عن عدم التقيد بساعات العمل ( N. and Olds 1996; Fitzpatrick, 1997; Lash, and Urry 1994; and Rob Atkinson ).

#### ٣-٥-٢ الثقافة الحضرية الاعتيادية والافتراضية

الإبداع في أجهزة الإعلام والاتصالات يحركها التفاعلات الاعتيادية المباشرة التي تحدث في المراكز الحضرية. تتمو المدن الكبرى حسب وظائفها الحضرية وتتوع ثقافة سكانها. يشكل الإنترنت جزءاً من هذه الثقافة التي تسخر في إنجاز المهام المختلفة ملبية الحاجة للعمل، والتسوق، والترفية. يعمل بعض السكان في مجالات البحث وتطوير تقنية المعلومات، فضلاً عن أولئك الذين يستعملون الإنترنت لأغراض العمل .Montgomery, J. المعلومات، فضلاً عن أولئك الذين يستعملون الإنترنت لأغراض العمل .Sumadio, (Sumadio, يقترح سوماديو ويدياماتي , (Sumadio, في المدن الكبرى هناك تأثيرًا للبريد الإلكتروني على العلاقات الاجتماعية بين الأقارب في المدن الكبرى في إندونيسيا، إذ يمكنهم استخدام البريد الإلكتروني من إرسال الأقارب في المدن الكبرى في اندونيسيا، إذ يمكنهم استخدام البريد الإلكتروني من إرسال أخبار فورية، وتقديم الدعم العاطفي والفكري والمالي، وإرسال الصور، والحفاظ على علاقات المودة وسد حاجات عاطفية تدعم الشعور بالأمان وتزيد من إحساس القرب من المدينة الأصلية للمسافرين خارج مدنهم.

#### ٢-٥-٤ المجتمعات الحضرية الاعتيادية والافتراضية

المدن الافتراضية تدعم التفاعل الاجتماعي والمشاركة السياسية والديمقراطية. منذ أن بدأت المناطق الحضرية في استيعاب المزيد من الأدوات الحاسوبية والمعلوماتية ومع تطور صناعة الاتصالات المدعوم من قبل التوسع المتزايد لشبكات البنية التحتية لنظام الاتصالات ظهرت بوادر تزايد قدرات التجمعات الحضرية على حل المشكلات المحلية. فزادت المشاركة الشعبية، ونمت العلاقات الاجتماعية. ولكن يتوقع أن تظل بعض أجزاء المدن ذات الدخل المنخفض بمنأى عن هذه التقنيات وبالتالي عدم الاستفادة منها نظراً لارتفاع تكلفتها (Graham S and Aurigi, A 1997; and Wakeford N. 1997).

#### ٢-٦ الإستراتيجيات المتنامية للتعامل مع ظاهرة الثنائية

طورت العديد من الإستراتيجيات النظرية والعملية للتعامل مع ظاهرة الثنائية المتنامية في الوسائل المستخدمة لإنجاز النشاطات الحضرية. الاستراتيجيات ونركز على سبل توظيفها في دعم التنمية الحضرية.

#### ٢-٦-١ إستراتيجيات البلديات

أشار كل من جراهام ومارفن (Graham and Marvin 1999) إلى ظهور عدد من إستراتيجيات التخطيط الحضري المدعمة بالتغيرات في نظم الاتصالات في بعض المدن في الدول المتقدمة. تهدف هذه الإستراتيجيات دعم التفاعلات المباشرة (وجها لوجه) ليسير موازياً مع التفاعلات الإلكترونية عن بعد. حفز هذا التوجه من خلال ثلاث إستراتيجيات: إستراتيجيات تكامل النقل والاتصالات City Level New Media، وإستراتيجيات الأماكن الذكية Smart Places.

تتبنى إستراتيجيات التكامل بين النقل والاتصالات توجيه وإدارة العلاقات بين الحركة الفيزيقية Physical Movements والانتقال Mobility من خلال تطبيق التقنيات في التنمية والتطوير الحضري. تجسد هذه المبادرات فهم العلاقات بين الأشكال المختلفة للاتصال ودورها في تطوير المدينة. تتضمن المبادرات في هذه المجموعة ثلاث توجهات. أولاً:

العمل عن بعد على المستوي الحضري والإقليمي بهدف تخفيض عدد المركبات على الطرق. ثانياً: تطبيق إستراتيجيات ممرات الاتصالات الإلكترونية Communication التي تهدف إلى التكامل بين نظم الاتصالات والنقل واستخدامات الأراضي من خلال التفاعل مع شرايين الحركة الحضرية خصوصا شبكات السكة الحديدية والنقل السريع. ثالثاً: استراتيجيات إدارة النقل Road Transport Informatics التي تهدف عملياً إلى تحقيق إدارة أكثر فعالية لشبكات النقل.

تركز إستراتيجيات الإعلام الحضري الجديد على تطوير شبكات الاتصالات، تتمية الاقتصاد المحلي، وتطوير النشاطات الطوعية، وتوصيل الخدمات الحكومية. إلا أن هناك حاجة لربط إستراتيجيات الإعلام الحضري بالتطوير الذاتي للمدن لكي تضمن إمكانية تطوير التفاعلات بين الإعلام والتبادلات المكانية Place-Based Exchanges.

استراتيجيات الأماكن الذكية والتي ترتبط فيها السياسات الإعلامية الجديدة بشكل مباشر بالسياسات الخاصة لفراغات حضرية معيّنة مما يؤدي إلى ظهور "مناطق معلومات" "Televillages" و"القرى الحضرية الذكية" "Televillages" و"القرى الحضرية الذكية "المعلومات المساندة مثل المراكز (1980. يتم ربط مرافق للتدريب ولخدمات تقنية المعلومات المساندة مثل المراكز الاجتماعية، ومراكز الحاسب، ومراكز الشبكات بالمدارس والمستشفيات وبتسهيلات النقل وبالمكتبات عامة، وبالأكشاك الإلكترونية في الفراغات العامة وشبه العامة. تشكّل جميع تلك الأماكن خطة متكاملة مدعومة بشراكة واسعة بين القطاعين العام والخاص.

يقترح ميتشيل (Mitchell 2000:147-155) خمس إستراتيجيات لكي تكون المدن "سهلة وخضراء" Lean and Green فهي تعمل بذكاء لتمكين الجيل الحالي لتلبية حاجاته دون التضحية بحاجات الأجيال القادمة. هذه الإستراتيجيات المبنية على الحفاظ على الموارد هي: اللامادية Demobilization الاستغناء عن التقل Demobilization، التفصيل (الإنتاج) الكمي لتلبية المتطلبات الفردية Mass Customization، العمليات الذكية Operation، والتحول الهادئ Operation.

#### ٢-١-١-١ إستراتيجية اللامادية

إستراتيجية اللامادية Dematerialization تبين أن هناك حالة من اللامادية تحدث عندما يمكن استبدال عناصر صغيرة بعناصر فيزيقية كبيرة، مثلاً صراف آلي بفرع بنك. أو عندما يتم الاستغناء عن بعض العناصر الفيزيقية والاكتفاء بالوسائل الافتراضية مثلاً: البريد الإلكتروني المقروء على الشاشة لا يستهلك ورقًا. وفي ظل هذا التوجه فإن بعض المرافق والمباني الخدمية يمكن الاستغناء عنها وبالتالي توفير الأراضي التي تقام عليها، وكذلك تكاليف الطاقة والصيانة (Mitchell, 2000).

#### ٢-١-٦-١ إستراتيجية الاستغناء عن التنقل الاعتيادي

تتحقق إستراتيجية الاستغناء عن التنقل الاعتيادي Demobilization متى تلاشت الحاجة لتنقل داخل المدن والسفر بينها، ويكنفي باستخدام وسائل الاتصالات الافتراضية. سيساهم هذا التوجه في خفض استهلاك الطاقة، وتقليل مستوى التلوث، وتوفير الأراضي للبنية التحتية لشبكات النقل، وخفض إنتاج وتكلفة صيانة المركبات، وتقليل الوقت المهدر في التنقل والسفر، كذلك السكن والعمل في المكان نفسه يؤدي إلى تخفيض العوادم الناتجة في السفر اليومي بين المناطق السكنية والمناطق الصناعية طبقاً لقواعد التنظيم العمراني الحالي. التنقل المحلي يمكن أن يكون مشياً على الأقدام أو باستخدام الدراجات، والمحاضرة. الإستراتيجية المحتملة للمستقبل هي إستراتيجية المدن متعددة المراكز والمحاضرة. الإستراتيجية المحتملة للمستقبل هي إستراتيجية المدن متعددة المراكز الوظائف ومرتبطة معاً بنظم اتصالات عالية الكفاءة. قد تتركز البنية التحتية لشبكات الاتصال على شكل خطي على طول محاور النقل العامة، إن التداخل المتوقع للمسكن ومواقع العمل ووسائل الخدمة يمكن أن يخلق توازن حركة المشاة، وحركة المرور الآلي، وتقاعلات الاتصالات مما يساهم في تحقيق التنمية المستدامة.

#### ٢-٦-١-٣ إستراتيجية الإنتاج الكمى لتلبية المتطلبات الفردية

تعتمد إستراتيجية الإنتاج الكمي لتلبية المتطلبات الفردية الإنتاج بلا حدود من الميزة التي تتصف بها الوسائل الإلكترونية من حيث قدرتها على الإنتاج بلا حدود من الناحية الكمية وفي الوقت نفسه تحقيق المتطلبات الفردية. ومثال على ذلك: فإن الصحيفة الشخصية المرسلة إلكترونيا والمطبوعة منزلياً تحمل المعلومات المطلوبة بالضبط وبكلفة أقل من الصحيفة التقليدية، وتصل آنياً لعدد غير محدد من القراء. وأيضاً فإن خدمات التأجير والتوزيع بالنمط الإلكتروني توفر تماما ما توفره الوسائل التقليدية من خدمات في الوقت والمكان المناسبين، وهذا يوفر – أيضًا – كلفة الانتظار وعناء التقل واستخدام وسائل المواصلات.

#### ٢-١-٦) إستراتيجية العمليات الذكية

تعتمد إستراتيجية العمليات الذكية Intelligent Operation على فكرة أن تقدم الذكاء الصناعي في الأدوات والنظم المستخدمة في إدارة الموارد المستهلكة التي تتدفّق خلال الشبكات من ماء ووقود وطاقة كهربائية يمكن أن تساهم بدرجة كبيرة في تقليل هدر تلك الموارد. ويمكن لنظام ذكي أن يراقب بيئته، ويقوم بترشيد الطلبات عندما تكون الموارد محدودة. إنّ هدف النظام أن يخلق أسواقًا تتفاعل وتتجاوب بكفاءة عالية لتوظيف الموارد المحدودة غير المتجددة التي تعتمد عليها حياة المجتمعات الإنسانية.

#### ٢-٦-١-٥ إستراتيجية التحول الهادئ

ترى إستراتيجية التحول الهادئ Soft Transformation أن وجود البنية التحتية الجديدة سوف يؤدي إلى توليد الفرص لخلق الأحياء والمدن المرتبة بما يحقق لها الاستفادة من فرص اللامادية، وعدم الحاجة للتنقل، والإنتاج الكمي، والعمليات الذكية. لكن في المناطق المتطورة، المهمة الرئيسة ستكون زيادة درجة موائمة البيئة الحضرية الحالية من الفراغات العامة والبنية التحتية للنقل؛ لتلبية الاحتياجات الحديثة وليس الأصلية. في هذا الصدد يتعين تطوير الموروث الثقافي للمجتمعات لتلبية متطلباتهم المستقبلية. يحتم ذلك الذهاب إلى أبعد من منطلقات الحفاظ على الموروث لكى نعيد ربط وتوظيف

وتشغيل النسيج الحضري الحالي الذي انتهت أو ستتهي خدمته عمليا. لذلك اتبع منهج يعتمد التطوير المثمر والبناء تدريجياً (Mitchell 2000:155).

#### ٢-٦-٢ إستراتيجيات المؤسسات التجارية

يشير ستاينفيلد وآخرون (Steinfield et al 2000) إلى الجهود التي تبذلها المؤسسات التجارية لوضع إستراتيجيات؛ لتكوين ارتباطات واضحة بين وجودهم الفيزيقي الحالي في السوق ووجودهم الافتراضي (على الإنترنت). هناك مجموعتان رئيستان تحاول كل منهما أن تبرز التباين بين الإستراتيجيات التي تهدف إلى استغلال مميزات النشاطات الاعتيادية والافتراضية، المجموعة الأولي هي مجموعة الإستراتيجيات التي تجمع بين الوجود الاعتيادي والافتراضي، أما المجموعة الثانية فتضم الإستراتيجيات التي تعتمد على أحادية الوجود، إما وجود عادي أو افتراضي للمؤسسة. وينبثق عن كل مجموعة تصنيفات فرعية مختلفة.

#### ٢-٦-٦ إستراتيجيات الجمع بين الوجود الاعتيادي والافتراضى للمؤسسة

الإستراتيجيات التي تجمع بين الوجود الاعتيادي والافتراضي تشمل ثلاث استراتيجيات: إستراتيجية الاندماج المتكامل synergy، وإستراتيجية الصورة المطابقة anti-mirror، وإستراتيجية الصورة المختلفة

تتحقق إستراتيجية "الاندماج المتكامل" عندما يكون كل من الوجود الافتراضي والفيزيقي للشركة مرتبطين بشكل واضح ومتكاملين بشكل كبير بحيث يتم استغلال ميزة كل قناة من قنوات التفاعل (التفاعل الاعتيادي الافتراضي). لذلك قد تعتمد الشركات المتبنية لهذه الإستراتيجية على حضورها أو وجودها الفيزيقي؛ لتحقيق ثقة العملاء بينما تستفيد من الوجود الافتراضي في تحسين الخدمة وتحقيق راحة العميل.

أما إستراتيجية "الصورة المطابقة" فتتحقق حينما تقوم المؤسسة التجارية بتطوير وجودها الافتراضي (على الإنترنت) لزبائنها أو شركائها التجاريين بحيث يصبح أقرب ما يكون شبها بوجودها الفيزيقي. بمعنى آخر تقدم المؤسسة جميع الخدمات بالوسائل الاعتيادية والافتراضية على حد سواء.

أما في إستراتيجية "الصورة المختلفة" فإن الشركة تقوم أولاً بتطوير وجودها الافتراضي على الإنترنت ثم تقوم بعد ذلك بإعادة صياغة كل من وجودها الافتراضي والفيزيقي بما يحقق أفضل فائدة من إمكانات الإنترنت.

#### ٢-٦-٦-٢ إستراتيجيات أحادية الوجود

الإستراتيجيات التي تعتمد أحادية الوجود تشمل: إستراتيجية الوجود الاعتيادي فقط، وإستراتيجية الوجود الموازي، وإستراتيجية الوجود الافتراضي.

في إستراتيجية الوجود الاعتيادي تكتفي المؤسسة بالوجود الفيزيقي ولا تسعى لاستخدام الإنترنت في التعامل مع زبائنهم أو شركائهم التجاريين.

أما في حالة إستراتيجية "الوجود الموازي" فتقوم الشركات بتطوير وجود لها على الإنترنت ولكن تجعله منفصلا بشكل واضح وغير مرتبط تماماً عن وجودها الفيزيقي.

وفي إستراتيجية "الوجود الافتراضي" تتخلى الشركات عن قنوات وجودها الفيزيقي تماماً وتركّز فقط على إستراتيجية الوجود الافتراضي على الشبكة، وفي هذه الحالة تترك الشركات مهمة توزيع منتجاتها من السلع والبضائع إلى شركات النقل والتوصيل المتخصصة.

#### ٧-٢ التحديات أمام نظام التخطيط السائد

يركز هذا الجزء من الدراسة على التحديات التي تواجه نظام التخطيط الحضري نتيجة للاستخدام المتزايد لتقنية المعلومات في الحياة اليومية من قبل الممثلين الحضريين. تشمل تلك التحديات: تحدي دمج تأثيرات تقنية المعلومات في التخطيط الحضري والإقليمي، وتحدي توفير البنية التحتية لتقنية المعلومات ورفع مستويات الخدمة للمناطق الحضرية والريفية على حد سواء، وتحدي صياغة مبادئ وفرص تخطيط جديدة، وتحدي تطوير تعليم التخطيط بالجامعات ومعاهد التدريب، وتحدي تطوير طرق ونماذج التخطيط.

#### ٢-٧-١ تحدى دمج تأثيرات تقنية المعلومات في التخطيط الحضري والإقليمي

من الأسئلة الرئيسة التي يواجهها مخططو المدن هو ماذا يجب فعله تجاه التأثيرات المتوقعة لتقنية المعلومات على تطور المدن؟ وكيف يأخذون تلك التوجهات التنموية بالحسبان في التخطيط المستقبلي؟ هذه القضايا يجب – أيضا – أن تكون محل اهتمام السلطات ومؤسسات التعليم العالي التي تتولى تنظيم ودعم ممارسات التخطيط الحضري والإقليمي. إن أحد الأهداف الرئيسة للتخطيط هي المنافسة في تشجيع التنمية وجذب الاستثمارات؛ لذا تصبو مخططات التنمية الحضرية والإقليمية لتحقيق هذا الهدف. إن التغيير المكاني من وجهة نظر التخطيط الحضري والإقليمي يشكل دائماً إما فرصة يجب استغلالها أو عائقًا يجب تحييده أو منعه (Talvitie, 2003).

#### ٢-٧-٢ تحدى توفير البنية التحتية لتقنية المعلومات

تمثل كفاءة البنية التحتية للاتصالات، ومعيار الخدمة التي تقدمها مطلباً هاماً لمستقبل التجمعات السكانية، بما في ذلك المناطق الريفية البعيدة. تطوير شبكات المرور التقليدي يتم عادة بوساطة القطاع العام، أما تطوير البنية التحتية للاتصالات وخدمات تقنية المعلومات فيتولاها في الغالب مؤسسات القطاع الخاص. هذا يخلق معضلة؛ لأن شبكة المرور التقليدي، وكذلك البنية التحتية للاتصالات تتوفر بكفاءة أفضل في المدن الكبيرة، بينما الحال غير مرضي في المدن الصغيرة وفي المناطق الريفية، وهي مناطق يعيش بها أعداد غير قليلة من السكان. لذا يجب على الجهات المعنية أن تقوم بتقديم هذه الخدمات التي توازن بين المصلحة العامة المنشودة والمردود الاقتصادي لتقديم تلك الخدمات.

لذلك فإن العديد من الباحثين يؤيدون وجهة النظر التي تعد أن تطوير أنظمة الاتصالات اللاسلكية يصبح هاماً؛ لتسهيل الحصول على إمكانات جديدة للسكان، إلا أنه من المتوقع أن توفير تلك النظم وكلفتها لن يكونا متساويين في كلِ المناطق الحضرية والريفية للدول (Townsend 2003, Talvitie, 2003).

#### ٢-٧-٢ تحدى صياغة مبادئ وفرص تخطيط جديدة

إنّ المحافظة على التنافسية بين المناطق الحضرية يعد أحد أهداف النتمية. تتشأ التحديات نظراً للتغير في القاعدة الاقتصادية، ولإعادة هيكلة الصناعات والخدمات، ولتطوير أساليب الحياة الحديثة. تقرض تلك التحديات منافسة ليست على المستوي الإقليمي فحسب بل على المستوى العالمي. تتطلب العديد من المدن السعودية مقومات التنافس على المستوى الإقليمي والعالمي خصوصاً في ظل العولمة وحرية التجارة. أولت كثير من الدراسات طرق تحفيز الاقتصاد المحلي ورفع القدرة التنافسية اهتمامها، مثال على ذلك: Mitchell 1998 and 1999; Kotkin 2000; Moss 1998 and 2000; Graham and .

#### ٢-٧-٤ تحدى تطوير تعليم التخطيط بالجامعات ومعاهد التدريب

تأخذ المؤسسات التعليمة على عانقها الدور الرئيس في تطوير وتبني الممارسات الحديثة في التخطيط. يتعين على الجامعات السعودية والمؤسسات التعليمة تحديث برامجهم لكي تلبّي المتطلبات التي نتجت عن تقنية المعلومات. خصوصاً التأثير الذي أحدثته تقنية المعلومات على التغيير المكاني والذي يجب أن يعالج ضمن إطار التطوير الشامل الذي يأخذ في الحسبان التغيرات الاقتصادية والاجتماعية. لذا يجب على المخطّطين إدراك تطور الخصائص، وكذلك النشاطات والأدوات المستعملة من قبل كلً من الممثلين الحضريين، بالإضافة إلى القوى الأخرى وراء الاقتصاد الجديد والتي تؤثّر على عملية التغيير المكاني.

تواجه المؤسسات الأكاديمية المعنية في التخطيط تحديات وفرصًا عظيمة تتمثل في قيامها باستحداث مقررات دراسية جديدة تكون على مستوى الأحداث والتطورات المتسارعة (Talvitie 2003).

#### ٧-٧-٥ تحدي تطوير طرق التخطيط ونماذجه

دعت كثير من الدراسات خصوصاً في الآونة الأخيرة إلى أهمية تطوير نظريات التخطيط؛ لتتمشى مع الإمكانات التي يتيحها تقدم تقنية المعلومات (Hall 1975/2002).

يمكن أن تشكّل النظريات المكانية الحضرية التقليدية أساساً لتطوير مناهج ونماذج تخطيطية حديثة ولكن يجب توظيف تسخير التقنية بصورة فاعلة لدعم التنمية المكانية. تذهب بعض الدراسات إلى أن النظريات الشمولية التي تأخذ طابع التعميم لا تجدي؛ لذا تظهر الحاجة الملحة لإيجاد طرق ونماذج تخطيطية لمهام وأماكن محددة (Townsend) مثلاً نظريات ومناهج لتنمية مراكز المدن، وأخرى للتعامل مع نمو المناطق الحضرية الكبيرة، وغيرها لتطوير تجمعات سكانية جديدة.

#### ٢-٨ خلاصة الفصل الثاني

توجه سياسات تقنية المعلومات، وتوفير البنية التحتية للاتصالات؛ للتنمية الحضرية. استعرض القسم الأول السياسات العامة المتعلقة بالبنية التحتية للاتصالات وسياسات تتمية الأراضي في المدن السعودية وهناك بوادر لوجود علاقة تكاملية بينهما سيتم التحقق منها في الأجزاء اللاحقة من الدراسة.

استعرض الفصل بعد ذلك خصائص السكّان الحضريين والهيئات الحكومية والمؤسسات الخاصة باعتبارهم الممثلين الحضريين الرئيسين الذين يشكّلون طبيعة وسرعة إيقاع التنمية الحضرية من خلال نشاطاتهم الخاصة. وباستخدام منهج تحليلي وهو "إطار نظام الأنشطة" تمت مناقشة أنواع النشاطات ومواقعها وأنماطها ومجالاتها.

روجعت الأدبيات التي تتاولت البنية التحتية لتقنية المعلومات في ثلاثة أقسام وهي: التقنيات الرقمية المتنامية، والتوجه الجديد نحو المتاجرة بالخدمات الإلكترونية، والخصخصة النهائية لخدمات الشبكة الرقمية في المملكة.

أكدت الأدبيات التطور السريع في مجال البنية التحتية لشبكة المعلومات، ونمو أعداد المستخدمين، وتنوع استخدامات تقنية المعلومات خصوصاً الإنترنت.

أخيراً ناقشت الأدبيات تأثير تقنية المعلومات على التنمية الحضرية بالتركيز على دور الممثلين الحضريين واختياراتهم لوسائل إنجاز نشاطاتهم. ستوضح نتائج الجزء الثالث من هذه الدراسة الصورة الحقيقية لمدى تتامي الثنائية (بين التفاعلات الاعتيادية والافتراضية) والإستراتيجيات المطلوبة لمواجهة القضايا والتحديات الحديثة التي تفرضها تلك الثنائية على ممارسة التخطيط.

			-		• •
الاسات	ه مداحعة	الداسة	منمحية	1/4/1	الحذء

# الجزء الثاني المدن الاعتيادية وتطور تقنية المعلومات في المملكة العربية السعودية

يركز الجزء الثاني من الدراسة على تحليل المدن الاعتيادية والتعرف على تطور تقنية المعلومات في المملكة العربية السعودية، ويتكون من فصلين (الفصل الثالث والفصل الرابع). يناقش الفصل الثالث تطور الخصائص الفيزيقية والاقتصادية الاجتماعية للمدن المختارة بالتركيز على عشر السنوات الماضية. أما الفصل الرابع يتتبع تطور خدمات ومرافق تقنية المعلومات في المدن في الفترة نفسها.

### ٣

## الفصل الثالث: تطور المدن الاعتيادية وخصائصها الاقتصادية الاجتماعية والفيزيقية

يهدف هذا الفصل إلى دراسة تطور الخصائص الاقتصادية الاجتماعية والفيزيقية للمدن المختارة. سيتم التركيز على عشر السنوات الماضية باعتبار أنها التي شهدت بداية تقديم خدمة الإنترنت وزيادة كثافة استخدام تقنية المعلومات في المملكة.

يناقش الفصل تطور خصائص السكان مثل: عدد السكان، والنوع، والعُمر، ومستوى التعليم، ومستوى الدخل. ثم يحلل نمو النشطات الاقتصادية بالتركيز على نوع النشاط، ومساحته، وحجمه.

على ضوء تطور الخصائص الاجتماعية والاقتصادية يناقش الفصل تطور الخصائص الفيزيقية بالتركيز على معدلات نمو الكتلة العمرانية، واتجاهات نموها، وتطور أنماط استخدامات الأراضي (مثل: الاستخدامات السكنية والتجارية والإدارية والصناعية والمُختلطة والترفيهية والخدمات). إضافة إلى ذلك يحدد الفصل العناصر العمرانية القديمة التي تلاشت والعناصر العمرانية الجديدة التي دخلت على النسيج الحضري.

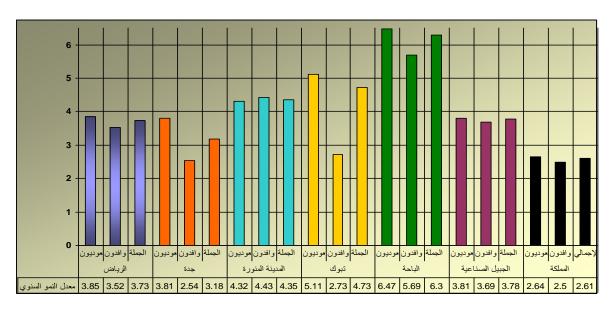
تعتمد الدراسة بصفة أساسية على البيانات الثانوية المتمثلة في الأبحاث والدراسات المنشورة المتاحة لدى الجهات الرسمية. تشمل مصادر المعلومات خطط التتمية الخمسية، والخطط العمرانية، والتقارير والإحصائيات الرسمية، والكتب والأبحاث المنشورة، والوزارات والدوائر الحكومية والشركات ذات العلاقة مثل: وزارة الشؤون البلدية والقروية، ووزارة الكهرباء والماء، والأمانات والبلديات، وشركة الاتصالات. يركز على الجداول والرسوم البيانية في تحليل البيانات السكانية والاقتصادية. فيما تستخدم الخرائط والمخططات والرسومات التوضيحية في تتبع تطور الخصائص الفيزيقية في المدن الفعلية المختارة.

#### ٣-١ تطور خصائص السكان

#### ٣-١-١ نمو عدد السكان

بلغ معدل النمو السنوي لسكان مدن الدراسة ٢٠٦١% في الفترة ما بين عام ١٤١٣هـ وعام ١٤٢٤هـ ، كان معدل النمو السكاني للسعوديين ٢٠٦٤ في السنة. يوضح كل من شكل ١-١ وجدول ١-١ نمو عدد السكان السعوديين والوافدين وإجمالي السكان ومعدل النمو السنوي للمدن المختارة للفترة ١٤١٣ - ١٤٢٤هـ. وقد كانت مدينة الباحة الأعلى نموا في عدد السكان موازنة بمدن الدراسة حيث وصل المعدل إلى ٦٠٣ في السنة.

وقد سجلت مدينة الجبيل المعدل الأقل في نمو السكان حيث كان إجمالي النمو السكاني 1.77 وقد يعود تدني النمو السكاني إلى الانتهاء من معظم الأعمال الإنشائية للمرحلة الأولى من نمو المدينة وكذلك عملية إحلال السعوديين في الوظائف التي كانت تشغل بوافدين حيث بلغ معدل النمو السكاني بين الوافدين -٢٠٠٣ وكان نمو السعوديين بمعدل ايجابي ٣٠٣٧.



شكل ٣-١ معدل نمو السكان السنوي في مدن الدراسة بين ١٢١٨هـ و٢٤١هـ

#### جدول ٣-١: معدل نمو السكان السنوي في مدن الدراسة (١٤١٣ و ٢٤١هـ)

معدل النمو	التغير		عام ۲۲۶۱ه		عام ١٤١٣هـ (١)		: · 11	الم
السنوي (۲)	%	العدد	%	العدد	%	العدد	الجنسية	المدينة
٣.٨٥	%٦٧	9 5 40 40	%10	77977.	%7 £	1749243	سعوديون	11
٣.٥٢	%٣٣	٤٧٠٥٢١	%٣0	1 2 2 2 0	%٣٦	973979	وافدون	الرياض
٣.٧٣	%١٠٠	1515.01	%1	٤١٣٧٢٨.	%١٠٠	2723222	الجملة	J
٣.٨١	%٦٠	07.789	%o۲	1290171	%£A	974882	سعوديون	
۲.0٤	%£•	TE1150	% £ A	١٣٨٨٠٤٨	%o۲	1046213	وافدون	4:0
۳.۱۸	%١٠٠	۸٦٢.٧٤	%1	7117179	%١٠٠	2021095	الجملة	
٤.٣٢	%v•	77.901	%v1	٧٠٣٩٥١	%Y1	٤٣٣٠٠٠	سعوديون	المدب
٤.٤٣	%٣٠	1189.7	% <b>۲</b> 9	49.475	% <b>۲</b> 9	177711	وافدون	المدينة المنورة
٤.٣٥	%۱	47570A	%1	995140	%١٠٠	609318	الجملة	نورة
0.11	<b>%</b> 91	11000 8	%ለ٦	٤١٨٣٣٨	%AY	234804	سعوديون	
۲.۷۳	<b>%</b> 9	١٨٣٤١	%1 £	79971	%1A	51580	وافدون	نبوك
٤.٧٣	%١٠٠	7.1140	%1	٤٨٨٢٥٩	%١٠٠	286384	الجملة	
٦.٤٧	%01	٣٥.٢٣	%٦٠	77777	%٧٧	٣٢٢١٤	سعوديون	_
0.79	% £ 9	1029	% £ •	14940	%٢٣	9 8 47	وافدون	الباحة
٦.٣٠	%١٠٠	१८०८४	%1	11701	%١٠٠	41650	الجملة	. ,
3.37	%138	21882	%Y £	69634	%٦١	47752	سعوديون	الجبيا
2.03-	%-38	-6064	%٢٦	24466	%٣9	30530	وافدون	الجبيل الصناعية
1.66	%١٠٠	15818	1	94100	١	78282	الجملة	اعية
۲.٦٤	%Y £	2719729	%٧٣	170798.7	%٧٣	12310053	سعوديون	=
۲.٥	%٢٦	10.09.1	%٢٧	7122777	% <b>۲</b> ٧	4638335	وافدون	المملكة
۲.٦١	%١٠٠	077010.	%1	77777077	%١٠٠	16948388	الإجمالي	;4

(١) مصلحة الإحصاءات العامة (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).

(٢) بحسب معدل النمو السنوي على أساس المعادلة الثالبة:

$$I \mapsto X \left( \frac{a^{i}}{a^{i}} \right) X \mapsto I$$

س١ = عدد السكان حسب المتعداد الأول أو في بداية الفترة.
 س٢ = عدد السكان حسب المتعداد الثاني أو في نهاية الفترة.
 أو المتعدد السكان مساكر المتعداد الثاني أو في نهاية الفترة.

 ن = طول الفدرة ببن التحداد الأول و الثاني أو السنة الأساسبة والمقدر لها.

و ـــــر هـ . ر = معدل نمو السكان السنوي. (الحريفي، ١٤٢٥هـ ص ١٧)

#### ٣-١-٢ النوع (ذكر وأنثى)

توزع نسبة التغيير بين عدد السكان بالمملكة بين الجنسين بين عام ١٤١٣ه وعام ١٤٢٤ه بنسب متقاربة حيث كان عدد الذكور أكثر من النساء بنسبة ٨%. ويلاحظ تتاقص نسبة تمثيل الذكور من مجمل سكان مدن الدراسة بنسبة تتراوح مابين ١ و ٢% باستثناء جدة، ومن ثم الرياض، وكانت النسبة الأعلى في الزيادة في عدد الإناث في مدينة الجبيل، والتي قد تعود إلى زيادة استقرار العائلات السعودية وجهود إحلال العمالة السعودية والتي تكون مصحوبة بعائلاتهم.

ويوضح الجدول ١-٢ أن الذكور مثلوا نسبًا أعلى من الإناث في مدن الدراسة وكانت النسبة الأعلى في مدينة جدة حيث مثل الذكور ٢٠% من عدد السكان، وقد تعود نسبة الزيادة في جدة إلى تركز عدد كبير من العمالة غير مصحوبة بعائلاتهم. وذلك يتطابق مع زيادة نسبة تمثيل الوافدين من مجمل عدد السكان بالمدينة والذي بلغ نسبة ٨٤% من مجمل السكان. كما شكلت جدة النسبة الأعلى في تركز للوافدين بين مدن الدراسة. وإذا استثنينا جدة نجد أن عدد الذكور يزداد عن عدد الإناث بنسب تتراوح ما بين ٤ إلى ٨% في مدن الدراسة.

#### ٣-١-٣ تطور القوى العاملة في المملكة

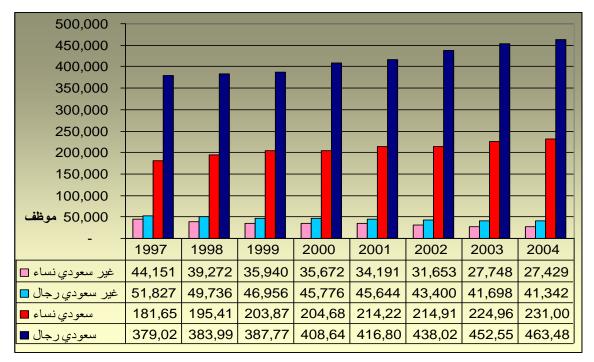
ازدادت أعداد العاملين في الدولة (سعوديون وغير سعوديين) بنسبة ١٦% في عام ٢٠٠٤م عنه في عام ١٩٩٧م. ففي عام ١٩٩٧م كانت نسبة السعوديين الرجال تمثل ٥٥% ونسبة النساء تمثل ٢٨% وازدادت نسبة تمثيل السعوديين في عام ٢٠٠٤م حيث أصبح ٢٠٠٠ من إجمالي العاملين بالدولة من السعوديين الرجال و ٣٠% من العاملين بالدولة من السعوديين من الجنسين بالدولة من السعوديات. وبشكل عام صاحب زيادة عدد العاملين السعوديين من الجنسين تتاقص في عدد العاملين الوافدين مع تقدم السنوات. والشكل ١-٢ يوضح تزايد أعداد الموظفين السعوديين من ذكور وإناث مقابل تناقص أعداد الوفدين. فقد تناقص عدد العاملات من الوافدات بنسبة تصل إلى ٣٨% بينما ازداد عدد العاملات السعوديات بنسبة تصل إلى ٣٠%.

جدول ٣-٢: توزيع عدد السكان حسب النوع (ذكر وأنثى)

التغير		عام ۲۲۶ هـ		عام ۱۴۱۳هـ (۱)		7 · 11	المدينة	
%	العدد	%	العدد	%	العدد	الجنسية	المديد	
%٥٦	V9 T V • V	%o,	۲۳۸۷۷٦.	%09	1090.08	ذكور		
% £ £	77.757	% £ Y	145904.	% £ 1	1179777	إناث	الرياض	
%1	1 £ 1 Y 9 £ 9	%1	٤١٣٧٢٨.	%۱	7775771	الجملة		
%٦٠	018.70	%o1	1777.79	%°Y	1107.75	ذكور		
% £ •	٣٤٨٠٠٩	% £ Y	1717.4.	%£٣	٨٦٩٠٧١	إناث	جدة	
%1	۸٦٢.٧٤	%1	9517777	%١٠٠	7.71790	الجملة		
%٥٣	7.777.7	%0 £	०७०२१०	%00	444119	ذكور	7 · . 11	
% <b>£</b> Y	127571	%£7	٤٥٨٥٦.	% £ 0	YY7•A9	إناث	المدينة	
%١٠٠	47570A	%1	998140	%۱	7.9811	الجملة	المنورة	
%٥٢	١٠٠١٤٨	%07	7711.9	%0 A	17.971	ذكور		
% £ A	97177	% £ £	71710.	%£7	175924	إناث	تبوك	
%1	197710	%1	811109	%۱	790955	الجملة		
%٥٢	77757	%o {	६०१४.	%o٦	77177	ذكور		
% £ A	۲۰۸۲.	%£7	49797	% ٤ ٤	11277	إناث	الباحة	
%1	१४०८८	%1	10717	%۱	٤١٦٥.	الجملة		
% £ 9	१०१८१	%o1	०६०४४	%٦٣	4707d	ذكور		
%01	17018	% £ Y	79077	%٣v	747	إناث	الجبيل الصناعية	
%١٠٠	470.4	%۱	9 8 1	%۱	71097	الجملة		
%o £	<b>٣٠</b> ٨٦٣٨٣	%00	1700777.	%०٦	9 5 7 • 7 7 7	ذكور		
%£٦	770708.	% £ 0	1.11777	% £ £	V £ 0 9 V £ A	إناث	المملكة	
%1	077010.	%1	77777077	%۱	1798787	الإجمالي		

المصدر مصلحة الإحصاءات العاملة ١٤١٣ه/ ١٤٢٤ هـ، نتائج التعداد السكاني العام.

الفصل الثالث: تطور المدن الاعتيادية وخصائصها الاقتصادية الاجتماعية والفيزيقية



المصدر وزارة التخطيط ٢٠٠٥م.

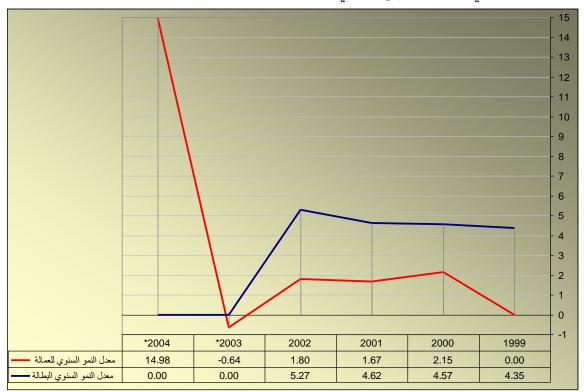
شكل ٣-٢ أعداد العاملين في الدولة بين عامي ١٩٩٧ و ٢٠٠٤م

ويمثل الشكل ١-٣ معدل النمو السنوي للعمالة بالمملكة والذي يظهر أن معدل التوظيف في عام ١٩٩٩م كان في أدنى مستوياته والذي أدى إلى رفع معدل البطالة في ذلك العام. ومن ثم أخذ بالتناقص إلى أن حصل ارتفاع حاد في معدل التوظيف عام ٢٠٠٤م حسب تقديرات وزارة الخدمة المدنية والعمل. وصاحب ذلك تلاشي للبطالة في العام نفسه. وتمثل هذه التقديرات محل تساؤل حيث لم تزل البطالة مشكلة موجودة، وقد يكون هناك اختلاف في طريقة تعريف وتصنيف البطالة لدى وزارة الخدمة المدنية عما نلمسه بالمجتمع وما نطالعه بالصحف المحلية.

#### ٣-١-٤ العمل والتعليم بمجال تقتية المعلومات بالمملكة

على الرغم من انتشار تقنية المعلومات بالمملكة بشكل لافت لا تزال الكوادر الوطنية المتخصصة بتقنية المعلومات قليلة. وأخذت المؤسسات التعليمية خطوات عدة لزيادة عدد الكوادر الوطنية المتخصصة في تقنية المعلومات. "وتشير إحصاءات عام ٢٠٠٢م إلى وجود ١٢.٢٠٠ طالب دبلوم، و١١٠٥٠ طالب جامعي، ينتمون إلى ٨

جامعات حكومية، وجامعات وكليات ومعاهد خاصة. وتم تخريج ٢٠٠٠ خريجًا جامعيًا، و ٢٠٠٠ خريج دبلوم في عام ٢٠٠٢م". (موقع وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات ٢٠٠٠ه). كما ذكر الموقع أن الإحصاءات تشير إلى أن أعداد العاملين في مجال تقنية المعلومات في القطاع الحكومي (باستثناء العسكريين والتربوبين) في ٢٠٠٠م تقارب ١% من إجمالي العاملين (٢٠٥٠٠ موظف تقريباً) وهي النسبة نفسها للقطاع الخاص (٢٠٠٠ موظف تقريباً). هذه الإحصاءات لا تشمل وظائف بسيطة كمدخلي بيانات ومعلومات، والتي قد تصل إلى حوالي ٢٠٥٠٠ موظف.



المصدر: مؤسسة النقد السعودي (البوابة الالكترونية)، بناء على مصلحة الإحصاءات العامة - وزارة الاقتصاد والتخطيط.

#### شكل ٣-٣ النمو السنوي للعمالة ومعدل نمو البطالة بالمملكة بين ١٩٩٩ و٢٠٠٤م

بخصوص التعليم العام فقد تم إدخال مقررات الحاسب إلى المرحلة الثانوية في العام الدراسي ١٤٠٥/١٤٠٥هـ. وخلال تسعة عشر عاماً تم تعديل وتطوير هذه المناهج عدة مرات. أما في مدارس البنات فإن مقررات الحاسب تدرس لطالبات الصفين الثاني والثالث ثانوي فقط. ولا تزال وزارة التربية والتعليم تعمل على إدخال مقررات الحاسب إلى المرحلة

<sup>\*</sup> المصدر وزارة العمل ووزارة الخدمة المدنية بيانات عامي ٢٠٠٣، ٢٠٠٤م.

المتوسطة.وقامت الوزارة في عام ١٤١٩/١٤١٩ هـ ببدء تطبيق تجربة تدريس الحاسب وتقنية المعلومات في المرحلتين الابتدائية والمتوسطة بمشاركة القطاع الخاص. وكذلك تقوم الوزارة بتنفيذ مشروع عبد الله بن عبد العزيز وأبنائه الطلبة للحاسب الآلي "وطني" الذي يهدف إلى دعم بيئة التعليم في المملكة، ومشروع "المدارس الرائدة" الذي يهدف إلى تكوين نموذج مدرسي متطور في بيئة تهتم بتقنية المعلومات، ومشروع "تأهيل" الذي يهدف إلى تأهيل طلاب المرحلة الثانوية بمهارات تقنية معلومات متقدمة للالتحاق بسوق العمل، وأخيراً، مشروع "نوادي الحاسب" الذي يهدف إلى المدارس الإقامة دورات تدريبية مناسبة.

ويظهر أن الإمكانات لتطوير وزيادة الكوادر الوطنية المتخصصة بتقنية المعلومات متوفرة لكن الاستفادة الفعلية من الكوادر الوطنية مازالت محدودة، وتواجهها عقبات عدة والتي تتمثل بكفاءة خريجي المؤسسات التعليمية للانخراط بالعمل ومنافسة الكفاءات الوافدة التي تتميز بمهارات أعلى وأجور أقل. وقد ذكر تقرير الاسكوا أن المملكة بشكل عام لا تعانى من نقص ملحوظ في عدد المؤسسات التعليمية التي تقدم برامج دراسية في التخصصات المتعلقة بتقنية المعلومات. ولكن يبقى الهاجس الأكبر من تأخر التعليم من مواكبة التطورات المتسارعة في تقنية المعلومات ومدى كفاءة المناهج المقدمة في مؤسسات التعليم إلى تخريج كفاءات مناسبة لمتطلبات الجهات التي تطلب الموظفين. كما أشار التقرير إلى وجود تباين في مستوى وجودة هذه البرامج بين المؤسسات التعليمية والتي قد تعود إلى عدم وجود معايير وطنية لبرامج تدريس تقنية المعلومات. كما أشار التقرير إلى شكوى أرباب العمل من تدنى مستوى الخريجين من مؤسسات تعليم تقنية المعلومات وفي الوقت نفسه يعاني الخريجون من تفضيل أصحاب الأعمال للمتخصصين والبارعين في تخصصاتهم من غير السعوديين (الاسكوا ٢٠٠٣، ص١٦). وإذا لم تتخذ سبل كفيلة لرفع كفاءة تعليم تقنية المعلومات فسوف تستمر الحاجة إلى المتخصصين من خارج الوطن وتتسع الفجوة بين تقنية المعلومات وأبناء المجتمع السعودي. كذلك لن تتمكن الجهود الرامية إلى إحلال السعوديين في هذه الوظائف الحيوية من الوصول إلى أهدافها - على الأقل- على المدى القريب.

وتنعكس حالة التوظيف والعمل في مجال المجالات التقنية التي تتطلب مهارات عالية على التوظيف في مجال تقنية المعلومات في المملكة. فالمنافسة من العمالة الوافدة الماهرة

قوية وتتميز بتدني أجورها عن العمالة السعودية. ويتطلب ذلك حدوث تطور نوعي في منهجية وأساليب التعليم التي يجب الاهتمام بها من التعليم العام وإلى المستويات العليا. وتحتم أن يكون التطور نوعياً وذا مرونة عالية لتتوافق مع التطورات المطردة في تقنية المعلومات، فنجد مثلا أن أنظمة التشغيل تتطور في فترات نقل عن سنة وفي فترات نقل عن السنتين يحدث تغيرات جذرية في أنظمة التقنية ووسائل التعامل معها. مما يحتم على الدولة وقطاعات الأعمال العمل على زيادة المرونة في إعادة تأهيل وتحديث مهارات العاملين بها لتتماشى مع التغير التقني بشكل سريع وفعال. وإن لم يحدث ذلك فسوف تتسع الفجوة بين التقنية والعاملين في القطاعات المختلفة وتبقى الكوادر الوطنية المنتجة تلهث خلف التقنية والتي تسير بخطوات واسعة تصل الى قفزات تقنية عالية في بعض الأحيان.

# ٣-٢ نمو النشاطات الاقتصادية

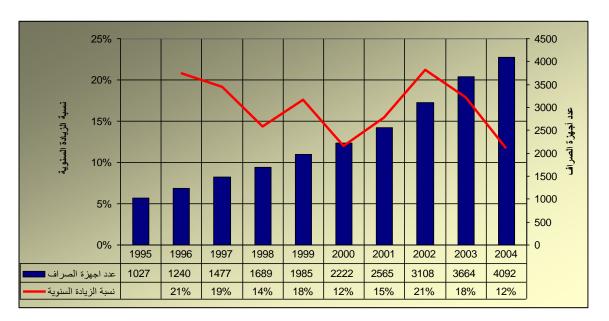
لمواكبة هدف الدراسة سوف يتم استعراض تطور النشاط البنكي بالمملكة والتعرض لجوانب التحول من النظم الاعتيادية بالتعامل إلى حلول تقنية المعلومات. ويمثل تسارع استفادة البنوك من تقنية المعلومات لتحسين الخدمة وزيادة انتشارها أحد أهم المؤشرات لتحول أنماط الحياة المدنية من التفاعل الفيزيقي إلى التفاعل الافتراضي.

# ٣-٢-١ عدد أجهزة الصراف الإلكترونية بالمملكة من عام ١٩٩٥ إلى ٢٠٠٤

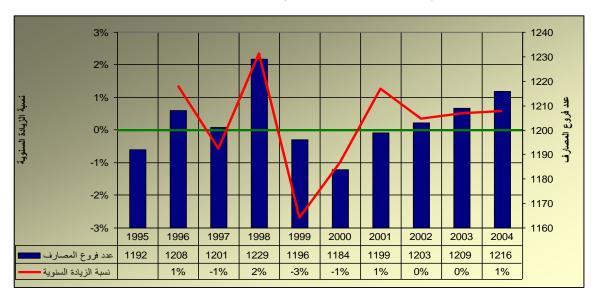
يوضح الشكل ١-٤ أن عدد أجهزة الصراف الإلكترونية تضاعفت أربع مرات في عشر سنوات خلال الفترة من عام ١٩٩٥ إلى ٢٠٠٤م.

#### ٣-٢-٢ عدد فروع المصارف بالمملكة من عام ١٩٩٥ إلى ٢٠٠٤

يوضح الشكل ١-٥ نمو عدد فروع المصارف خلال نفس الفترة من عام ١٩٩٥ إلى ٢٠٠٤ والتي بلغت نسبة ٢%. وعند عقد موازنة بين نسبة نمو أجهزة الصراف الإلكترونية إلى نسبة نمو فروع المصارف في عام ١٩٩٥ م نجد أن ١٦٥ فرعا لا يحتوي على أجهزة صراف إليكترونية. بينما نجد نسبة أجهزة الصراف تصل إلى ٣٠٤% في عام ٢٠٠٤م.

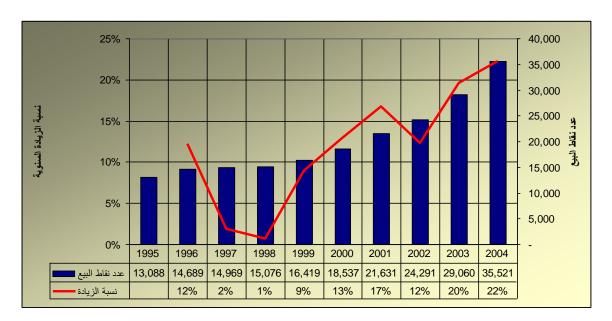


شكل ٣-٤ الزيادة في أجهزة الصراف الإلكتروني بالمملكة خلال الفترة من ٩٩٥ - ٢٠٠٤م



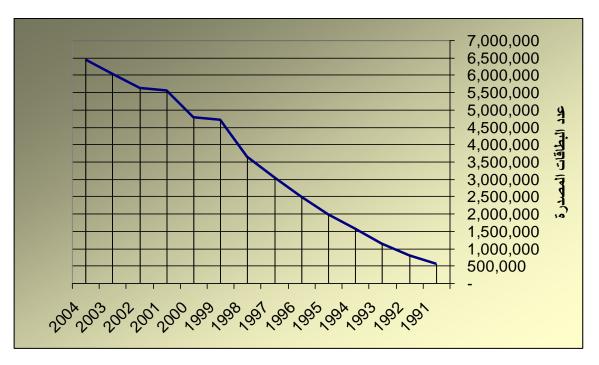
شكل ٣-٥ الزيادة في عدد فروع المصارف بالمملكة خلال الفترة من ١٩٩٥-٢٠٠٤م ٣-٢-٣ عدد أجهزة نقاط البيع بالمملكة من عام ١٩٩٥ إلى ٢٠٠٤

وصاحب ذلك التطور التقني انتشار عدد أجهزة نقاط البيع والتي تضاعفت إلى ما يقارب ثلاث أضعاف في عشر سنوات. فقد أخذت بنمو بطيء بعض الشيء في الفترة من عام ١٩٩٥م إلى ١٩٩٩م من ثم أخذت بالنمو بوتيرة أسرع. وتمثل الفترة ما بعد ١٩٩٩م فترات التطورات النوعية في الاتصالات والتي سوف يتم الحديث عنها في الفصل القادم (شكل ١-٦).



شكل ٣-٦ عدد نقاط البيع العاملة بالمملكة من عام ١٩٩٥ إلى ٢٠٠٤م ٣-٢-٤ عدد بطاقات الصراف الآلي المصدرة داخل المملكة

لقد صاحب النطور في أجهزة تقديم الخدمات البنكية من خلال تقنية المعلومات الزيادة في عدد البطاقات المصدرة الأمر الذي قدم حلولا افتراضية؛ لتحل محل الوجود الفيزيقي للمتعاملين بفروع البنوك وحملهم النقود بإنهاء المعاملات. وقد ازداد عدد البطاقات المصدرة من المصارف السعودية من ٥٠٠ ألف بطاقة إلى حوالي ٧ ملايين بطاقة بنهاية عام ٢٠٠٤م (الشكل ٢-٧). ويمثل ذلك بطاقة لكل ثلاث أفراد من سكان المملكة في عام ٢٠٠٤م والتي كانت تمثل بطاقة لكل ١٦ فردا في عام ١٩٩٢م. ويدل ذلك على ازدياد ثقة المتعاملين بالخدمات الإلكترونية وازدياد اعتمادهم عليها. كذلك إلى تحول المتعاملين والمؤسسات التجارية إلى الأنشطة الافتراضية والاستعاضة عن التقل للحصول على النقد أو تنفيذ معاملة بنكية أخرى.



شكل ٣-٧ عدد بطاقات الصراف الآلي المصدرة داخل المملكة من عام ١٩٩١ إلى ٢٠٠٤م

وبتتبع تطور الخدمات البنكية الإلكترونية نجد أنها انطلقت في بدايات ١٩٩٠ اكن التطورات الفعلية بدأت بشكل كبير بعد النطور الفعلي للبنية التحتية للاتصالات عام ١٩٩٨ مكما سنرى في الفصل القادم. ففي السنوات العشرة ما بين ١٩٩٥ و ٢٠٠٤ تضاعف عدد أجهزة الصراف الإلكترونية عدة مرات بزيادة سنوية تتراوح ما بين ١٢ إلى ٢١% وصاحبه زيادة في عدد نقاط البيع بأكثر من الضعف. وتظهر الاستجابة الإيجابية وزيادة اعتمادية عملاء المصارف على الخدمات الإلكترونية بالزيادة القوية في عدد بطاقات الصراف المصدرة حيث تضاعفت ١٤ مرة في عام ٢٠٠٤ عنها قبل ١٠ سنوات. بينما لم ينمُ عدد فروع المصارف إلا بنسبة ٢% في عام ٢٠٠٤م عنه في عشر السنوات السابقة، والتي شهدت تتاقصا في نمو عدد فروع المصارف في بعض السنوات على الرغم من نمو عدد سكان تتاقصا في نمو عدد فروع المصارف في بعض السنوات على الرغم من نمو عدد سكان المملكة ونمو الأنشطة التجارية في تلك الفترة. ويظهر جليا أن المؤسسات المالية اتخذت إستجابة قوية من العملاء للحصول على تلك الخدمات من نقاط الخدمة البنكية الذي وجد استجابة قوية من العملاء للحصول على تلك الخدمات من نقاط الخدمة البنكية وتقليل معدل الافتراضية حيث إنها تمثل حلولا سهلة ومريحة وعملية وموفرة للوقت بتقليل معدل الانتظار وتقليل مسافة النتقل لمحمول على الخدمة.

# ٣-٣ تطور الخصائص الفيزيقية لمدن الدراسة

باستثناء مدينة الجبيل الصناعية يعود تطور الخصائص الفيزيقية لمدن الدراسة إلى مئات السنين لكن التطور الفعلي لهذه المدن يأتي في الفترات التي تلت توحيد المملكة العربية السعودية وعلى وجه الخصوص ما بعد عام ١٩٧٠م. وبدراسة تطور الخصائص الفيزيقية يهدف هذا الفصل إلى التعرف على العوامل المؤثرة في نمو تلك المدن واتجاهات نموها. كذلك التعرف على عناصر التشكل العمراني في تلك المدن وأنماط استعمالات الأراضي والتي تتأثر بالعوامل الديموغرافية والاقتصادية لتلك المدن بالإضافة إلى العوامل الطبيعية والإدارية للمدينة.

#### ٣-٣-١ اتجاهات نمو الكتل العمرانية لمدن الدراسة

امتزجت اتجاهات النمو في مدن الدراسة بين التطور الموجه بخطط التتمية العمرانية والزيادة العالية في نمو السكان والنمو الاقتصادي. وبشكل عام أحدثت التطورات النوعية والكمية في اقتصاد المملكة، والإنفاق الحكومي على البنية التحتية والخدمات الأساسية من تعليم وصحة إلى نمو مدن الدراسة بوتيرة أسرع مما كان عليه في المخططات الهيكلية الأولية. وسوف يتم استعراض اتجاهات نمو كل مدينة على حدة لتوضيح العوامل المختلفة التي شكلت اتجاه نمو تلك المدن.

#### ٣-٣-١-١ اتجاهات النمو لمدينة الرياض

يعود تاريخ نشأة الرياض إلى ما قبل ١٧٤٠م حيث كانت تتكون من مجتمعات صعغيرة. وعلى الرغم من أن الرياض تم اختيارها العاصمة الثانية في الدولة السعودية الثانية في عام ١٨٢٤م لكنها لم تشهد تطورًا كبيرًا إلا بعد نشأة الدولة السعودية الحديثة في عام ١٩٠٠م على يد المغفور له الملك عبد العزيز آل سعود. ويمثل عام ١٩٧٠م بداية تسارع نمو مدينة الرياض كما شهد بداية تشكلها كمدينة حديثة تغطي مساحة قدرها مداية تسارع نمو مدينة الرياض كما شهد بداية تشكلها كمدينة مديثة تعطي مساحة قدرها بداية عام ١٩٠٠ كم. وازداد عدد سكانها من حوالي ١٤٠٠٠ نسمة في عام ١٩٠٢ إلى ١٩٠٠٥ في عام ١٩٧٤، ثم إلى حوالي ٢٠٨٠ مليون في عام ١٩٩٢م والى ما يربو على ٣٠٥٠

مليون نسمة في عام ١٩٩٨م، وفي التعداد الأخير عام ١٤٢٤هـ/٢٠٠٥م بلغ تعداد مدينة الرياض حوالي ٣٠٥ مليون نسمة.

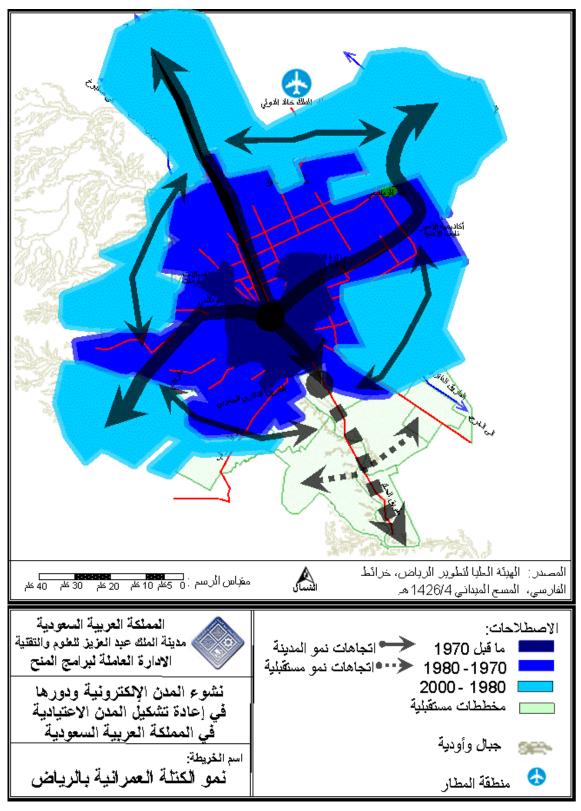
ففي عام ١٩٣٠م تم إنشاء المربع كأول مجمع حكومي في شمال العاصمة وتم إنشاؤه على مساحة تقدر ب١٦ هكتارا. والذي مثل نواة نمو مدينة الرياض في اتجاه الشمال من المدينة. كما بدأ شق الطرق في عام ١٩٥٠ حيث تم إنشاء الطريق الرابط بين المطار – والذي تم إنشاؤه عام ١٩٤٦م – ومركز المدينة. بالإضافة إلى إنشاء القطار والمطار القديم، يتصدر النفط العوامل الأساسية التي أثرت في تطور مدينة الرياض من عام ١٩٥٣م والذي تمت الاستفادة من عائداته في التعمير والتتمية. كما كان للبدء في تنفيذ خطة توطين البدو ودخول الكهرباء لمدينة الرياض أثر في تشجيع الاستيطان في مدينة الرياض. (أمانة الرياض، http://www.alriyadh.gov.sa)

إن افتتاح الوزارات وغيرها من الأجهزة الحكومية المركزية عام ١٣٧٥ هـ ١٩٥٥م، أدى إلى إنشاء توسعة حي الناصرية والملز لاستيعاب موظفي الوزارة التي وصل عددها إلى سبع وزارت عام ١٩٧٥م. وتتابعت التطورات بازدياد عدد الشوارع التي أخذت النمط الشبكي وكذلك ظهور الفلل كأحد أنماط الوحدات السكنية والتي كان لها الأثر الأكبر على تشكيل نمط مدينة الرياض. وفي عام ١٩٦٠ تم التعاقد مع مكتب دوكسيادس لعمل المخطط العام لمدينة الرياض والتي تم اعتمادها عام ١٩٧٣م. وقد تمحورت الخطة على إنشاء طريق رئيس يمتد من الشمال إلى الجنوب وتتعامد المناطق الإدارية معه. كما المملكة طفرة اقتصادية هائلة بسبب ارتفاع أسعار النفط ومنه زيادة الإنفاق الحكومي وارتفع دخل الفرد، والذي أدى إلى تسارع النمو العمراني، وأدى إلى تخطيط مساحات واسعة من الأراضي خارج المخطط. ونتيجة لزيادة النشاط الاقتصادي فقد عَدلَت المحلات التجارية عن فكرة المراكز إلى الامتداد الشرياني على امتداد الشوارع ولم تقم فكرة إقامة المراكز الداخلية في الأحياء المقترحة في مخطط دوكسيادس (الهيئة العليا لتطوير المراكز الداخلية في الأحياء المقترحة في مخطط دوكسيادس (الهيئة العليا لتطوير الرياض ١٤١٨ه، التقرير التجميعي الشامل، ص ٤٣).

وفي عام ١٩٧٦ أوكلت مهمة تعديل المخطط الرئيس الأول إلى شركة أخرى. والتي تضمن تقريرها تخصيص مساحات إضافية ضمن حدود المخطط التطويري حتى عام

1990م لاستيعاب 1.1 مليون نسمة من السكان. وأبقى المخطط على النمط الشبكي بواقع مربعات ٢كم ٢٢ كم باعتباره كتلة البناء الأساسية للأحياء السكنية. كما تم تصنيف الطرق الرئيسة كشوارع تجارية مما عزز انتشار النمط الشرياني للاستخدامات التجارية. وفي عام ١٩٨٩م حدد النطاق العمراني الحدود الخارجية للرياض بمرحلتين. المرحلة الأولى تم تخصيصها للتطوير العمراني حتى عام ١٩٩٥م إلا أن ما يربو على ٣٥٠٠ من مساحة الأراضي لم يتم تطويرها بحلول عام ١٩٩٦م. وقد ازدادت المساحة الحضرية لمدينة الرياض بنسبة ٢٠٠٠ عنها قبل سبعة أعوام حيث ازداد عدد السكان بنسبة ٣٣٠ بالفترة نفسها. وقد كانت الكثافة في ١٩٩٠م لمدينة الرياض ٢٦ نسمة للهكتار وازدادت الشامل، ص ٤٧).

وبشكل عام فإن نمط نمو مدينة الرياض بدأ من نقطة تجمع الخدمات الحكومية والوزارات ثم أخذ بالتمدد على شكل شرياني من الشمال إلى الجنوب والذي يغلب عليه النمط التجاري والحكومي. ومنه تتفرع الشرايين الفرعية السكنية الخدمات التجارية الثانوية. من بعض الشرايين الفرعية أخذت المدينة بالتوسع شرقاً وغرباً مع استمرار التمدد الشرياني كما تظهر في شكل  $1-\Lambda$ .



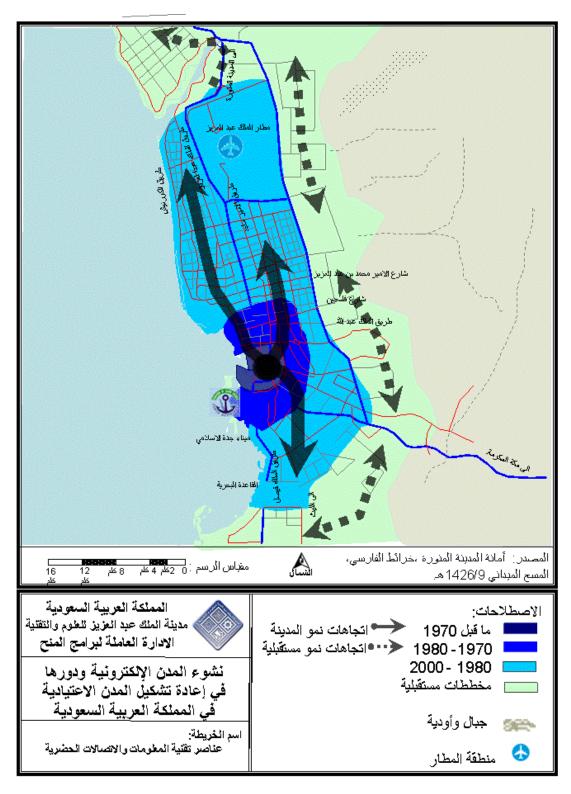
شكل ٣-٨ التطور التاريخي لمدينة الرياض

#### ٣-٣-١-٢ اتجاهات النمو لمدينة جدة

كانت مدينة جدة عبارة عن المنطقة المركزية، وهي منطقة المنطقة التاريخية على هيئة كتل عمرانية شبه مستديرة. وقد كانت الهنداوية والنزلة اليمانية والسبيل والصحيفة عبارة عن مجموعة من التوابع أو الضواحي المتباعدة تحيط بالمنطقة المركزية. وقد أدت المحددات الطبيعية من جبال الحجاز في الشرق والبحر الأحمر في الغرب إلى أن تمتد المدينة بشكل شريطي بطول ساحل البحر. (النطاق العمراني ١٤٠٧هـ، ٢٣).

يعد عام ١٩٤٦م بداية تطور مدينة جدة الحديث فالتقدم الاقتصادي الناجم عن بداية استفادة المملكة من إيرادات البترول أدى إلى تطورات عمرانية عامة وقد بلغ مسطح الكتلة العمرانية ١٠٥همكتارا في عام ١٩٥١م بمعدل زيادة يقدر بما يربو على ١٠% في السنة (النطاق العمراني، ٢٣). وبنهاية ١٩٥٦م وصل المسطح العمراني إلى ١٠٦٥ هكتارا أي بمعدل زيادة يربو على ٢٨% في السنة الواحدة. وقد تم تطوير عدد من المباني الحكومية لدوائر حكومية مثل وزارة الخارجية ومدينة الحجاج للوافدين عن طريق البحر. كما تبع ذلك امتدادات سكنية حول طريق المدينة شمالاً وطريق مكة شرقا وطريق جيزان جنوبا.

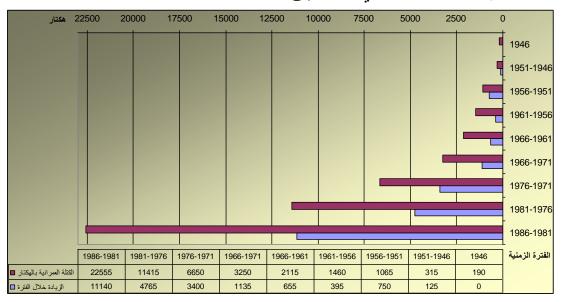
تباطأ النمو العمراني في الفترة ما بين ١٩٥٦م و ١٩٦٦ بسبب التضخم المالي، وانخفاض قيمة الربال السعودي، وإغلاق قناة السويس. وقد مثلت تلك الفترة ما يشبه التقاط الأنفاس حيث عملت الدولة على ترسية بدايات قواعد تخطيط المدن، وإنجاز أول مخطط إرشادي لجدة. وعادت عجلة التطور والازدهار ما بعد ١٩٦٦م بسبب ارتفاع أسعار البترول، والتي ساعدت على سرعة تنفيذ المخطط الإرشادي المقترح. وقد تم توجيه جل ميزانية الأمانة في ذلك الوقت إلى البنية الأساسية وإنشاء شوارع المناطق الجديدة والتي ساعدت زيادة الكتلة العمرانية إلى ٢٥٠٠هكتار بحلول عام ١٩٧١م. والذي قدر بمعدل نمو سنوي يربو على ٩%. (النطاق العمراني ١٤٠٧هـ، ٢٨). ويوضح شكل ١-٩ تطور الكتلة العمرانية بمدينة جدة.



شكل ٣-٩ تطور الكتلة العمرانية في مدينة جدة

وكما يتضح من الشكل ١-٠١ أن تطور الكتلة العمرانية في مدينة جدة قد شكل خلال عشر السنوات ما بين ١٩٧١م و ١٩٨١م هيكل مدينة جدة الحديثة. فقد بدأ تتفيذ

المخطط العام للمدينة الكبرى والذي شمل شبكة الطرق الرئيسة، واستعمالات الأراضي والخدمات العامة، بالإضافة إلى الاستعمالات السكنية والتجارية والحكومية. وعلى الرغم من ذلك لم يتمكن المخطط العام من ضبط التنمية، والحد من النمو العشوائي للمدينة. فاستمرت الزيادة في الرقعة العمرانية في جميع الاتجاهات بالتزامن مع الزيادة العامة بعدد السكان. وقد بلغت الزيادة في خمس السنوات الأولى من هذه الفترة بما يربو على ١٥٠هكتارا وبمعدل نمو سنوى يصل إلى ١٥%.



المصدر (دراسات النطاق العمراني، ١٤٠٧هـ صفحة ٤١)

شكل ٣-١٠ تطور الكتلة العمرانية في مدينة جدة خلال الفترة من ١٩٤٦-١٩٨٦م

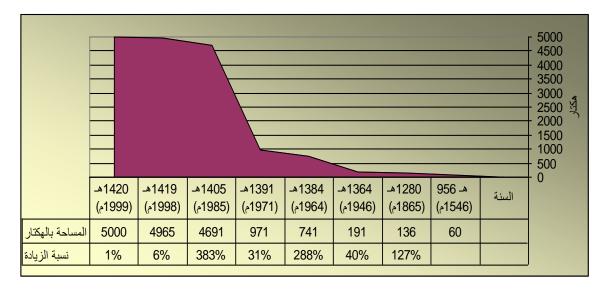
وفي خمس السنوات الثانية من الفترة نفسها تم إنشاء المرافق العامة، وتوزيعها على الأحياء الجديدة، وإعادة تخطيط الأحياء القديمة. كما تم إرساء الأسس الاقتصادية الصناعية حيث تم تخصيص منطقة الصناعة وتم تطوير ميناء جدة الإسلامي والذي تم رفع طاقته التشغيلية إلى ما يصل إلى 7.0 طن من البضائع شهرياً. كما صاحب هذه الفترة وجود المطار الجديد شمال جدة والذي مثل نواة جذب عمرانية حيث امتدت الكتل العمرانية على امتداد الطرق المؤدية إلى المطار. وقد بلغ إجمالي مسطح النمو العمراني بنهاية الفترة بما يربو على على ١٤١٥ هكتارا. وذلك بزيادة تقدر بحوالي ٥٢٧٤ هكتارا وبمعدل نمو سنوي يقدر بحوالي معدل سنوي يصل إلى الفترة الواقعة ما بين ١٩٨١ و ١٩٨٦ مسجلت جدة نمواً كبيراً بمعدل سنوي يصل إلى ٥٤١ %. وقد قدرت أمانة جدة الزيادة بالضعف والتي بلغت ٢٥٥٥ هكتارا.

واستمر تمدد المدينة شمالاً وعلى امتداد شريطي بعرض ١٢ كيلومتر ينحصر بين البحر الأحمر غرباً وجبال الحجاز شرقاً.

# ٣-٣-١-٣ اتجاهات النمو ونمو الكتلة العمرانية في المدينة المنورة

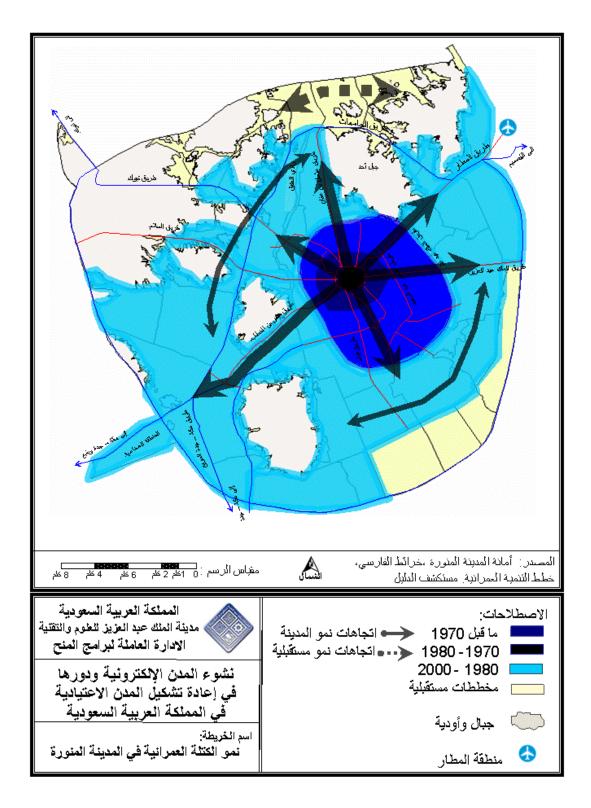
نشأت المدينة المنورة قبل الإسلام وكانت تسمى يثرب وطيبة حتى هاجر إليها الرسول صلى الله علية وسلم، وأنشأ بها الحرم النبوي الشريف مما أضفى على المدينة المنورة قداسة ومكانة روحية وعلمية لدى جميع المسلمين في شتى أصقاع الأرض. ومنذ ذلك الحين بقيت المدينة المنورة عاصمة الدولة الإسلامية. وبداية من الدولة الأموية انتقلت العاصمة السياسية للدولة الإسلامية إلى مدن مختلفة. وذلك لم يقلل من أهمية المدينة المنورة حيث تشد لها الرحال لزيارة المسجد النبوي الشريف. ومن وجود مسجد الرسول صلى الله عليه وسلم اكتسبت المدينة المنورة جاذبيتها للكثير من المسلمين للزيارة المؤقتة أو الاستقرار الدائم. بقيت المدينة المنورة محل الاهتمام بالتطوير والتحديث من الحضارات الإسلامية المتعاقبة. وفي العصر الحديث أولت حكومة المملكة العربية السعودية اهتماما خاصا بتطوير وتحديث المدينة المنورة.

ففي عام ١٩٥٠م تم هدم السور المحيط بالمدينة لاستيعاب عدد السكان المتزايد. والشكل ١١-١ يوضح مراحل تطور الكتلة العمرانية فقد بدأ نمو المدينة يتزايد بوتيرة متسارعة ففي عام ١٩٦٤م وصلت المساحة المبنية إلى ٧٤١ هكتارا وبمعدل زيادة تصل إلى ٢٨٨% عنها في عام ٢٩٢٦م. وكانت الزيادة الأكبر للمدينة المنورة ما بعد عام ١٩٧١م حيث شهدت المملكة طفرة نمو عامة بسبب زيادة الإيرادات النفطية على الدولة، فقد وصلت مساحة المدينة إلى ٢٩٦٤ هكتارا في عام ١٩٧١م وبزيادة تقدر ٣٨٣% عنها في عام ١٩٧١م. ومن ثم أخذ نمو المدينة يتجه إلى الاستقرار فكانت الزيادة في المساحة المبنية عام ١٩٧١م وعام ١٩٨٥م أوجد المدينة بتحه إلى الاستقرار فكانت الزيادة في المساحة المبنية عام ١٩٧١م وعام ١٩٨٥م أوجد المدينة بسدة ١٩٠١م نقدر بنسبة ١٩٠١م ويظهر أن التوسع الذي حدث عام ١٩٧٠ وعام ١٩٨٥م أوجد الراضي فضاء داخل النطاق العمراني للمدينة مما ساعد على استيعاب تمدد المدينة بسد الفراغات داخل الكتلة العمرانية.



شكل ٣-١٠ تطور الكتلة العمرانية في المدينة المنورة بين ١٥٤٦ - ١٩٩٩م

وقد كانت اتجاهات النمو بالمدينة المنورة على شكل نواة تتسع دائرتها انطلاقا من المسجد النبوي الشريف. ومن ذلك أخذت المدينة المنورة الشكل الدائري في مراحل نموها المختلفة. وصاحب ذلك الشكل التمدد الشريطي على الطرق الرئيسة انطلاقا من مركز المدينة. وشكلت المواقع بعد الطريق الدائري الثاني الأراضي المستقبلية لتوسع المدينة. وتمثل الجبال المنتشرة بالمدينة المنورة عوائق للتنمية والتي تم تداركها بتمدد المدينة حول تلك الجبال. والتي مثلت عناصر تحديد مكانية وفصل فيزيقية بين الأحياء المختلفة. وتشكل المحاور الخمسة الرئيسة بالمدينة شرايين التمدد العمراني المستقبلي. فأخذ تمدد المدينة للجنوب الغربي اتجاه طريق الهجرة المؤدي إلى مكة المكرمة وجدة. أما طريق ينبع فتبع التمدد إلى الغرب وأخذ الطابع الصناعي. أما التمدد للشمال فاتجه بمحاذاة الطريق المؤدي إلى تبوك واخذ الطابع التجاري. والامتداد الشرقي والشمال الشرقي فاتبع طريق الرياض القصيم والمطار تباعاً. ومثل الطريق الدائري الشريط الرابط ليعود تشكل نمو المدينة على شكل النووي (شكل ١-١٢).



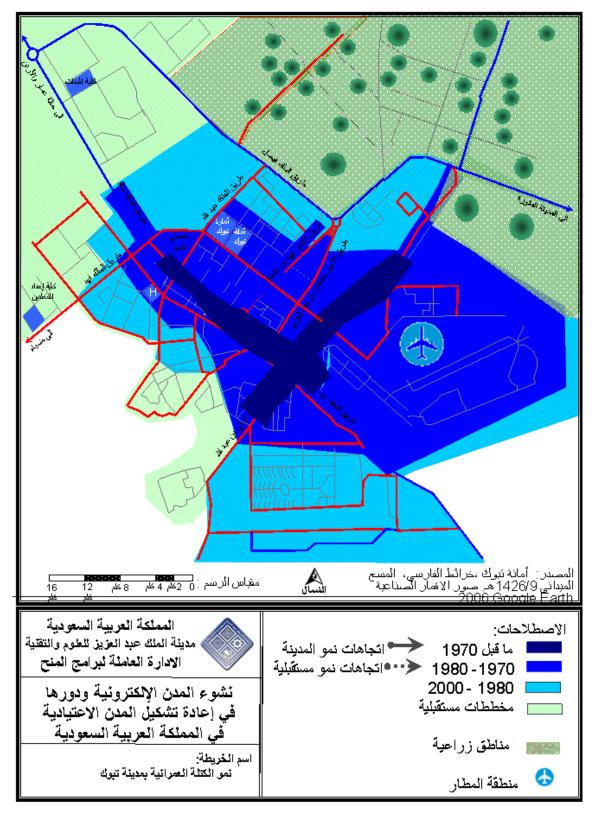
شكل ٣-١١ نمو الكتلة العمرانية واتجاهات النمو في المدينة المنورة

# ٣-٣-١-٤ اتجاهات النمو ونمو الكتلة العمرانية لمدينة تبوك

تعود أهمية مدينة تبوك إلى مكانتها باستضافة جيش الرسول صلى الله علية وسلم في مطلع التاريخ الإسلامي. وبدأ التاريخ الحديث لهذه المدينة بعد إنشاء سكة حديد الحجاز في مطلع القرن السابق وكانت عبارة عن قرية صغيرة تخدم القبائل المحيطة. وقلت أهمية تبوك بعد تدمير خط سكة الحديد. (وزارة الشؤون البلدية والقروية، ١٤٠٣هـ المخطط الإرشادي لمدينة تبوك). وبعد توحيد المملكة ازدادت أهمية المدينة وشملتها عجلت التتمية الشاملة بالمملكة. فكان لها نصيب وافر من التتمية الزراعية نظرا لتوافر المياه الجوفية. (وزارة الشؤون البلدية والقروية ٤٠١هه، أطلس المدن السعودية، ص١٩) كذلك ازداد ازدهار المدينة بإنشاء قاعدة عسكرية والتي كان لها التأثير الأكبر في زيادة عدد السكان وبروز أهمية المدينة. والذي تبلور لتصبح تبوك العاصمة الإدارية للمنطقة الشمالية الغربية من المملكة.

أثّر موقع المدينة العسكرية على الهيكل العمراني للمدينة واتجاهات النمو. والذي أجبر نمو المدينة للتوجه شمالا ووقف امتدادها نحو الجنوب. كذلك كان لمرور وادي ضبعا من غرب المدينة أثر بتوجيه تتميتها إلى الشرق. وبدأ نمو المدينة على امتداد شرياني حول الطريق الرئيس ومن ثم انتشرت المساحات العمرانية بشكل حلقي من مركز المدينة باتجاه الشمال والشرق.

قدرت المساحة المبنية للمدينة ب ١٨٠٢ هكتار عام ١٤٠٧هـ وزارة الشؤون البلدية والقروية ١٤٠٩هـ، أطلس المدن السعودية، ص١٩) وفي عام ١٤٢٠هـ قدرت المساحة المبنية ب ٩٣١٠ هكتار (تقديرات فريق البحث من شكل الأساس). بمعدل زيادة يصل إلى خمسة أضعاف، ويوضح شكل ١٦٠١ نمو الكتلة العمرانية واتجاهات النمو في مدينة تبوك.



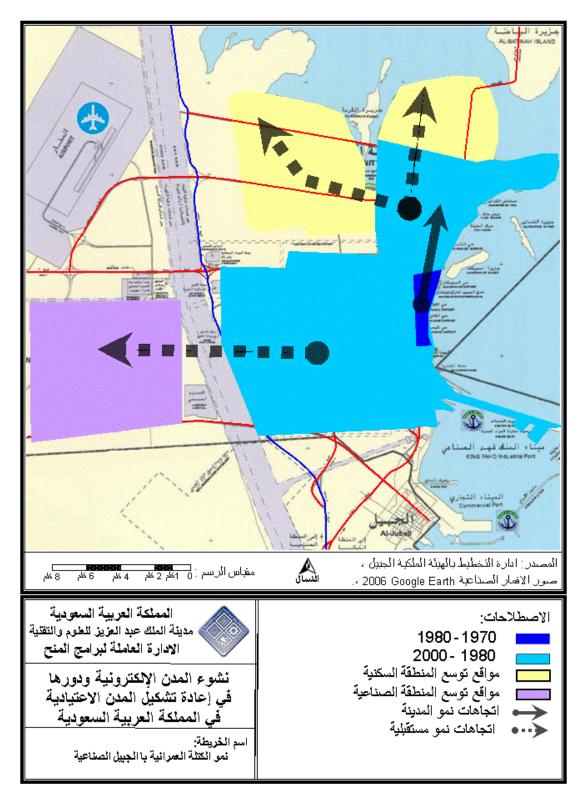
شكل ٣-٣ انمو الكتلة العمرانية واتجاهات النمو في مدينة تبوك

#### ٣-٣-١-٥ اتجاهات النمو ونمو الكتلة العمرانية في الجبيل الصناعية

تم إنشاء مدينة الجبيل الصناعية؛ لتكون قاعدة صناعية متكاملة تعتمد على استغلال الثروات والموارد الطبيعية المحلية بالمملكة. وتعمل مدينة الجبيل الصناعية تحت مضلة الهيئة الملكية للجبيل وينبع والتي تم إنشاؤها عام ١٣٩٥هه/١٩٥ م للإشراف على إنشاء وتشغيل مدينتي الجبيل وينبع الصناعيتين.وعلى خلاف مدن الدراسة الأخرى فالجبيل الصناعية ذات استقلالية إدارية وتشغيلية عن وزارة الشؤون البلدية والقروية. وتعود قرارات إدارة المدينة للهيئة الملكية للجبيل والتي تحصل على ميزانيتها التشغيلية من الهيئة الملكية للجبيل وينبع.

مدينة الجبيل الصناعية هي مدينة تم إنشاؤها حديثا شمال مدينة الجبيل عام ١٩٧٩م. وتم بناء المدينة بناءً على مخطط تتموي متكامل يضم المنطقة الصناعية والمنطقة السكنية. وتم إنشاء خمسة مناطق سكنية وهي: اللولو، والحويلات، والشاطئ، والبحر، وحي ينبع. بدأت الأعمال الإنشائية للمدينة؛ لتكون سكنا للموظفين. ومن ثم تم العمل على إنجاز المرحلة الأولى من تطوير المنطقة السكنية الرئيسة والتي تقع شمال المنطقة الصناعية. وقد خصصت أرض بمساحة ٢٠٠٠ للمنطقة السكنية والتي أريد لها أن تكون مكتملة لتلبية حاجات استقرار موظفى المنطقة الصناعية.

وفي الجهة الجنوبية من المنطقة السكنية تم تخصيص مساحة ١٣٠٠ هكتار المنطقة الصناعية والتي جهزت ببنية تحتية تدعم الصناعات البتروكيماوية والصناعات التحويلية والخدمات الصناعية. وقد قسمت المنطقة الصناعية إلى ثلاث أقسام رئيسة وهي منطقة الصناعات الأولية، ومنطقة الصناعات الثانوية، ومنطقة الصناعات المساندة. يختلف نمو مدينة الجبيل الصناعية عن بقية مدن الدراسة حيث إن نمو الكتلة العمرانية مخطط له مسبقا ضمن إطار شامل المدينة. ويرتبط النمو السكاني في هذه المدينة بالفرص الوظيفية المرتبطة بنمو وازدهار المنطقة الصناعية. وقد خطط المدينة أن تتمو باتجاه الشمال والغرب المنطقة السكنية. وأن يكون نمو المنطقة الصناعية للجنوب والغرب، ويفصل بين المنطقةين حزام عازل من الأشجار. ويوضح الشكل رقم ١-١٤ نمو الكتلة العمرانية بالجبيل الصناعية.



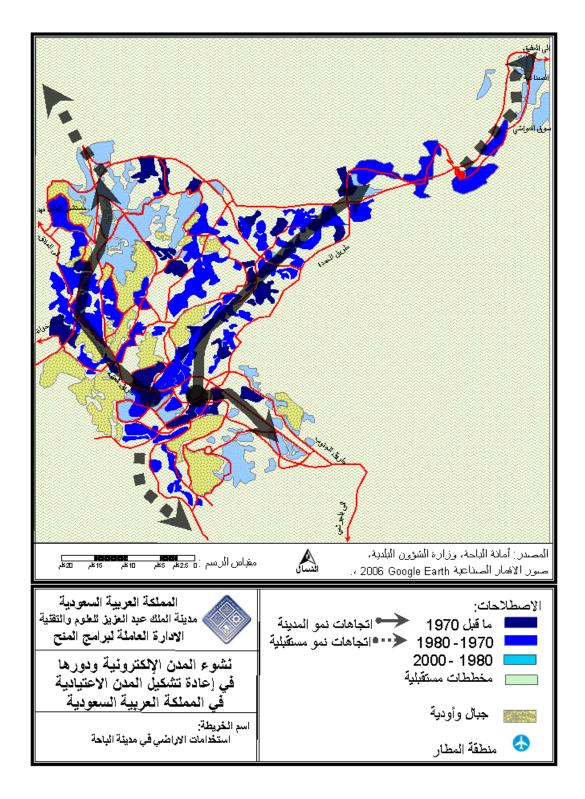
شكل ٣-٣١ نمو الكتلة العمرانية واتجاهات النمو في الجبيل الصناعية

#### ٣-٣-١-٦ اتجاهات النمو ونمو الكتلة العمرانية في مدينة الباحة

بدأت نشأة مدينة الباحة كمستقرات قبلية متناثرة. وكان يغلب على هذه المستقرات التجمع داخل حصون مجهزة بأبراج مراقبة لتحقيق النواحي الأمنية، وبعد توحيد المملكة، واستتباب الأمن على أراضي المملكة قاطبة بدأت هذه الحصون تفقد أهميتها، وأخذت تلك المستقرات السكانية بالتوسع واتجهت للالتحام بعضها ببعض.

ولا يختلف تطور مدينة الباحة الحديث عن غيرها من مدن المملكة حيث مثلت فترات زيادة عوائد النفط وبداية اطلاع وزارة الشؤون البلدية والقروية بداية لتنظيم نمو المدن. ففي عام ١٣٩٧هـ/١٩٩١م قامت الوزارة بأول مخطط عام للمدينة وفي عام المدن. ففي عام ١٩٨١هـ/١٩٩١م أوكل لمكتب استشاري بإعداد مخطط إرشادي للمدينة. وتبع ذلك دراسات النطاق العمراني عام ١٤٠٧هـ. (وزارة الشؤون البلدية والقروية ١٤٠٧، دراسات النطاق العمراني). تمثل مدينة الباحة العاصمة الإدارية لإقليم الباحة الواقع بين إقليم مكة وإقليم عسير. وكان لموقع المدينة ووظيفتها أثرها في تطوير النمط العمراني وازدهار النشاطات الاقتصادية الخدمية. وتمثل الباحة النقطة الواصلة بين الطائف وأبها. وقد ساهم ذلك النمو وتطور الخدمات بجذب سكان الإقليم للاستيطان بمدينة الباحة والاشتغال بالوظائف الحكومية والزراعة.

وعلى الرغم من توسع المستوطنات التقليدية في المدينة والتحامها بعضها ببعض، مازال الشكل العام للمدينة يمثل مستوطنات كبيرة تفصلها عن بعضها المحددات الطبيعية للتنمية من جبال وأودية. ففي الفترة السابقة لعام ١٩٧٠م شكلت البقع الاستيطانية نواة تتسع في محيطها، ومن ثم بدأت تظهر مواقع استيطانية جديدة كثمرة لتطوير البنية التحتية من طرق وكهرباء، وكان نمو المدينة باتجاه المحورين المتجهين إلى الشمال الشرقي والشمال الغربي. وفي الفترة ما بين ١٩٨٠م ، ٢٠٠٠م تم التوسع في مواقع جديدة تبعد عن مركز المدينة في الشمال الشرقي والشمال. بالإضافة إلى توسع بالمناطق الواقعة جنوب المنطقة المركزية والطريق المؤدي إلى بلجرشي جنوبا. ويوضح الشكل رقم ١٥-١٥ نمو الكتلة العمرانية لمدينة الباحة.



شكل ٣-١ نمو الكتلة العمرانية واتجاهات النمو في مدينة الباحة

تشترك مدن الدراسة - باستثناء مدينة الجبيل الصناعية - بتركز النشاطات الاقتصادية في مراكز المدن كما كانت علية تاريخيا. شكل مركز المدينة نواة النمو العمراني ومركز النشاطات التجارية والحكومية.ومن ثم بدأ التمدد على شكل شريطي على امتداد الطرق الرئيسة. والذي شكل عامل ربط مع تشكيلات عمرانية بدأت تظهر على شكل مدن الضواحي (suburbs). والتي نشأت بأسباب إنشاء مخططات جديدة أو ظهور نواة جذب مثل المنشآت التعليمية أو الحكومية أو نشاطات تجارية كبيرة. وتوزعت الكثافة السكانية في مدن الدراسة على شكل كثافة عالية في المركز، وتتوزع منها على شكل شريطي وبعض المراكز وسط المدينة ومن ثُمَّ تتدرج باتجاهات بعيدة عن المركز. وتظهر ككثافات عالية في مراكز ثانوية وعلى وجه الخصوص في مدينة الباحة والتي أثرت عليها العوامل الطبوغرافية بشكل كبير. وتختلف مدينة الجبيل الصناعية عن باقي المدن بإتباعها النمو المخطط والمرتبط بتطور النمو الصناعي والنشاطات الاستثمارية في المنطقة الصناعية. من مؤشرات ارتباط اتجاه النمو العمراني بتقنية المعلومات خروج نشاطات اقتصادية ضخمة من مراكز المدن إلى الامتدادات الشريطية وأطراف المدينة بالتزامن مع زيادة اعتمادية تلك المنشآت على تقنية المعلومات. وأكبر مثال على ذلك: البنوك والمصارف والنشاطات التجارية التي كانت متجمعة في مراكز المدن، انتقلت إلى أطراف المدن التي تتميز بنية تحتية حديثة لتقنية المعلومات ويسهل الوصول إليها من الطرق السريعة.

# ٣-٣-٢ استخدامات الأراضى في مدن الدراسة

تهدف دراسة استخدامات الأراضي لمدن الدراسة إلى معرفة نمط تشكل مدن الدراسة وكيفية توزيع استخدامات الأراضي بها، ومعرفة العناصر الحضرية المؤثرة بالمدينة، كما يساعد تحليل استخدامات الأراضي في بناء تصور عن نمو مدن الدراسة المستقبلي ومؤشرات تأثير تقنية المعلومات والتي قد يكون لها حضور قوي في تغير نمط استخدامات الأراضي. وسوف يتم استعراض استخدامات الأراضي لكل مدينة على حدة وذلك من خلال المصادر الثانوية وملاحظات فريق الدراسة في أثناء زيارة تلك المدن.

# ٣-٣-٢-١ استخدامات الأراضي في مدينة الرياض

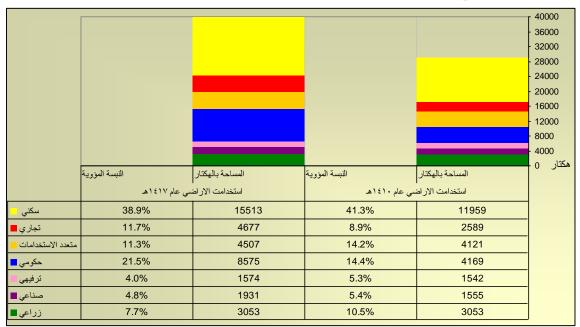
في عام ١٠٠٦هـ/ ١٩٨٦م بلغت المساحة الإجمالية للاستخدامات الحضرية بالرياض ٢٣٠٥ هكتار. وكان الاستخدام السكني هو الأكبر حيث مثل ٢٣٠٥% بواقع ١٨٠٨ هكتار. وتمثل الاستخدامات الحكومية ثاني أكبر الاستخدامات بما يمثل ٣٤% من مجمل مساحة الرياض. ويمثل هذان الاستخدامان ما نسبته ٢٠٠٥% من مساحة الاستخدامات وهذا يعطي انطباعًا قويًا على أن المدينة يغلب عليها طابع النشاطات الحكومية وتكون النشطات الأخرى نشاطات مساندة لسكان المدينة والنشاط الحكومي. (المخطط الاستراتيجي الشامل – المرحلة الأولى، استعمالات الأراضي ، المجلد ٣ ص

بحلول عام ١٤١٠ ازدادت مساحة الرياض بنسبة ٣٥% حيث وصلت إلى ١٢٥٠ ٣١.٧٥٢ هكتارًا. وعلى الرغم من تقلص نسبة الاستعمال السكني إلا أنه بقي الاستخدام المتصدر حيث مثل ٣٩%. كما تقلصت نسبة الأراضي الحكومية إلى حوالي ٢٢% كثاني أكبر استخدام. وقد قابل ذلك التقلص زيادة ملحوظة في الاستخدامات المختلطة (السكنية التجارية) واستخدامات الأرضي الصناعية. وبشكل عام أخذت الاستخدامات التجارية والصناعية بالنمو بشكل أكبر على حساب الاستخدامات السكنية والحكومية والتي قلت نسبة تمثيلها ليصبح ٥٦%. وبذلك بدأت تأخذ الرياض طابعًا تجاريًا وصناعيًا بالإضافة إلى دورها الحكومي الإداري. (المخطط الاستراتيجي الشامل – المرحلة الأولى، بالإضافة إلى دورها الحكومي الإداري. (المخطط الاستراتيجي الشامل – المرحلة الأولى،

استمر نمو الرياض بشكل سريع ففي عام ١٤١٧هـ ازدادت المساحة الحضرية بالرياض لتصل إلى ٣٨٠١٢٤ بزيادة تصل إلى ٢٠% عنها في عام ١٤١٠هـ. وبقي الاستخدام السكني متصدرا، وقد استمر في التصدر حيث لم يتغير تمثلية من إجمالي المساحة الحضرية والذي وصل إلى ٤٠%. كما عادت الاستخدامات الحكومية للنمو حيث وصلت إلى ٢١% من إجمالي المساحة الحضرية.وتقلصت نسبة الاستخدامات الصناعية بنسبة ٢٠. % لتصبح ٨٠٤% من إجمالي المساحة الحضرية، وقد يُعزى ذلك الى نشأة مدن صناعية بالمملكة ذات جذب أكبر، وكذلك تطور المواصلات والتي تقلل

أهمية الوجود بالقرب من الأسواق. وذلك يعزز الرياض كمدينة تقدم خدمات حكومية على المستوى الوطنى والعالمي. وكمدينة جاذبة للاستقرار السكني.

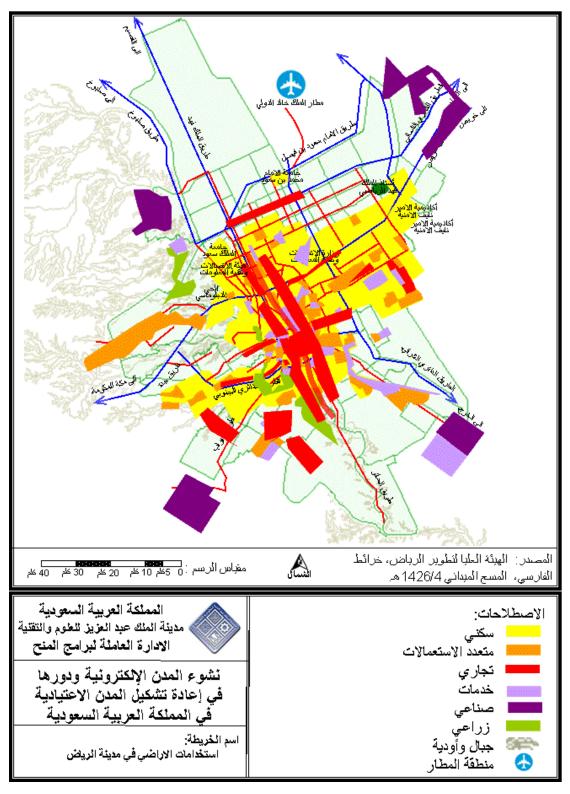
بالنظر إلى توزيع نمو استعمالات الأراضي ظهر تمدد الاستخدام السكني والذي اتجه شمالا بزيادة تصل إلى ١٤٩٨ هكتارًا وتبعه استخدامات الأراضي الحكومية والتي وصلت مساحتها إلى ٢١٦ هكتارًا ، وهذا يوضح توجه الاستخدامات السكنية للانتقال إلى أطراف المدينة وتمركز الاستخدامات التجارية في وسط المدينة وانتشارها على شكل شرياني على الطرق الرئيسة. ويوضح شكل ١-١٦ تطور استخدامات الأراضي في مدينة الرياض بين عامي ١٤١٠ و ١٤١٧ه /١٩٨٩ -١٩٩



شكل ٣-٥١ استخدامات الأراضي في مدينة الرياض

كما ازدادت الاستخدامات الصناعية في جنوب الرياض بما يصل إلى ١٤٦ هكتارًا، واستخدامات الخدمات الداعمة لها بحوالي ٧ هكتارات، وفي شمال الرياض ازدادت الستخدامات الأراضي الحكومية بمقدار ٢٥٣ هكتارًا. أما في الشرق فكانت الزيادة في الاستخدامات السكنية بمقدار ٢٥٤ هكتارًا والحكومية ١١١٧ هكتارًا. (المخطط الاستخدامات السامل لمدينة الرياض، المجلد ٢ استخدامات الأراضي، الهيئة العليا لتطوير الرياض، ١٤١٨ه).

أخذ الاستخدام التجاري شكل الامتداد الشرياني على الطرق الرئيسة مثل طريق الملك فهد، والملك عبد الله، والعليا. (انظر شكل ١-١٧)، كما أخذت النشاطات التجارية بالتجمع في مجمعات تجارية ذات ارتفاعات تزيد عن دور واحد. وبذلك تضاعف استغلال أراضي الاستخدامات التجارية بالامتداد العمودي. ومن تأثير تقنية المعلومات على الخصائص الفيزيقية في نمط الرياض الحضري ظهور شوارع ذات سمات تقنية معلومات متشابهه مثل الشارع المحاذي لوزارة الاتصالات وتقنية المعلومات المتخصص بالهواتف النقالة من صيانة وبيع. كما ظهر تجمع النشاطات المتخصصة ببيع وصيانة الحواسيب الإلكترونية على امتداد شوارع بطول يصل إلى أكثر من كيلو متر.

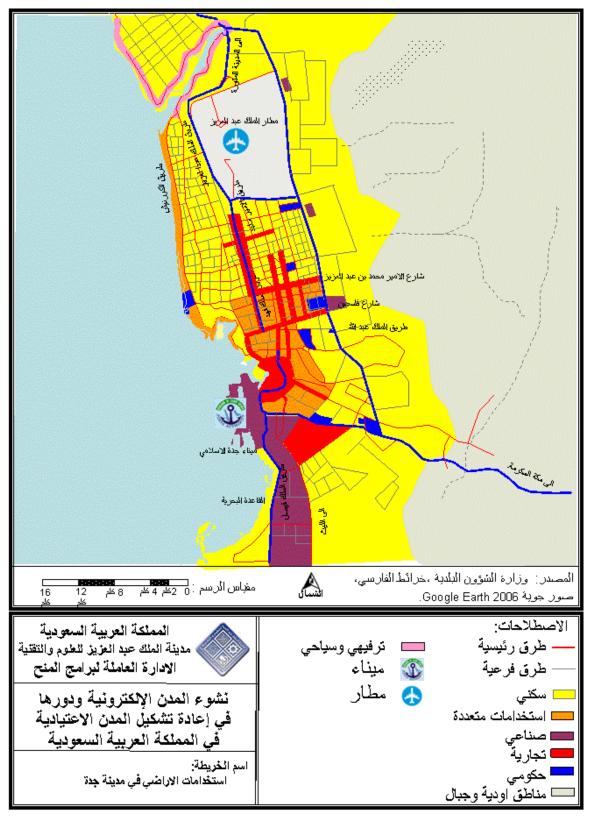


شكل ٣-٦١ استخدامات الأراضي في مدينة الرياض

# ٣-٣-٢ استخدامات الأراضي في مدينة جدة

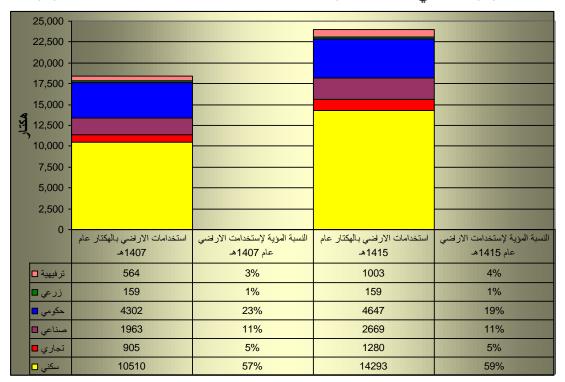
مثل الاستخدام السكني في عام ١٤٠٧هـ ما يصل إلى ٥٥% من استخدامات الأراضي الرئيسة بمدينة جدة. ويمثل الاستخدام السكني نسبة مرتفعة إذا ما قورن بالرياض حيث مثل الاستخدام السكني ما يربو على ٣٨%. كما أن الكثافة السكانية لمدينة جدة مرتفعة مقارنة بالرياض، حيث وصلت الكثافة السكانية بمدينة جدة إلى ٤٣ نسمة لكل هكتار بينما وصلت الكثافة السكانية بمدينة الرياض إلى ما يقارب ٢٩ نسمة لكل هكتار. (وزارة الشؤون البلدية والقروية، أطلس المدن السعودية ١٤٠٨هـ).

ومع توسع الرقعة الحضرية لمواكبة النمو السكاني ازداد نمو الاستخدامات السكنية بما يصل إلى ٣٧٨٣ هكتارًا، وإزدادت سيطرة النمو السكاني على استخدامات الأراضي حيث بلغت نسبته ٥٩% من إجمالي استخدامات الأراضي في عام ١٤١٥هـ حول المنطقة المركزية، كما امتد شمالًا على جوانب الطرق المؤدية إلى المطار، ومن ثُمَّ حل الاستخدام الحكومي بالمركز الثاني من بين الاستخدامات الرئيسة لمدينة جدة بالفترة نفسها. حيث بلغت مساحة الاستخدامات الحكومية من دوائر ومرافق عامة ٤٣٠٢ هكتار . وقد مثل الاستخدام الحكومي ما نسبته ٢٣%. ولم تقتصر خدمات الدوائر الحكومية على خدمة مدينة جدة فحسب بل تقدم خدماتها كمركز إقليمي للمنطقة الغربية والجنوبية من المملكة، وتمثل الدوائر الحكومية بمدينة جدة مركز خدمات إقليمي بالإضافة إلى الخدمات التي تقدم للمدينة. ولم تكن الزيادة كبيرة بالاستخدامات الحكومية عام ١٤١٥ه حث ازدادت بـ٣٤٥ هكتارًا. وتراجع تمثل الاستخدامات الحكومية إلى ١٩% من مجمل الاستخدامات. وتوزع تراجع الاستخدام الحكومي للاستخدام السكني والاستخدام الترفيهي الذي أصبح يمثل ٤% عام ١٤١٥هـ. وحل الاستخدام الصناعي ثالثا بنسبة ١١% في عام ١٤٠٧ هـ وعام ١٤١٥هـ. وكانت الزيادة بالاستخدامات الصناعية تربو على ٧٠٦هكتار. وتتراوح الاستخدامات الصناعية ما بين استخدامات صناعية خفيفة مثل الورش، والصناعات الخفيفة الموجهة لسكان المدينة، والاستخدامات الصناعية الثقيلة في المدينة الصناعية، ومجمع الصناعات النفطية (شكل ١-١٨).



شكل ٣-١٧ استخدامات الأراضي في مدينة جدة

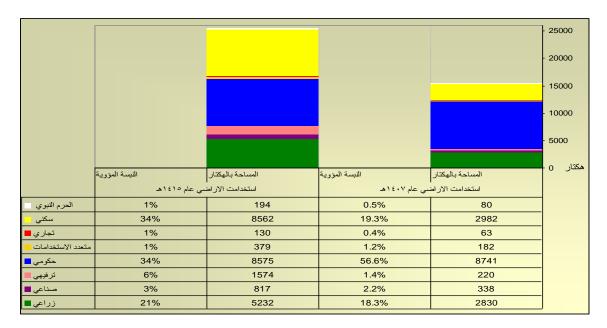
وتمثل بقية الاستخدامات التجارية ٥% في الفترتين وكانت زيادة مساحة الاستخدام التجاري تصل إلى ما يصل إلى ٤١٥ بزيادة وقدرها ٣٧٥ هكتارًا في عام ١٤١٥هـ. والملاحظ أن الاستخدامات التجارية أخذت بالانتشار على الطرق بشكل شريطي نابع من المنطقة المركزية، والتي اتسعت دائرتها باستخدامات مختلطة حول المنطقة المركزية.



شكل ٣-١٨ استخدامات الأراضي في مدينة جدة بين ١٠٤١ و ١٤١هـ

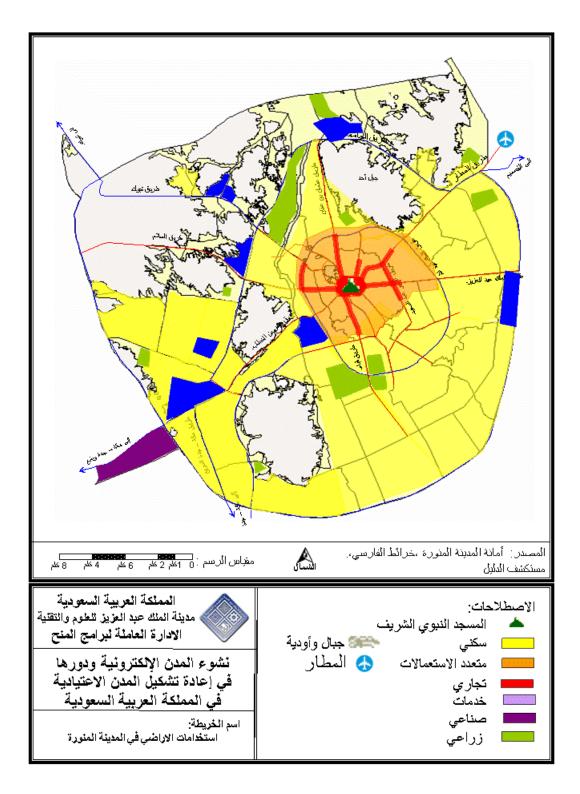
# ٣-٣-٢ استخدامات الأراضي في المدينة المنورة:

شكلت استخدامات الأراضي الحكومية والسكنية والزراعية ٩٠٠ من إجمالي استخدامات الأراضي بالمدينة المنورة. حيث مثلت كل من الاستخدامات السكنية والحكومية ٣٤٪ أما الزراعية فشكلت ٢١٪. بينما تناقصت مساحة الأراضي الحكومية بشكل بسيط ازدادت الاستخدامات السكنية إلى أقل من ثلاثة أضعاف بقليل في عام ١٤١٥هـ عنها في عام ١٤٠٧هـ. كما تضاعفت مساحة الأراضي الزراعية بحوالي الضعفين بالفترة نفسها. (أمانة المدينة المنورة ٢٠٠١هـ، النطاق العمراني)، أنظر شكل رقم ١-٠٠٠.



شكل ٣-١٩ استخدامات الأراضي في المدينة المنورة بين ١٤٠٧هـ و١٤١هـ

إما الاستخدامات الأخرى والتي مثلت ١٠% في عام ١٤١٥هـ فقد كانت الاستخدامات الترفيهية والرياضية تمثل نسبة ٦%. وتأتي استخدامات الأراضي الصناعية بالمرتبة الثانية حيث مثلت ٣% في العام نفسه. ومثل كل من المسجد النبوي الشريف والاستعمالات التجارية والاستخدامات المختلطة ١% في عام ١٤١٥هـ. وتتركز هذه الاستخدامات في المنطقة المركزية حول الحرم النبوي الشريف. والتي تتميز بالكثافة العالية والمباني ذات الارتفاعات العالية؛ لارتفاع قيمة الأراضي. (أمانة المدينة المنورة المدينة المنورة. ويوضح شكل ١-٢١ توزيع استخدامات الأراضي في المدينة المنورة.



شكل ٣-٠٠ توزيع استخدامات الأراضي في المدينة المنورة

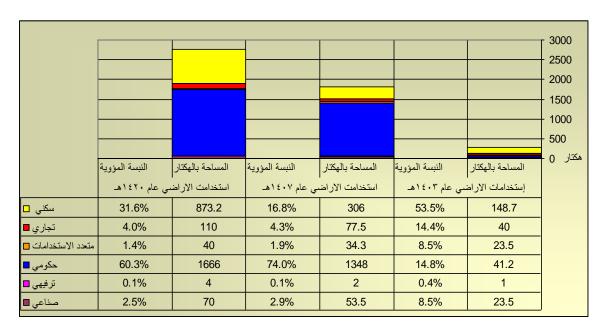
وتمثل المدينة المنورة العاصمة الإدارية لإقليم المدينة بالإضافة إلى المدينة الأكثر زيارة من الحجاج والزائرين بعد مكة المكرمة. وقد أثّر ذلك على نمط استخدامات الأراضي حيث تتمركز خدمات حكومية موجهة إلى بقية مدن الإقليم من جهة، وأخرى موجهة لخدمات زوار مسجد الرسول صلى الله عليه وسلم مثل مدينة الحجاج.

وظهرت آثار تقنية المعلومات ضمن الخصائص الفيزيقية للمدينة المنورة. ومن ذلك ظهور شارع تجاري متخصص ببيع الهواتف النقالة وصيانتها، وكذلك تركز معارض صيانة وبيع الحاسبات الآلية على امتداد شارع الأمير عبد المجيد. وتتميز المدينة المنورة عن باقي مدن المملكة بوجود مباني خدمة الحكومة الإلكترونية والتي تتوزع بثلاث مواقع. كما كان تركز أجهزة الصراف الآلي حول المنطقة المركزية من الحرم وعلى امتداد الشوارع المؤدية إليه. ولوحظ في أثناء المسح الميداني وجود مقاهي الإنترنت في مواقع الاستخدامات المختلطة.

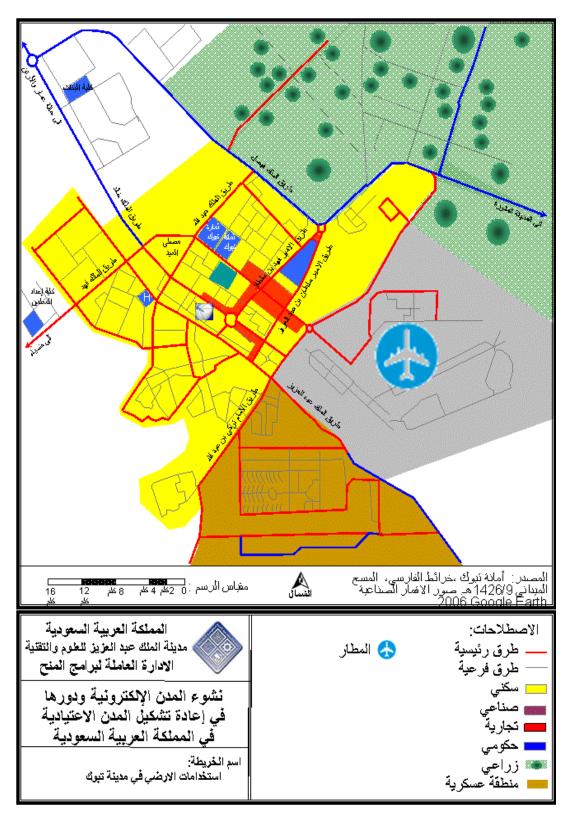
# ٣-٣-٢) استخدامات الأراضي في مدينة تبوك:

مثلت استخدامات الأراضي الحكومية الفئة الكبرى من المدينة والتي كانت تشغل في عام ١٤٠٣هـ حوالي ١٥٥% (وزارة الشؤون البلدية والقروية ١٤٠٣هـ ، مخطط النتمية الشاملة تقرير الأوضاع الراهنة) من مساحة المدينة وتطورت الاستخدامات الحكومية التي تطورت إلى أن أصبحت تشغل ما يربو على ١٠٠% من المدينة. وتتمثل جل هذه الاستخدامات بالمدينة العسكرية، والمطار، والخدمات العامة. وتأتي الاستخدامات السكنية بالمرتبة الثانية حيث كانت تشغل حوالي نصف نسبة الاستخدامات عام ١٤٠٣هـ، وتراجعت نسبة الاستخدامات السكنية في الأعوام التالية إلى ٢١% عام ١٤٠٧هـ. بعد ذلك تواصلت زيادة نسبة الاستخدامات السكنية في تبوك إلى أن وصلت إلى ٢٣٠ عام ١٤٠٠هـ، بينما شكلت الاستخدامات التجارية حوالي ٤٠٠ من المناطق المجاورة وتلك التابعة لمنطقة تبوك. بينما شكلت الاستخدامات التجارية حوالي ٤٠٪ من استخدامات الأراضي عام ١٤٠٠هـ والتي لم تختلف كثيرًا عن عام ١٤٠٠هـ. وتتحصر الاستخدامات التجارية في تبوك في تقديم الخدمات على مستوى المنطقة. وبشكل عام والتي الخدمات على نطاق المدينة وبعض الخدمات على مستوى المنطقة. وبشكل عام

# تأثر نمط استخدامات الأراضي بمدينة تبوك بوظيفتها الإدارية ووجود المدينة العسكرية بها (أنظر شكلي ١-٢٢ و ١-٢٣).



شكل ٣-٢١ تطور استخدامات الأراضي في مدينة تبوك بين ١٤٠٣هـ و٢٠٤١هـ

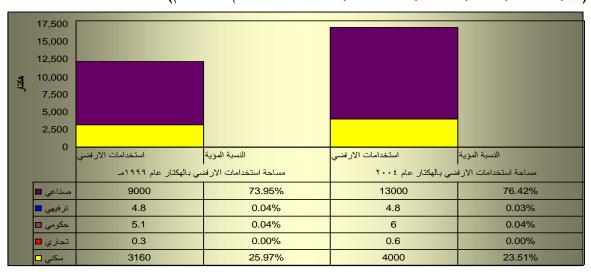


شكل ٣-٣٢ توزيع استخدامات الأراضي في مدينة تبوك

# ٣-٣-١-٥ استخدامات الأراضي في مدينة الجبيل الصناعية

تتكون مدينة الجبيل الصناعية من أربع مناطق عمرانية. أولها المنطقة السكنية بشمال المدينة والمنطقة الصناعية في جنوبها. كذلك المطار والذي يقع في الغرب والمنطقة الرابعة الميناءين التجاري والصناعية واللذان يقعان في الجنوب الشرقي من المدينة (أنظر شكلي ٣-٢٥). يغلب على المدينة الاستخدام الصناعي والذي يعكس سبب نشأتها وقاعدتها الاقتصادية. وتأتي الاستخدامات الأخرى لدعم الاستخدام الصناعي والتي تتبعه في النطور. فكلما ازداد الاستخدام الصناعي تبعة السكني ومن ثم الاستخدامات الأخرى.

ففي عام ١٩٩٩م مثل الاستخدام الصناعي حوالي ٢٥.٩٥% من استخدامات الأراضي في الجبيل الصناعية وتبعه الاستخدام السكني بنسبة ٢٥.٩٧%. ومثلت الاستخدامات الحكومية والترفيهية والتجارية ٢٠٠٨%. ومع ازدياد مساحة الاستخدامات الصناعية عام ٢٠٠٤م بنسبة تصل إلى ٤٥% خلال خمس سنوات ازدادت مساحة الاستخدام السكني بنسبة ٢٧% بنفس الفترة. وتبع ذلك تضاعف الاستخدامات التجارية وزيادة بنسبة ١٧٨% لاستخدامات الأراضي للنشاطات حكومية. وقد يعود تباطؤ نمو الاستخدامات السكنية مقارنة مع الصناعية إلى الاعتماد على التقنية والتي تؤدي إلى تقليل الحاجة إلى العمالة والذي ينعكس بشكل مباشر على استخدام الأراضي السكنية الجبيل الصناعية، المخطط العام ٢٠٠٤م).



شكل ٣-٢٢ تطور استخدامات الأراضي في الجبيل الصناعية بين ٢٠ ١٤ هـ و٢٥ ١هـ

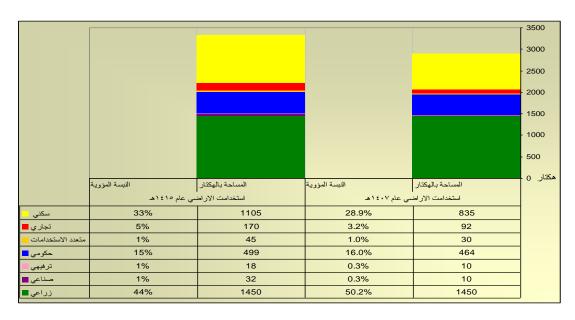


شكل ٣-٣٦ توزيع استخدامات الأراضي في مدينة الجبيل الصناعية

# ٣-٣-٢-٦ استخدامات الأراضي في مدينة الباحة

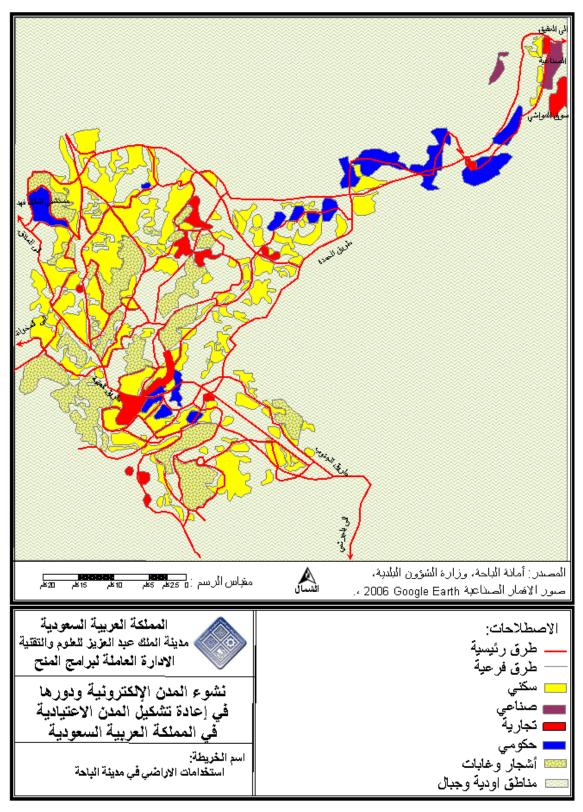
حسب دراسات النطاق العمراني عام ١٤٠٧هـ مثل الاستخدام الزراعي والواقع على الجبال المتدرجة الاستخدام الأكبر في مدينة الباحة، وتبعه الاستخدام السكني بنسبة تصل إلى ٢٩%، ومثل الأراضي المخصصة للاستخدامات الحكومية والمرافق الاستخدام الأكبر الثالث بنسبة تصل إلى ٢١%. مثلت الاستخدامات التجارية والاستخدامات المختلطة نسبة ٤%، ولم تزد نسبة الاستخدام الصناعي والترفيهي على ٢٠٠%.

ومع ازدياد الرقعة العمرانية بالمدينة وتزايد أعداد السكان ازدادت استخدامات الأراضي السكنية بنسبة ٣٠%، وبذلك ارتفع تمثيلها إلى ٣٣% من مجمل استخدامات الأراضي في عام ١٤١٥هـ، وبقيت الاستخدامات الزراعية دون أي زيادة في عام ١٤١٥هـ. ولم يكن هناك تغير يذكر ببقية الاستخدامات ماعدا الاستخدام التجاري الذي زاد بنسبة ٨٥% ليمثل ٥%، والاستخدام الصناعي الذي تضاعف ليمثل نسبة ١% من مجمل استخدامات الأراضي في العام نفسه. وتتشابه مدينة الباحة مع مدينة تبوك بكونها مركزًا خدميًا لسكان المدينة والمدن التابعة لإقليمها وليس لها تأثير يذكر على المستوى الوطني. انظر الشكلين ١-٢٦ و ٢٦٠٠.



شكل ٣-٢٤ تطور استخدامات الأراضي في مدينة الباحة بين ١٤٠٧هـ و١٤١هـ

-الفصل الثالث: تطور المدن الاعتيادية وخصائصها الاقتصادية الاجتماعية والفيزيقية



شكل ٣-٥٦ توزيع استخدامات الأراضي في مدينة الباحة

مثل الاستخدام السكني النسبة العليا من بين استخدامات الأراضي بمدن الدراسة، وتبعه الاستخدامات الحكومية باستثناء مدينة الجبيل الصناعية، ويعود ذلك إلى أن تلك المدن تعد العواصم الإدارية للمناطق الواقعة بها باستثناء مدينة جدة التي يوجد بها عدد كبير من المؤسسات الحكومية نظرا لمكانتها التجارية وكونها الميناء الرئيس بالمملكة. وغلب على مدينة الجبيل الصناعية الاستخدام الصناعي ولذا يتماشى مع أهداف إنشاء هذه المدينة لتكون مُجمّعًا للصناعات الثقيلة والمتوسطة على المستوى الوطني، ويظهر تعزز نمط انتشار النشاطات التجارية على شكل شريطي أكثر من تجمعها في مراكز محددة. ويظهر تمدد النشاطات التجارية من مراكز المدن إلى خارجها على امتداد الطرق الرئيسة.

ومن الملاحظ في أثناء الزيارات الميدانية لمدن الدراسة أن أعداد من النشاطات التجارية والمالية انتقلت من مراكز المدن إلى الإطراف أو على امتداد الطرق الرئيسة. وقد يكون ذلك مؤشرا إلى تخطي الحاجة إلى الوجود المكاني قرب بعضها بعضًا أو قرب الخدمات الحكومية. تمثل المصارف طليعة تلك النشاطات في الاعتماد على تقنية المعلومات والتي نقلت مكاتبها الرئيسة من مراكز المدن إلى أطرافها وعلى امتداد الشوارع الرئيسة.

كما بدأت عناصر جديدة داخل النسيج العمراني وبالأخص في الاستخدامات التجارية. فقد ظهرت شوارع تجارية متخصصة بتقنية المعلومات وتكون على نمطين من التشكل: النمط الأول شوارع تظهر عليها نشاطات تجارية تقدم خدمات متعلقة بالاتصالات والهاتف المحمول، والنمط الثاني شوارع تظهر عليها خدمات تجارية تقدم خدمات الحاسب الآلي والإنترنت. كما يلاحظ الانتشار الواسع لأجهزة الصراف الإلكتروني التي تكون إما على امتداد شوارع رئيسة أو بالقرب من نقاط نشاطات حضرية كالمراكز التجارية والمؤسسات الحكومية. ويلاحظ ارتباط أجهزة الصرافة مع محطات تعبئة الوقود، وتتم الخدمة بالسيارة.

## ٣-٤ خلاصة الفصل الثالث

يمكن إيجاز المعلومات التي تضمنها هذا الفصل في النقاط التالية:

- يتراوح معدل نمو سكان مدن الدراسة ما بين ١٠٧ و ٦٠٥ % ويبلغ متوسط نمو سكان مدن الدراسة أعلى معدل نمو بالمملكة.
- على الرغم من التحسن الطفيف في نمو مستوى العمالة في المملكة بشكل عام والذي انعكس على مستوى العمالة بمدن الدراسة لكن ما تزال البطالة تشكل مشكلة قائمة. وعلى الرغم من التطور العددي لمؤسسات التعليم للتخصصات ذات العلاقة بتقنية المعلومات، لا تزال الحصيلة النهائية للعمالة الوطنية الماهرة في تقنية المعلومات غير متوفرة وتحتاج إلى تأهيل وصقل مهارات أكثر.
- تمثل المرأة أقل من نصف العمالة الوطنية في الوظائف الحكومية والتي تكون في الغالب في سلك التعليم العام.
- يشكل النمو الكبير في المعاملات المصرفية مؤشرًا عامًا على نمو النشاطات الاقتصادية بالمملكة بشكل عام. كما شكل التحول إلى الخدمات الإلكترونية في القطاع المصرفي مؤشرا قويا على التحول في تقديم الخدمة من المعاملات الاعتيادية إلى الافتراضية، والذي وجد استجابة قوية من العملاء.
- تشهد جميع مدن الدراسة توسعًا ونموًا على محاور شريطية مما يزيد من تباعد المسافات بين أجزائها. ويشكل نمو تلك المدن وتباعد المسافات تتاقص أهمية المسافة الفعلية، وتم التحول من التمركز في الموقع الأكثر كثافة إلى التمركز في نقاط يسهل الوصول إليها، وذات بنية تحتية جديدة، ومنها بنية الاتصالات، وتقنية المعلومات يستثنى من ذلك مدينة الجبيل الصناعية والتي لا تزال تتمو في الربع الأول من المنطقة السكنية، لكن نمو المنطقة الصناعية أخذ بالاتجاه غرباً والذي سوف يتبعه نمو أكبر في المنطقة السكنية.
- الغالب على مدن الدراسة سيطرة الاستخدام السكني باستثناء مدينة الجبيل الصناعية، كما وجد أن الاستخدامات الحكومية كانت تشكل نسبة عالية ثم أخذت بالتناقص لحساب الاستخدامات التجارية والصناعية. من الملاحظ أن النشاطات التجارية أخذت

بالنمو بشكل شريطي على محاور المواصلات الرئيسة داخل المدن، كما أن النشاطات التجارية الكبرى خرجت من مراكز المدن لتشغل مواقع أقل ازدحاما وأحدث في البنية التحتية.

• كما ظهرت استخدامات جديدة ضمن استعمالات الأراضي التجارية مثل الشوارع المتخصصة في خدمات الاتصالات وشوارع أخرى متخصصة في خدمات الحاسبات الآلية. كما أخذت أجهزة الصراف الإلكترونية تشكل جزءًا من معالم الطرق والتي أخذت بالتحول من نشاط إلى خدمة، ولكنها حلت محل أكشاك الهواتف العامة التي أخذت بالتلاشي من معالم الطرق بمدن الدراسة.

# ٤

# الفصل الرابع: تطور خدمات تقنية المعلومات والاتصالات بالمملكة

يهدف هذا الفصل إلى التعرف على تطور خدمات مرافق تقنية المعلومات والاتصالات بالمملكة العربية السعودية خلال الفترة الحديثة. ويتكون من ثلاثة أقسام رئيسة: يقدم القسم الأول نظرة شاملة على سوق الاتصالات بالمملكة، بينما يحلل القسم الثاني وسائل اتصالات الخدمات الصوتية الأرضية في المملكة، وتشمل خدمة الهاتف الثابت، وخدمة الهاتف العام، وخدمة النداء الآلي (البيجر)، وخدمة الثلكس، وخدمة دوائر الشبكات الرقمية، وخدمة الاتصال بالإنترنت، ويستعرض القسم الثالث خدمة الهاتف المحمول.

# ١-١ نظرة شاملة على سوق الاتصالات في المملكة العربية السعودية

أولت الحكومة الرشيدة أهمية إستراتجية للاتصالات فقد كان هذا القطاع من أول القطاعات الاقتصادية في الخصخصة والتطوير. ففي ربيع الأول من عام ١٤٢٨ صدر المرسوم الملكي بإعادة نظام الاتصالات ومنه إنشاء هيئة الاتصالات. والتي أنيط بها إرساء قواعد المنافسة في سوق الاتصالات. تقدم شركة الاتصالات السعودية جميع خدمات الاتصالات في الوقت الحالي ماعدا تقديم خدمة الإنترنت والتي تقدم من خلال مقدمي خدمة المستخدم النهائي. كذلك بدأت شركة إتحاد الاتصالات في مايو من عام معدمة المهاتف النهائي. تطمح الحكومة إلى فتح تقديم خدمة الهاتف الثابت للمنافسة في نهاية ٢٠٠٨م. وعلى الرغم من التطورات فتح تقديم خدمة المهاتف الثابت للمنافسة في نهاية ٢٠٠٨م. وعلى الرغم من التطورات محدوداً. قد يكون أحد أهم العوامل التي أثرت في ضعف انتشار خدمة الاتصالات والتي وتقنية المعلومات هو الارتفاع النسبي لتعرفة الخدمة المقدمة من شركة الاتصالات والتي بدأت في الانخفاض من عام ٢٠٠٤ لكل من الهاتف النقال وتقنية المعلومات.

# ٤-١-١ نظام الاتصالات في المملكة العربية السعودية

مرت الاتصالات وتقنية المعلومات بمراحل تطور مختلفة منذ توحيد المملكة على يد المغفور له جلالة الملك عبد العزيز رحمة الله. وقد كانت بداية انطلاق الاتصالات بالمملكة بإنشاء وزارة البرق والبريد والهاتف بفصل الاتصالات عن وزارة المواصلات في عام ١٩٧٦م. وفي نقلة نوعية نحو تخصيص قطاعات الخدمات فقد أنيطت مسؤولية التشغيل والإدارة إلى شركة الاتصالات السعودية في عام ١٩٩٨م برأس مال يصل إلى ٢.٦٧ مليار دولار. وبذلك تحولت موجودات الوزارة الفنية والإدارية إلى شركة الاتصالات بما فيها مقاسم الخدمة (Public Switched Telephone Network (PSTN) وشبكة الهاتف النقال والتي أطلق عليها الجوال وشبكة معلومات الاتصالات والتي أصبحت سعودي داتا (Data).

وتأكيداً لأهمية دور تقنية المعلومات وسعي الحكومة الرشيدة لمواكبة التطورات المتلاحقة في عالم الاتصالات وتحول شركة الاتصالات إلى شركة حكومية ومساهمة، وتنامي الحاجة إلى فتح المجال إلى شركات أخرى لتقديم الخدمات المتعلقة بالاتصالات وتقنية المعلومات، فقد صدر قرار مجلس الوزراء الموقر رقم ١٣٣ وتاريخ ١٢١٥/١٤هـ والقاضي بتغيير مسمى هيئة الاتصالات السعودية لتصبح (هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات) وتعديل تنظيم هيئة الاتصالات بما يتلاءم ومهماتها المتعلقة بتقنية المعلومات. وقد أخذت الهيئة على عاتقها تحقيق رسالة "العمل على توفير خدمات اتصالات وتقنية المعلومات المعلومات شاملة بجودة عالية وبأسعار مناسبة" (موقع هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات الإلكتروني ٢٠٠٥)، وتتلخص مهام الهيئة بالتالى:

- اعتماد تراخيص مشغلي الخدمة ووضع القوانين والشروط للرخصة.
  - إنشاء أطر اتفاقات وتشريعات الاتصالات وتداخلها.
    - إنشاء الاتفاقات والتعهدات مع الجهات الدولية.
- مراقبة السوق والوقاية من الاحتكار لسوق الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.
  - اعتماد أسعار مشغلي الخدمة وتعرفة الخدمة.

بينما تبقى وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات مسؤولة عن سياسة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في المملكة.

# ٤-١-٢ خصخصة قطاع الاتصالات في المملكة العربية السعودية

في يوليو من عام ٢٠٠٢ أصدرت هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات تشريعات ربط الاتصالات والتعرفة ومعاير الاتصالات وأجهزتها؛ وذلك لتنظيم سوق الاتصالات وتقنية المعلومات ورفع جاهزية التشريعات والقوانين بالمملكة للشركات الخاصة ومشغلي خدمات الاتصالات وتقنية المعلومات المختلفة، بالإضافة إلى تنظيم الخدمات المتاحة مثل خدمة الإنترنت والتي تقدم من قبل شركات القطاع الخاص أو ما يطلق عليهم مشغلو خدمة الإنترنت (ISP). وقد كان تشغيل شركة أخرى لهاتف نقال بمسمى (موبايلي) بالإضافة إلى شركة الجوال من شركة الاتصالات السعودية أحد ثمار تنظيمات قوانين وتشريعات الاتصالات وتقنية المعلومات بالمملكة. كذلك أنهت هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات مراجعة ترخيص شركة جديدة لتشغيل الخطوط الأرضية والتي يتوقع أن يتم ترخيصها عام مراجعة ترخيص شركة مديدة لتشغيل الخطوط الأرضية والتي يتوقع أن يتم ترخيصها

وفي شهر أغسطس من عام ٢٠٠٤ تم ترخيص شركتين سعوديتين لتقديم خدمة شبكات المعلومات كمنافس لسعودي داتا من شركة الاتصالات. وقد حصلت شركة بيانات الأولى على رخصة لمدة ٢٥ سنة بقيمة ١٢٠ مليون ريال سعودي. كما حصلت شركة اتحاد بيانات على رخصة لمدة ٢٥ سنة بقيمة ٣٠٠ مليون ريالا سعودي. كذلك حصلت أربع شركات على رخصة لمدة ٢٥ سنة بقيمة ٣٠٠ مليون ويالا سعودي. كذلك حصلت أربع شركات على رخصة Very Small Aperture Terminal VSAT في أكتوبر من عام ٢٠٠٤م.

# ٤-١-٣ ترابط الشبكات بين شركات الاتصالات العاملة في المملكة

اتفقت شركتا الاتصالات وموبايلي على ترابط شبكاتهم والتي تمكن مشتركي موبايلي من الإرسال عبر أجهزة شركة الاتصالات والاستفادة من خدمة التجوال الداخلي لمشتركي موبايلي في حالة عدم وجودهم في مجال التغطية للهاتف المحمول.

# ٤-١-٤ البنية التحتية الدولية للاتصالات في المملكة العربية السعودية

تعتمد شبكة المملكة للاتصالات الدولية على المزج بين الأقمار الصناعية والكيبل البحري والميكروويف (Terrestrial Microwave). فقد استثمرت الحكومة الرشيدة في إنشاء عدد من أنظمة الكيبل البحرية والتي ترتبط بأوربا والشرق الأوسط وجنوب شرق أسيا. وفي

عام ١٩٩٩ اشترت شركة الاتصالات سعات في خط (Flag Globe) والذي يمتد بطول ٢٨٠٠٠ كم بين أوروبا واليابان. وترتبط المملكة في هذا الخط من خلال أحد مدن الدراسة وهي جدة على البحر الأحمر. كذلك ترتبط بخط ألياف بصرية بطول ٧٠ كم مع البحرين. كذلك ترتبط مع السودان بنقاط ميكروويف. وفي نهاية ٢٠٠٥ يتوقع أن يكتمل الكيبل البحري الذي سوف يمتد إلى أستراليا. والذي سوف يحوي مشروع فالكون الكيبل الخليجي الالتفافي. (FLAG Telecom, 2004). انظر شكل ٤-١ والذي يوضح شبكة الاتصالات الرقمية للألياف البصرية والمايكروويف بالمملكة.

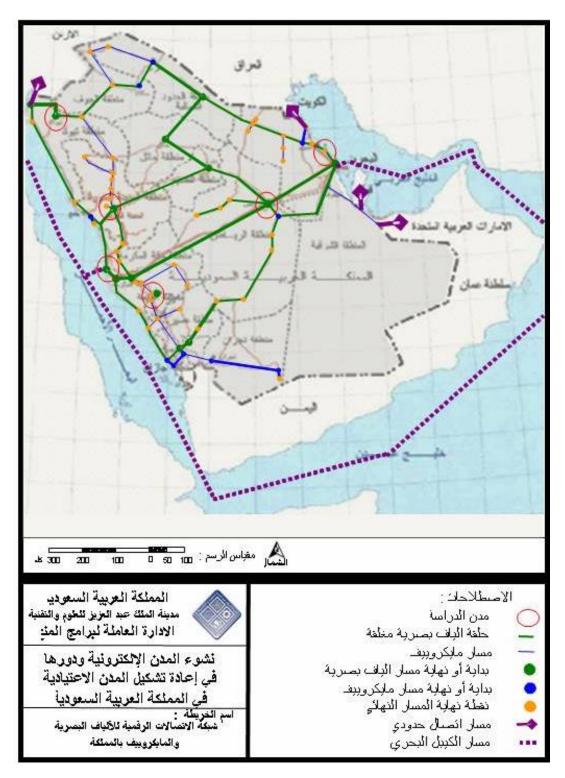
# ٤-١-٥ شبكة الأقمار الصناعية

تستضيف المملكة العربية السعودية في مدينة الرياض المحطة الأرضية الرئيسة للقمر الصناعي عربسات والذي أنشئ عام ١٩٧٦، وتم تطويره عام ١٩٨١م. وتم إطلاق قمرين صناعيين لعربسات في عام ١٩٨٥م، وانتهى عمرهم الافتراضي عام ١٩٩٣م، وتم التحول إلى عربسات C-1 الذي أطلق عام ١٩٩٢م. بعد ذلك تم إطلاق خمسة أقمار لعربسات بحلول عام ١٩٩٩م. كذلك تم التعاقد على إطلاق أقمار صناعية أخرى، ومخطط أن يدخل بعضها الخدمة بنهاية ٢٠٠٥م، وبعضها الآخر في بداية ٢٠٠٦م (Budde, 2005: 8).

# ٤-٢ وسائل اتصالات الخدمات الصوتية الأرضية في المملكة

# ٤-٢-١ تطور خدمة الهاتف الثابت بالمملكة

مازالت شركة الاتصالات السعودية المقدم الوحيد لشبكة الهاتف الثابت والتي تملك مازالت شركة الاتصالات السعودية المقدم الوحيد لشبكة الهاتف الكيبل البحري العربي. نبدأ باستعراض التطور الذي حدث لشبكة الهاتف الثابت على مستوى المملكة ثم على مستوى مدن الدراسة.



المصدر: دراسة المخطط الإقليمي لمنطقة المدينة المنورة ٢٠٠٣، خريطة الألياف البصرية للاتصالات في معرض جايتكس ٢٠٠٥، شركة Flag.

شكل ٤-١ شبكة الاتصالات الرقمية للألياف البصرية والمايكروويف بالمملكة العربية السعودية

#### ٤-٢-١-١ تطور شبكة الهاتف الثابت على مستوى المملكة

شهدت شبكة الهاتف الثابت تطورات وتوسعات متلاحقة حيث كان عدد خطوط الهاتف العاملة عام ١٩٧٦ م ٢٩٤٠٠ خط وأصبح ١٠١٨٠.٠٠٠ خط في عام ١٤١٠ خط ووصبح ١٤١٠ هـ. وقد تطور معدل وصول ه وتضاعف ليصبح ٣٠٥٠٢.٦٠٠ خط في عام ١٤٢٤ هـ. وقد تطور معدل وصول خدمة الهاتف الثابت من خط واحد لكل ١٤ فردًا في عام ١٤١٠هـ إلى خط واحد يخدم ما فراد في عام ١٤٢٤ه.

وقد وصلت شبكة الهاتف إلى ٧٦٧٠٠ كم لأطوال الكابلات وتحوي ١٩٩٠ وقد ذكر منها على كابلات الألياف البصرية والتي تربط المدن الرئيسة منذ عام ١٩٩٥. وقد ذكر تقرير بول بودي أنه على الرغم من أن شبكة الهاتف الثابت أصبحت رقمية لكن ما تزال معدلات كثافة الاتصال منخفضة موازنة بأمريكا الشمالية وأوربا (8 :2005)، وقد تعود قلة الكثافة لارتفاع حجم الأسرة في المملكة عنها في تلك الدول حيث يتم استخدام الهاتف الثابت لخدمة أكثر من فرد في الأسرة أو أكثر من شخص في مؤسسات الأعمال. ويوضح شكل ٤-٢ تطور خطوط الهاتف الثابت بالمملكة ١٤٢١-١٤٢١هـ (١٩٨٩).



المصدر: (شركة الاتصالات السعودية تقارير غير منشورة ١٢٤٦هـ).(Paul Bdde Com. Pty Ltd 2005).

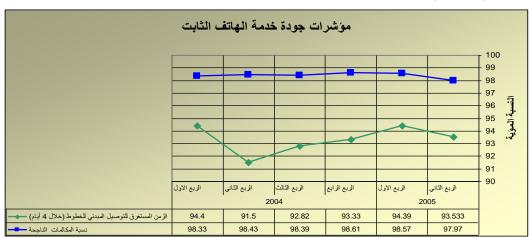
#### شكل ٤-٢ تطور خطوط الهاتف الثابت بالمملكة ١٤١٠ هـ إلى ١٤٢١ هـ

تمثل المناطق الحضرية نسبة ٩٢% من تغطية شبكة الهاتف الثابت. وبعد اكتمال مشروع 6-TEP و 7-TEP تم إضافة ٥٠٠ مليون خط هاتفي بشبكة رقمية متكاملة وتم

إضافة خطوط شبكات ألياف بصرية تصل إلى ٣٥٠٠٠ كم. انظر إلي الخريطة السابقة شكل رقم ٤-١ التي توضح شبكة الاتصالات الرقمية للألياف البصرية والمايكروويف.

وقد ركز مشروع آخر على تغطية المناطق الريفية والمتباعدة والتي لم تصل إليها التغطية الهاتفية. فقد تم استخدام تقنية الإسقاط للميكروويف واللاسلكي المحلي (Local Loop Loop). أما مشروع 8-TEP والذي غطى ٩٠٠ ألف خط هاتفي ثابت والذي سوف يتم يحدث مقاسم شركة الاتصالات، ويخفف من الضغط على الشبكة، كذلك سوف يتم إضافة من ٦٠٠ إلى ٧٠٠ ألف خط وقد وضعت شركة الاتصالات هدفًا بتقديم خدمة هاتف ثابت إلى ما يربو على ٤ ملايين خط، بما يقارب خطًا واحدًا لكل عائلة في المملكة بنهاية ٢٠٠٥ (الاتصالات السعودية ٢٠٠٣).

وفي خطة شركة الاتصالات لزيادة القيمة المضافة للهاتف الثابت وزيادة نسبة الاستخدام، عملت الشركة على تطوير وتحسين جودة تقديم الخدمة. (انظر الشكل ٤-٣ مؤشرات جودة الهاتف الثابت). كذلك تطوير باقات وخدمات تجتذب العملاء لاستخدام الخدمات الرأسية وزيادة كثافة الاتصال بالهاتف الثابت.



شكل ٤-٣ مؤشرات جودة الهاتف الثابت

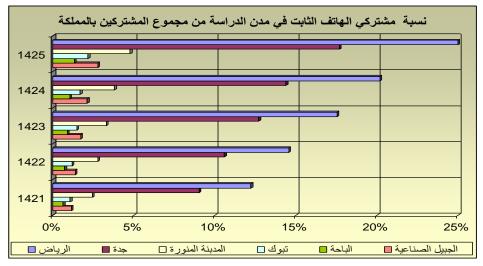
وقد ركزت الخطة الإستراتيجية الموحدة للاتصالات السعودية (الاتصالات السعودية (٢٠٠٣) على الجوانب التالية لكسب ثقة العملاء:

- المحافظة على العملاء الحاليين عن طريق تقديم الخدمات المميزة، وكذلك خدمة المناطق غير المخدومة، وجذب العملاء الجدد للخدمات.
  - زيادة الانتشار لعملاء قطاع الأعمال.

- الاستمرار في تحسين صورة الهاتف التنافسية.
- تحسين الاتصال لعروض الهاتف والفوائد العائدة من هذه العروض.
  - إبراز دور الهاتف كمقدم الخدمة الوحيدة والأساس في المملكة.

#### ٤-٢-١-٢ خدمات الهاتف الثابت في مدن الدراسة:

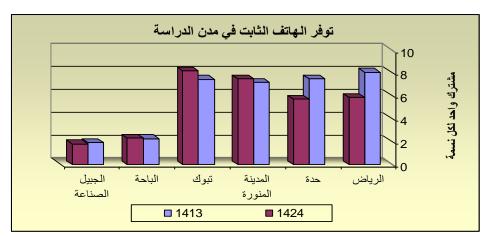
تضاعفت نسبة مشتركي الهاتف في مدن الدراسة مجتمعة بين عام ١٤٢١هـ وعام ١٤٢٥هـ. فقد مثلت ٧٧% من مشتركي الهاتف في المملكة في عام ١٤٢١هـ، ثم ازدادت لتمثل ٤٥% من مشتركي الهاتف الثابت بالمملكة عام ١٤٢٥هـ. وقد مثلت الرياض ٢٥% من نسبة مشتركي الهاتف الثابت عام ٢١٥هـ، وقد كانت تمثل ١١٪ في عام ١٤٢١هـ، وتمثل الزيادة أكثر من الضعف. ثلتها جدة والتي تضاعفت فيها نسبة المشتركين في الفترة نفسها ليصل إلي ١١% من إجمالي مشتركي الهاتف الثابت المملكة. وفي المقابل لم يتجاوز نسبة مشتركي الهاتف الثابت لبقية مدن الدراسة ١١، من مجموع مشتركي الهاتف الثابت بالمملكة. كذلك مثلت الرياض أعلى نسبة تغير في مدن الدراسة، تبعتها جدة، ومن ثم المدينة المنورة، والجبيل الصناعية بزيادة قدرها ٢% وتبوك بنسبة ١٨ بين عامي ١٦٤١هـ و ١٤٢٥هـ. وبقيت الباحة تمثل ١٨ من مجموع مشتركي الهاتف الثابت في مشتركي الهاتف الثابت في الدراسة ومجموع المشتركين بالمملكة. الشكل ٤-٤ يمثل نسبة مشتركي الهاتف الثابت في مدن الدراسة ومجموع المشتركين بالمملكة العربية السعودية.



المصدر: (شركة الاتصالات السعودية تقارير غير منشورة ١٤٢٦هـ)

شكل ٤-٤ نسبة مشتركي الهاتف الثابت في مدن الدراسة لمجموع المشتركين بالمملكة العربية السعودية

وقد مثلت الباحة والجبيل أكثر المدن في توفر خطوط الهاتف الثابت حيث وصلت الوفرة لمستوى مشترك واحد لكل فردين. ويتضح من الشكل 3-0 أن نسبة انتشار الهاتف الثابت في الرياض وجدة قد تحسنت، حيث كان المعدل مشتركًا واحدًا لكل ثمانية أفراد في عام 3181ه في الرياض وأصبح مشترك واحد لكل ستة أفراد في عام 3181ه. وبقيت نسبة انتشار الهاتف الثابت في المدينة المنورة بدون تغيير بالنظر لعدد المشتركين من السكان. وتراجعت في تبوك ليصبح المعدل مشتركًا واحدًا بين كل 3181 أفراد في عام 3181 ه. وقد يكون ثبات مستوى الانتشار في المدينة المنورة وتراجعه في تبوك يعود إلى تباطؤ تحسن شبكات الاتصال للهاتف الثابت وعدم قدرتها لتتواكب مع النمو السكاني. وقد يعود سبب وصول عدد المشتركين إلى 3181 لكل فردين بمدينة الجبيل إلى تركز عدد كبير جدا من المصانع والشركات والتي تستخدم عددًا كبيرًا من خطوط الهاتف. انظر إلى الشكل 3-0 الذي يوضح توفر خدمة الهاتف الثابت في مدن الدراسة بين عامي 3181ه.



المصدر: (شركة الاتصالات السعودية تقارير غير منشورة ١٤٢٦هـ)

(الكتاب الإحصائي، منجزات وزارة البرق والبريد والهاتف ١٤١٤هـ/١٥هـ. الإصدار السابع عشر)

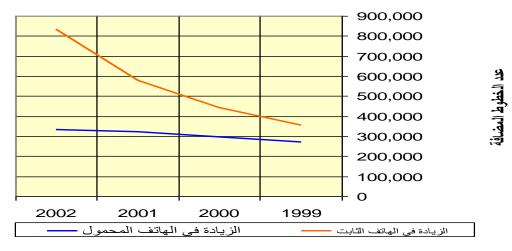
شكل ٤-٥ توفر خدمة الهاتف الثابت في مدن الدراسة بين عامي ١٤١٣ه و ٢٤١ه.

#### ٤-٢-١-٣ تطور الخدمات الرأسية للهاتف الثابت:

ازداد معدل انتشار خدمة الهاتف الثابت على مستوى المملكة بشكل عام. مما انعكس على تحسن الخدمة في مدن الدراسة، وارتفاع نسبة انتشارها. ويظهر التحسن في مدينتي الرياض وجدة بشكل أكبر مما هو عليه في مدن الدراسة الأخرى. إضافةً إلى ذلك

حدثت تطورات نوعية بظهور خدمات اتصالات جديدة بعد ترقية أجزاء كبيرة من شبكة الاتصالات الأرضية إلى شبكة رقمية حديثة، والتي سمحت بتقديم الخدمات الرأسية للهاتف الثابت، مثل: خدمة إظهار رقم المتصل، وخدمة الانتظار، والمكالمات الجماعية. كذلك تبع ذلك ازدياد بعدد هواتف الـ٨٠٠ التي تمكن الشركات والمؤسسات من استقبال مكالمات عملائها مجانا.

كذلك ظهرت خدمة خطوط الهاتف الاستثمارية والتي تقدم من خلالها الشركات منتجات تفاعلية بتكلفة تتراوح بين ٣ ريالات إلي ٧ ريالات والتي تعد نقلة نوعية لتفاعل السكان مع أدوات الاتصالات. كذلك تمثل بروز نشاط تجاري افتراضي بوجود فيزيقي محدود. ويوضح الشكل ٤-٦ الزيادة في عدد خطوط الهاتف الثابت والمحمول بين عامي ٢٠٠٢-٨م.



شكل ٤-٦ الزيادة في عدد خطوط الهاتف الثابت والمحمول ٩٩٩ ١-٢٠٠٢م

#### ٤-٢-٢ خدمة الهاتف العام

تواكبت زيادة خطوط الهواتف العمومية مع تحسن خطوط الهاتف الثابت والسبب يعود إلي تحسن البنية التحتية لشبكات الاتصالات وتحديث المقاسم. نبدأ أولاً استعراض التطور الذي حدث لخدمة الهاتف العام على مستوى المملكة، ثم نقدم توصيفاً لها على مستوى مدن الدراسة.

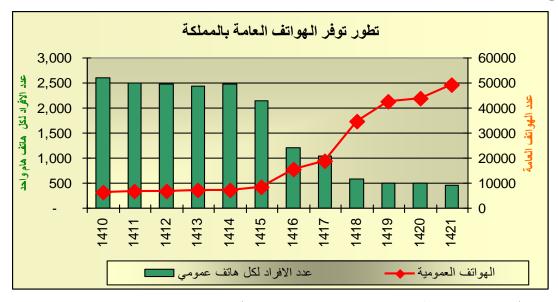
# ٤-٢-٢ خدمة الهاتف العام على مستوى المملكة

تواكبت زيادة خطوط الهواتف العمومية مع تحسن خطوط الهاتف الثابت، والسبب يعود إلى تحسن البنية التحتية لشبكات الاتصالات، وتحديث المقاسم. وقد ازدادت أعداد

الهواتف العمومية بالمملكة بحوالي ٨ أضعاف. فقد كانت خطوط الهواتف العمومية الهواتف العمومية عام ١٤٢١ في عام ١٤٢١هـ، ووصل معدل توافر الخطوط الهاتفية العامة إلي هاتف عمومي لكل ٤٣٥ فردًا في عام ١٤٢١هـ، أما ما كان عليه في عام ١٤١٠هـ فقد كان هناك أكثر من خط عمومي واحد لكل أكثر من من عليه في عام ٢٥٠٠ ويمثل تطور خدمة الهواتف العمومية خمسة أضعاف عما كانت عليه في عام ١٤١٠ هـ. ويوضح الشكل ٤-٧ تطور توافر خدمة الهواتف العامة من عام ١٤١٠هـ إلي عام ١٤١٠هـ عام ١٤١٠هـ الهواتف العامة من عام ١٤١٠هـ الهواتف عام ١٤١٠هـ الهواتف العامة من عام ١٤١٠هـ الهواتف الهواتف العامة من عام ١٤١٠هـ الهواتف العامة من عام ١٤١٠هـ الهواتف العامة من عام ١٤١٠هـ علم ١٤٢٠هـ علم ١٤٢٠هـ الهواتف العامة من عام ١٤٢٠هـ علم ١٤٢٠هـ علم ١٤٢٠هـ علم ١٤٢٠هـ الهواتف العامة من عام ١٤٢٠هـ علم ١٤٢٠ علم ١٤٢٠هـ علم ١٤٢٠ علم ١٤٣٠ علم ١٤٢٠ علم ١٤٣٠ علم ١٤٢٠ علم ١٤٢٠ علم ١٤٠٠ علم ١٤٠ علم ١٤٢٠ علم ١٤٢٠ علم ١٤٢٠ علم ١٤٠٠ علم ١٤٠٠ علم ١٤٠٠

# ٤-٢-٣ خدمة النداء الآلي (البيجر) في المملكة العربية السعودية

لم تدم فترة خدمة البيجر طويلاً وقد اتجهت للتلاشي تماماً منذ تطور خدمة الهاتف المحمول، وكان معدل أنتشار البيجر ضعيفاً منذ بداية الخدمة، وبقي على ذلك. نبدأ باستعراض التطور الذي حدث لخدمة النداء الآلي على مستوى المملكة ثم نتعرف عليها على مستوى مدن الدراسة.



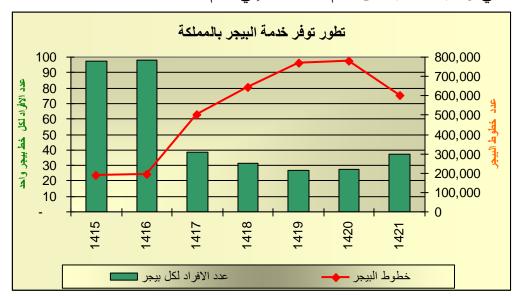
المصدر: (شركة الاتصالات السعودية تقارير غير منشورة ١٤٢٥هـ)

شكل ٤-٧ تطور توفر خدمة الهواتف العامة من عام ١٠١ه ه وعام ٢١٤١هـ

# ٤-٢-٣-١ خدمة النداء الآلي (البيجر) على مستوي المملكة

في عام ١٤١٥هـ كان عدد خطوط البيجر العاملة ١٨٦٩٠٠ والتي تضاعفت لتصل إلى ٧٨١.٤٨٠ خط عام ١٤٢٠ هـ، ومن ثم بدأت بالتناقص لتصل إلى

بسمة، ومن ثم تطور إلي أن وصل إلي خط واحد لكل ٢٨ نسمة، وبتحول المشتركين إلي نسمة، ومن ثم تطور إلي أن وصل إلي خط واحد لكل ٢٨ نسمة، وبتحول المشتركين إلي الهاتف المحمول قل عدد مستخدمي النداء الآلي ليصل معدل الانتشار إلي ٣٧ فردًا لكل خط واحد في عام ١٤٢١ هـ. ومع تنامي منتجات الاتصالات الجديدة انحسر استخدام النداء الآلي (البيجر) لمستوى توقف وجوده في الأسواق. وقد طلبت هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات مرئيات العموم في اقتراح شركة الاتصالات السعودية إيقاف خدمات النداء الآلي كله أو بعضه بنهاية عام ٢٠٠٥م. (هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات العموم في الأسواق عام ١٤٢١هـ). والشكل ٤-٨ يوضح معدل انتشار النداء الآلي وبداية تلاشيه من عام ١٤٢٥هـ إلى عام ١٤٢١هـ.



المصدر: (شركة الاتصالات السعودية تقارير غير منشورة ١٤٢٥هـ)

شكل ٤-٨ تطور توافر خدمة تطور خدمة النداء الآلي من عام ١٤١٥ه إلى عام ٢١٤١ه.

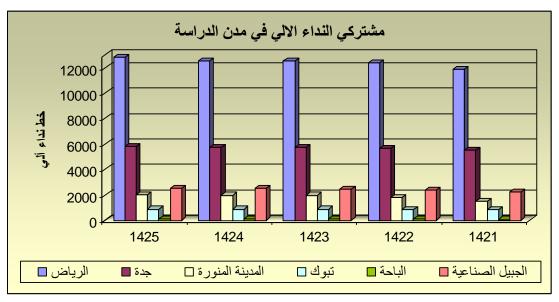
# ٤-٢-٣-٢ خدمة النداء الآلي (البيجر) في مدن الدراسة:

حلت مدينة الرياض مركز الصدارة من حيث عدد المشركين بخدمة النداء الآلي حيث تراوح عدد المشتركين بين ١١٨٣٦ و ١٢٨٣٨ مشتركي بين عام ١٤٢١ وعام ١٤٢٥هـ. بينما مثل مشتركو هذه الخدمة في جدة نصف عدد مشتركي الرياض، وحلت الجبيل الصناعية في المركز الثالث من حيث عدد المشتركين بأقل من نصف ما هم عليه

في مدينة جدة، تلتها المدينة المنورة، ثم تبوك، والباحة التي لم يتجاوز مشتركو النداء الآلى فيها ال170 بالفترة نفسها، (شكل 9-9).

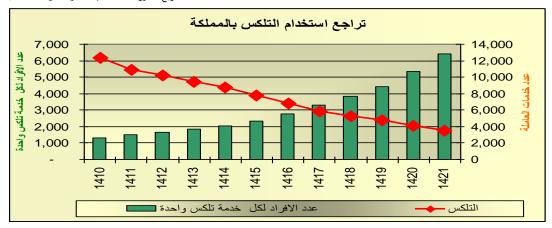
#### ٤-٢-٤ خدمة التلكس

كان التلكس أحد الوسائل الأساسية في خدمات الاتصال للأعمال التجارية والحكومية، وقد أخذ دور التلكس بالتناقص شيئا فشيئا بعد ظهور وسائل اتصالات حديثة وآمنة. ففي عام ١٤١٠ه كان عدد خدمات التلكس العاملة في المملكة يصل إلي ١٢.٣١٠ بمعدل تلكس واحد يخدم ١٠٣١٠ فردًا، وبعد خمس سنوات تناقصت خدمات التلكس إلي النصف تقريبا، واستمرت بالتناقص إلي أن وصلت الخطوط العاملة بالمملكة إلي أقل من ٣٠٠ في عام ١٤٢١ه عنها قبل عشر سنوات. ومع ازدياد الاعتماد على شبكة الإنترنت وشبكات الإنترانت (الشبكات الداخلية) تراجع الاعتماد على التلكس في المؤسسات الحكومية. ويوضح شكل ٤-١٠ تراجع استخدام التلكس بالمملكة.



المصدر: (شركة الاتصالات السعودية تقارير غير منشورة ١٤٢٥هـ)

شكل ٤-٩ مشتركي النداء الآلي لمدن الدراسة



المصدر: (شركة الاتصالات السعودية تقارير غير منشورة ١٤٢٥هـ)

شكل ٤-٠١ تراجع استخدام خدمة التلكس بالمملكة

#### ٤-٢-٥ خدمة دوائر الشبكات الرقمية

تضاعف استخدام الدوائر المؤجرة للشركات والمؤسسات في عام ١٤١٧هـ عنه في عام ١٤١٠هـ بالمملكة بشكل عام. ونظراً لزيادة الطلب على الدوائر وأهميتها في دعم بنية الاتصالات للأعمال والتجارة فقد صرحت هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات لأربع شركات لتشغيل خدمات المعلومات بالإضافة إلي شركة الاتصالات السعودية والتي ما تزال مسيطرة على سوق المعلومات (Budde, 2005, p 11). في عام ١٤١٠هـ كان عدد الدوائر المؤجرة ٢٠٧٠ بمعدل دائرة لكل ٢٢٥ فردًا. واستمر الطلب على الدوائر بالزيادة إلي أن وصل إلي ٢٠٩٨ بمعدل دائرة واحدة لكل ٢٠٥ نسمة يمثل هذا التطور ما يصل إلي ٢٤٠ من تحسن انتشار الخدمة عنها في عام ١٤١٠. ويوضح شكل ١١٤٠ تطور مؤشرات يطور استخدام دوائر الشبكات الرقمية بالمملكة، كما يوضح شكل ١٢٠٠ تطور مؤشرات جودة خدمة دوائر الشبكات الرقمية خلال عامي ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥م والتي ارتفعت بشكل واضح من ٥٠٠٦م في الربع الأول من عام ٢٠٠٠ لتصل ٢٠٠٠م والتي ارتفعت من عام ٢٠٠٠٠

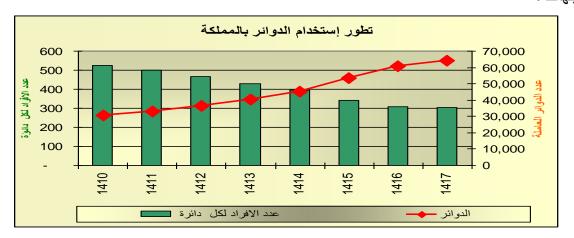
# ٤-٢-٦ خدمة الاتصال بالإنترنت

#### ٤-٢-٢- بدايات خدمة الإنترنت بالمملكة

في عام ١٩٨٥ م الموافق لشعبان ١٤٠٥هـ بدأت شبكة الخليج (Gulfnet) كأول نواة حاسوبية تربط جامعات الخليج وعددا من مراكز الأبحاث، وكانت مدينة الملك عبد

العزيز نقطة ترابط هذه الشبكة. بعد ذلك بأربع سنوات في عام ١٤٠٩هـ ارتبطت شبكة الخليج بشبكة بت نت Bitnet العالمية عن طريق دائرة اتصال بين مدينة الملك عبد العزيز وجامعة جورج واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية.

ويُعدُ أول ارتباط للإنترنت العالمية عن طريق مستشفى الملك فيصل التخصصي في شعبان من عام ١٤١٤ هـ، وفي شعبان العام نفسه تم إنشاء نطاق (sa). وبعد ذلك بعامين قامت مدينة الملك عبد العزيز بالارتباط بالشبكة العالمية عن طريق مستشفى الملك فيصل التخصصي، وذلك ضمن المشروع التجريبي للارتباط بشبكة الإنترنت. وفي ربيع الأول من عام ١٤١٧ هـ أقر مجلس الوزراء دخول خدمة الإنترنت للمملكة العربية السعودية وأسند مهمة الإشراف لمدينة الملك عبد العزيز بالتسيق مع الجهات الأخرى. وفي ربيع الثاني من عام ١٤١٩ هـ تم الإعلان عن تأهيل ٧٤ شركة لتقديم خدمة الإنترنت بالمملكة. وفي رجب من العام نفسه تم الترخص لـ ٤١ شركة لتقديم الخدمة. وقد تم تشغيل أول خط اتصال لربط مركز تشغيل الشبكة بالمدينة لشبكة الإنترنت العالمية عام ١٤١٩هـ في شهر رجب. وكان مركز تشغيل الشبكة بالمدينة لشبكة الإنترنت في شهر شعبان من العام نفسه وكان عددهم أربع جهات.



Paul Bdde Communication Pty Ltd, ) . ٢٠٠٥ المصدر: شركة الاتصالات السعودية تقرير غير منشور 2005. ( 2005).

شكل ٤-١١ تطور استخدام الدوائر بالمملكة



شكل ٤-٢ مؤشرات جودة خدمة الدوائر

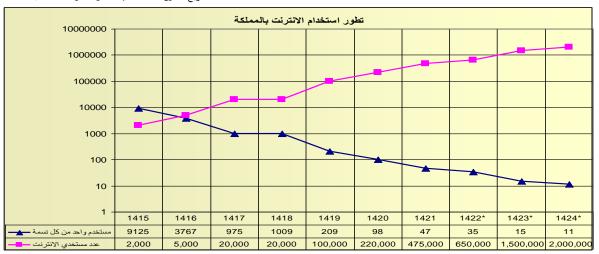
وفي رمضان لعام ١٤١٩ه تم إنشاء وحدة تقدم خدمة الإنترنت بمدينة الملك عبد العزيز لتتولى مهمة الإشراف على الانترنت في المملكة العربية السعودية. وفي عام ١٤٢١ه تم تشغيل أول خط اتصال بحري يربط المملكة بشبكة الإنترنت العالمية. وفي ربيع الأول من عام ١٤٢١ه صدر المرسوم الملكي بإعادة هيكلة نظام الاتصالات وتقنية المعلومات ضمن وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات ضمن وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات. وفي الفترة نفسها تم التوسع بإنشاء مركز ثانٍ لوحدة خدمات الإنترنت بمدينة جدة ليعمل بالتوازي مع مركز الشبكة الرئيسة بالرياض. وفي شوال من عام ١٤٢٣ هـ تم أول اندماج لثلاث شركات من مقدمي الخدمة، وتلاه اندماج ثانٍ لثلاث شركات أخرى من مقدمي خدمة الإنترنت. وفي ذي القعدة من العام نفسه تم نقل مهام وحدة خدمات الإنترنت من مدينة الملك عبد العزيز إلي هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات السعودية. (الهاجري ٢٠٠٤).

وقد بدأت خدمة الإنترنت بالمملكة بأسعار مرتفعة، ثم بدأت بالانخفاض تباعاً لانخفاض تكلفة ارتباط شركات مقدمي الخدمة بوحدة تقديم خدمة الإنترنت. فقد كان رسم ربط مقدم الخدمة بالانترنت ٢٢٤.٠٠٠ ربال مع بداية التشغيل، ثم انخفض إلي ١٣٠٤٨٠ ربال في عام ٢٠٠٠م. واستمرت بالانخفاض إلي أن وصلت إلي ١٣٠٦٠٠ ربال. (الهاجري ٢٠٠٤: ١١٧). كذلك كانت تكلفة الاشتراك الشهري للمستخدم النهائي تصل إلي ٢٢٠ ريالا للاشتراك المفتوح في بداية التشغيل، ثم انخفض إلي ٢٨٠ ريالا،

واستمرت بالانخفاض إلي أن وصلت إلي ١٥٠ ريالا. (الهاجري ٢٠٠٤: ١٢٠). وفي شهر إبريل من عام ٢٠٠٤ قدمت المجموعة الوطنية للتقنية البطاقات المسبقة الدفع والتي تسمح للمستخدم النهائي بالاتصال بمقدم الخدمة دون اشتراك. والتي كان لها أثر ملحوظ في زيادة عدد المستفيدين لتوافرها في نقاط البيع، وسهولة استخدامها. وفي بدايات عام ٢٠٠٥م بدأت خدمة الإنترنت الميسر المقدمة من شركة كيمنز والتي تحسب تعرفه قيمتها ويالات للساعة الواحدة، ويتم فوترتها من قبل شركة الاتصالات مع فواتير الهاتف الثابت. وتتميز خدمة الإنترنت الميسر بسهولة الإعداد، وعدم الحاجة إلي اشتراك مع مقدم خدمة. فقط يلزم من أراد الخدمة أن يُفعّل خاصية الاتصال بالإنترنت عن طريق الخدمة الذاتية للهاتف، ومن ثم الاتصال على أحد أرقام مقدمي الخدمة. ويتم الاتصال بالإنترنت دون اسم مستخدم، ودون كلمة سر أو إعدادات البروكسي (ايزي نت ٢٠٠٥).

#### ٤-٢-٦-٢ تطور استخدام الإنترنت

أخذ عدد مستخدمي الإنترنت في المملكة بالارتفاع منذ تشغيلها وقد كان معدل الانتشار بطيئا في السنوات الأولى وأخذ بالازدياد بنسب أعلى سنة بعد أخرى. وقد كان لاستخدام بطاقات الانترنت المسبقة الدفع، وتحسن جودة الاتصال الأثر الأكبر في زيادة عدد المتصلين بالإنترنت. وقد قدرت ITU عدد مستخدمي الإنترنت بما يصل إلي عدد المستخدمين ليصل إلي ٠٠٠٠٠٠ في عام ٢٠٠٠، وتضاعف عدد المستخدمين ليصل إلي ٠٠٠٠٠٠ في عام ٢٠٠٠، وفي عام ٣٠٠٠٠م تضاعف عدد مستخدمي الإنترنت ليصل إلي ليصل إلي ليصل إلي المستخدمين بالصعود حيث قدر عدد المستخدمين بالصعود حيث قدر عدد المستخدمين ليصل إلي ١٥٠٠٠٠٠٠ مستخدم بنهاية عام ٢٠٠٠م، والشكل رقم ٤-١٣٠ يوضح معدل الدياد عدد مستخدمي الإنترنت في المملكة.



شكل ٤-١٣ تطور استخدام الإنترنت بالمملكة

مع تطور وانتشار الإنترنت بالمملكة ظهرت مقاهي الإنترنت كأحد العناصر الفيزيقية الجديدة في النمط الحضري للمدن، وتملك تلك المقاهي جاذبية للمستخدمين الذين ليس لديهم حاسب آلي أو من لا يتوفر له خط اتصال بالإنترنت. كذلك استفادت تلك المقاهي من خدمة الخطوط المؤجرة والتي تقدم سرعات اتصال بالإنترنت أعلى منها عبر الاتصال بالمودم (Dial Up)، والتي زادت من جاذبية الاتصال بالإنترنت عن مقاهي الإنترنت والتي قدرتها تقارير مركز دراسات الاقتصاد الرقمي مدار MADAR بما يربو على ١٠٠٥ في أواخر عام ٢٠٠٢م. كذلك قدر ذلك التقرير أن ٧٥% من مستخدمي الإنترنت هم من الرجال وأعمارهم تقل عن ٣٥ سنة (مدار ٢٠٠٥).

على الرغم من ارتفاع معدل انتشار (Penetration) الحاسب الآلي الشخصي نسبياً بالمملكة إلا أن استخدام الإنترنت مازال بطيئاً نظراً لارتفاع تكلفة الاتصال بالإنترنت وبطء سرعة التوصيل (9 :2005 Budde 2005). ففي عام ١٤١٩هـ كان عدد الحاسبات في المملكة ١٠٢٠٠٠٠٠ لم يتجاوز عدد مشتركي الإنترنت مائة ألف. أي يوجد كمبيوتر واحد متصل بالإنترنت من بين اثني عشر. أخذت الفجوة تتقلص مع ازدياد وعي المجتمع بأهمية الإنترنت وانخفاض أسعار الاتصال به، كذلك تحسنت خدمة وتغطية الهاتف الثابت. ففي عام ١٤٢٣هـ أصبح معدل الحاسبات المتصلة بالإنترنت لإجمالي الكمبيوترات الشخصية ١:١٠.

توافق التطور النوعي الكمي لخطوط الهاتف الثابت مع ازدياد عدد مستخدمي الإنترنت. ففي عام ١٤١٩هـ كان عدد مستخدمي الإنترنت يمثل ٥% من عدد خطوط

الهاتف الثابت، ثم ارتفعت نسبة مستخدمي الانترنت من مشتركي الهاتف الثابت إلي ٨% في عام ١٤٢٠هـ، وتضاعفت في السنة التالية، ثم قفزت إلي النصف تقريبا عام ١٤٢٣هـ. وتعود الزيادة في عدد مستخدمي الإنترنت إلي ازدياد الوعي العام بأهمية الإنترنت، فضلاً عن انخفاض أسعار الاتصال بالإنترنت، كذلك سهولة الوصول إلي الإنترنت عن طريق البطاقات المسبقة الدفع، كذلك تطورت سرعة الاتصال، وقلة انقطاعه مقارنة بالسابق. ويوضح شكل ٤-١٤ تطور نسبة مستخدمي الإنترنت من إجمالي مشتركي الهاتف الثابت.



شكل ٤-٤١ تطور نسبة مستخدمي الانترنت من إجمالي مشتركي الهاتف الثابت

وفي بدايات عام ٢٠٠٥ بدأت خدمة الإنترنت الميسرة والتي تعمل دون اسم مستخدم أو كلمة السر أو بروكسي. ويتم الاتصال على أحد أرقام مقدمي الخدمة وتتم فوترة تكلفة الاتصال والدخول إلي الإنترنت معاً من قبل الاتصالات. وهذه الخطوة أدت إلي إحلال الاشتراك الافتراضي عن طريق الهاتف الثابت مكان الانتقال لشراء بطاقة الإنترنت المسبقة الدفع أو الاشتراك مع مقدم خدمة محددة مما أدى إلى زيادة طفرية ملحوظة في نسبة مستخدمي الإنترنت من مشتركي الهاتف الثابت.

#### ٤ - ٢ - ٦ - ٣ الخدمات المساندة للإنترنت بالمملكة

لم تكن مقاهي الانترنت المظهر المكاني الوحيد الذي تم استحداثه منذ دخول الإنترنت في المملكة فقد ظهرت شركات مقدمي الخدمة ISP، وكذلك شركات تصميم مواقع الإنترنت، وكذلك شركات خدمات الاستضافة. وقد شغلت هذه الشركات حيزًا مكانيًا على شكل مكاتب تحوي خوادم الحاسبات الآلية للاستضافة وتقديم الخدمة. ومما يميز

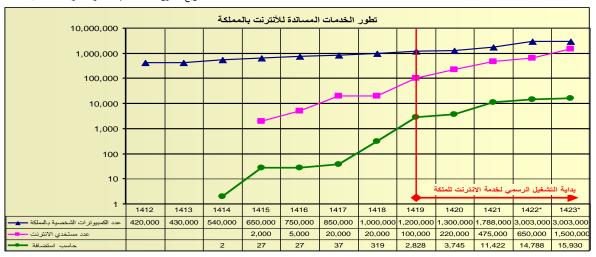
تلك النشاطات هو صغر وجودها المكاني موازنة مع وجودها الافتراضي الكبير والمنتشر خارج حدود المدينة الموجود بها، ليغطى المملكة والعالم بشكل عام.

من المظاهر الجديدة التي أخذت بالظهور بالحيز المكاني هي خدمات الاتصال بالإنترنت لاسلكيا عن طريق خدمات البرود باند Broadband. والتي أخذت بالانتشار في الأماكن العامة مثل الفنادق والمطارات والمقاهي، وتقدم خدمة Wi-Fi حاليا في مدينة الرياض وجدة في المقاهي مثل ستاربكس ود. كيف عن طريق شركة أول نت. ويوجد ٣٧ موقعًا بالمملكة، ٢٢ منها تقع في مدينة الرياض، و ٤ في جدة، وواحد في تبوك، وآخر في الجبيل الصناعية. أما مدن الدراسة الأخرى فلا توجد بها هذه الخدمة بعد في الجبيل الصناعية. أما مدن الدراسة الأخرى فلا توجد بها هذه الخدمة بعد (Jiwire.com, 2005). ويوضح جدول ٤-١ خدمات الاتصال بالإنترنت لاسلكياً بالمدن السعودية.

ومن الأنماط المكانية الجديدة التي ظهرت على الحيز المكاني تظهر شركات تقديم خدمة الإنترنت، وشركات الاستضافة، والتي تعد من البنية الأساسية التي توصل الخدمة للمستخدم النهائي مع تشغيل خدمة الإنترنت بالمملكة. ففي عام 1818 كان عدد حاسبات الاستضافة 17.00، ثم تضاعف إلي أن وصل إلي ما يقارب 17.00 في المملكة. ارتبطت الزيادة في حاسبات الاستضافة بمعدل الزيادة بعدد مشتركي الإنترنت والذي ازداد بشكل مطرد بالفترة بين 1818 هـ و1818. كذلك ازداد عدد الحاسبات الشخصية في الفترة نفسها. ويوضح شكل 100 تطور الخدمات المساندة للإنترنت بالمملكة.

# جدول ٤-١ مواقع مراكز الاتصال اللاسلكي بالانترنت

محلات تجارية	مقاهي/ مطاعم	فنادق	المدينة
كمبيومي / التحلية	ستاربكس الفالح	هوليدي إن – العليا	الرياض
كمبيومي/ الفيصلية	ستاربكس برج المملكة (الدور الأول)	الرياض إنتركونتيننتال/ الملك	
جتايتكس على الهواء	ستاربكس برج المملكة (الدور البدروم)	فهد	
معرض سوني	ستاربكس الثلاثين	هوليدي إن المنهل	
	ستاريكس العليا		
	المساء التحلية / العليا		
	<u>ركن</u> الخبز / المعتصم		
	وقت القهوة / التحلية		
	وقت القهوة/ برج الفيصلية		
	يوم القهوة/ العليا		
	يوم القهوة / التحلية		
	لي كروسان/ الفيصلية		
	موكا كافي/ العليا		
	Y2K مقهى / شارع الستين		
	برج الفيصلية (علاء الدين		
كمبيومي / التحلية	ستاربكس جدة مول / التحلية	أنتركونتيننتال / كورنيش جدة	جدة
معرض سوني / شارع			
الملك عبدالعزيز			
		أنتركونتيننتال الجبيل / طريق	الجبيل
		1.1	الصناعية
	مقهى القمة / العليا شارع الملك عبدالعزيز		تبوك



المصدر:

UN Comon Database ITU estimates Paul Bdde Communication Pty Ltd, 2005 مصلحة الإحصائيات العامة التعداد السكاني

شكل ٤-٥١ تطور الخدمات المساندة للإنترنت بالمملكة

#### ٤-٣ خدمة الهاتف المحمول

#### ٤-٣-٤ نبذة عن الهاتف المحمول بالمملكة:

كان أول ظهور لخدمة الهاتف المحمول كانت في عام ١٩٧٧م وكانت تغطي الرياض جدة والطائف. وفي عام ١٩٨١م دشنت وزارة البرق والبريد والهاتف شبكة أخرى تغطي المدن الرئيسة والطرق السريعة (14 Budde, 2005, p 14). وأما بداية خدمة الهاتف الرقمي المحمول فكانت في عام ١٩٩٥م وكانت الرياض أول مدينة تستقبل هذه الخدمة. وقد تم إطلاق اسم الجوال على هذه الخدمة. وبعد تخصيص الاتصالات أصبح الجوال أحد أقسام شركة الاتصالات السعودية.

بقيت شركة الاتصالات المقدم الوحيد لخدمة الهاتف المحمول إلي أن اعتمدت هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات رخصة اتحاد الاتصالات في أغسطس من عام ٢٠٠٤م والتي قدمت خدمة موبايلي في شهر مايو من عام ٢٠٠٥م. وفي شهر مارس من عام ٢٠٠٥ أعلنت هيئة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات عن احتمال إصدار تصريح لشركة ثالثة لتقديم خدمة الهاتف المحمول في الربع الثالث من عام ٢٠٠٦م.

صاحب دخول أجهزة الهاتف المحمول المجهزة بالكاميرا جدلاً اجتماعيًا نظراً لإساءة استخدامه في الأماكن العامة إلي أن صدر قرار بمنع استيرادها وبيعها في أسواق المملكة. لكن عجلة تكنولوجيا الاتصالات لم تتوقف والحاجة إلي مواكبة تلك التطورات المملكة، ومن ثمَّ تم السماح أصبحت ملحة، والذي أدى إلي إعادة تقويم القرارات السابقة، ومن ثمَّ تم السماح باستيرادها وتداولها في الأسواق بعد صدور تشريعات تنظيم استخدام هذه التقنية وإساءة استخدامها.

وفي طور التطورات المتتابعة لتحديث خدمات الهاتف المحمول فقد أرست شركة الاتصالات عقد (بناء -تشغيل -نقل) BOT لاتحاد أربع شركات؛ لإنشاء شبكة تغطي المملكة لتقديم (IDEN) (Integrated Dispatched Enhanced Network)، وهي أنظمة مقاسم تقدم خدمة الهاتف المحمول، والرسائل القصيرة، وخدمة الاتصال بالإنترنت عبر شبكة الهاتف المحول (جوال نت). كذلك ضمن الرخصة التي حصلت عليها من هيئة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات سوف نقدم شركة اتحاد الاتصالات الجيل الثالث من الهاتف المحمول (GSM900/3G). وبالمثل أعلنت هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات أن شركة الاتصالات السعودية ستحصل على رخصة الجيل الثالث خلال سنة إذا ما قدمت المواصفات والعروض كالتي قدمتهما شركة اتحاد الاتصالات.

أدخلت شركة الاتصالات بطاقات الهاتف المحمول مسبقة الدفع "سوا" في بداية عام ٢٠٠٢م. ووصل عدد المشتركين بالبطاقات المسبقة الدفع إلي ٤٣% من مشتركي الهاتف الجوال حسب تقديرات الاتحاد العالمي للاتصالات (ITU). وبالمثل بدأت شركة اتحاد الاتصالات بتقديم البطاقات المسبقة الدفع بالإضافة إلي باقاتها التي تحوي الاتصال بالويب والأخبار وتصفح الإنترنت. وتعمل شركة اتحاد الاتصالات على استكمال بالويب والأخبار وتصفح الإنترنت. وقد بدأت التغطية لثلاثين مركزًا من سكان المملكة ببداية ٢٠٠٦م. وقد بدأت التغطية لثلاثين مركزًا للمملكة بحلول عام ١٠٠٠م (Budde, 2005, p 14).

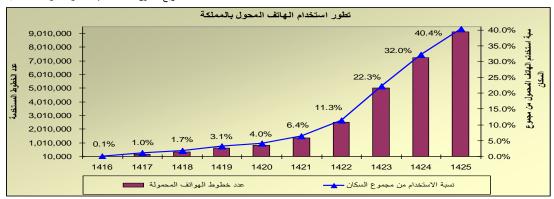
#### ٤-٣-٢ تطور وإنتشار الهاتف المحمول بالمملكة

تُعَدُّ المملكة العربية السعودية ثاني أكبر سوق للهاتف المحمول في الشرق الأوسط بعد تركيا من حيث عدد المشتركين (Budde, 2005, p 14). كانت بدايات خدمة الهاتف المحمول (الجوال) بطيئة نظرا لارتفاع التكلفة ومحدودية سعة الشبكة. لم تتعدَّ نسبة استخدام الجوال في خمس السنوات الأولى ٥% من إجمالي السكان. لكن بدأ نمو شبكة استخدام الجوال من عام ١٤٢٢هـ وأخذ عدد المشتركين يتضاعف إلي عام ١٤٢٣هـ. ثم أخذ بالزيادة بما يقارب ١٠% في عامي ١٤٢٤ و ١٤٢٥هـ. ويمثل دخول شرائح الجوال العائلي والبطاقات مسبقة الدفع (سوا) أحد أهم أسباب زيادة عدد المشتركين في عام ١٤٢٣ تخفيض أسعار خدمة الجوال على دخول شرائح أكبر من المجتمع ضمن المستفيدين من تخفيض أسعار خدمة الجوال على دخول شرائح أكبر من المجتمع ضمن المستفيدين من الخدمة. ( ويوضح شكل ٤٦٠ تطور وانتشار الهاتف المحمول بالمملكة ).

وتدل المؤشرات أن الهاتف المحمول بدأ يمثل أداة إحلال ومنافسة للهاتف الثابت. وقد عزت بعض الدارسات استحواذ الهاتف المحمول على المشتركين أكثر من الهاتف الثابت للأسباب التالية (دراسات أسواق العالم ٢٠٠٤):

- استحداث البطاقة مسبقة الدفع.
- كون الهاتف المحمول شخصيًا، بينما الهاتف الثابت يخدم العائلة أو مجموعات.
  - بطء تطور البنية التحتية للهاتف الثابت.
- محدودية الهاتف الثابت موازنة بإمكانات الهاتف المحمول لتقديم خدمات أخرى أكثر من التواصل الصوتي.

كما يوضح شكل ٤-١٨ تطور عدد مشتركي الهاتف الثابت مقابل مشتركي الهاتف المحمول منذ عام ١٤٦٦ وحتى عام ١٤٢٤ه.



شكل ٤-١٦ تطور وانتشار الهاتف المحمول بالمملكة



المصدر: مركز دراسات العالم عن ما بعد الخدمات الصوتية: فرص خطوط الهاتف الثابت في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، يونيو ٢٠٠٤.

شكل ٤-١٧ مؤشرات جودة خدمة الهاتف الجوال (شركة الاتصالات السعودية)



المصدر: عرض ضوئي لمركز دراسات العالم عن ما بعد الخدمات الصوتية: فرص خطوط الهاتف الثابت في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا يونيو ٢٠٠٤.

شكل ٤-١٨ عدد مشتركي الهاتف الثابت مقابل مشتركي الهاتف المحمول

#### ٤-٣-٣ حالة الهاتف المحمول في مدن الدراسة:

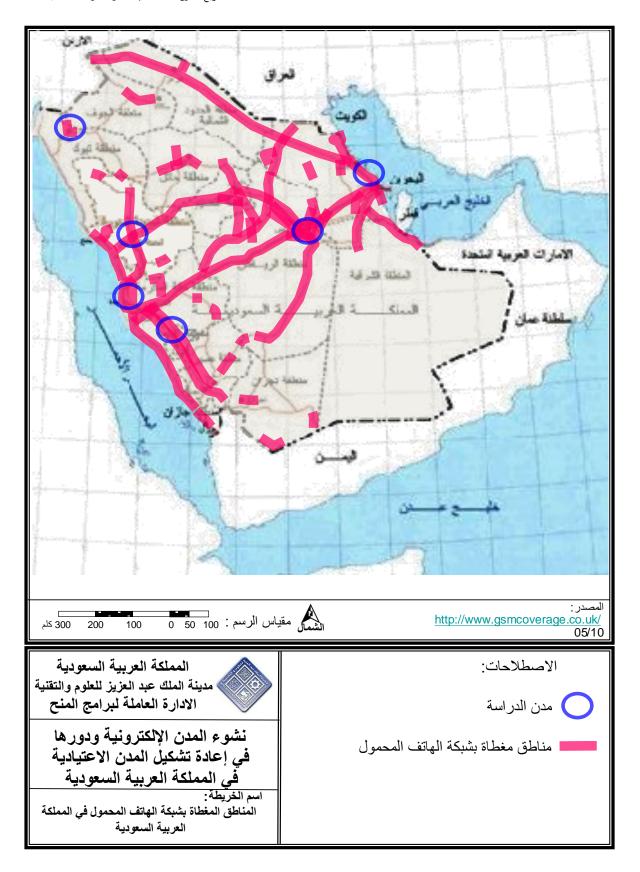
في بدايات تقديم خدمة الهاتف المحمول استحوذت الرياض، ومن ثمَّ جدة على النصيب الأكبر من مجال التغطية وانتشار الخدمة موازنة بمدن الدراسة الأخرى. ومع تطور مجالات التغطية وانخفاض تكلفة الحصول على الخدمة ازداد انتشار الخدمة في مدن الدراسة الأخرى. لم يتمكن فريق الدراسة من الحصول على معلومات متعلقة بمدن الدراسة من شركة الاتصالات السعودية والذي توافق مع دخول شركة موبايلي للمنافسة. ومن الملاحظ أن تطور الخدمة وسرعة الانتشار في مدن الدراسة تزامن مع تطور الهاتف المحمول بالمملكة بشكل عام.

- ويوضح شكل ٤-١٩ المناطق المغطاة بشبكة الهاتف المحمول في المملكة العربية السعودية مما يظهر أن جميع مدن الدراسة مغطاة بالهاتف المحمول.

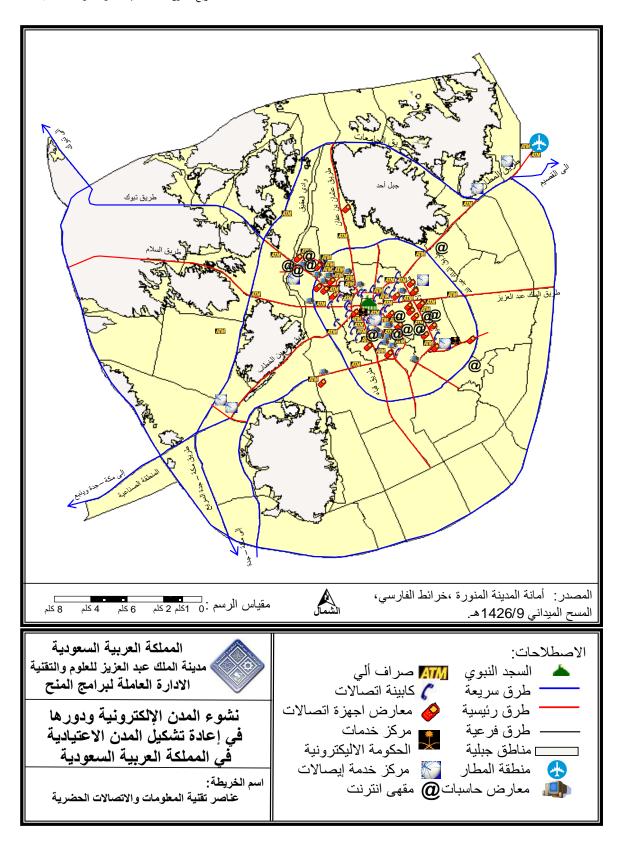
- ويوضح شكل ٤-٢٠ عناصر تقنية المعلومات والاتصالات الحضرية.

## ٤-٤ تحليل تطور خدمات ومرافق تقنية المعلومات:

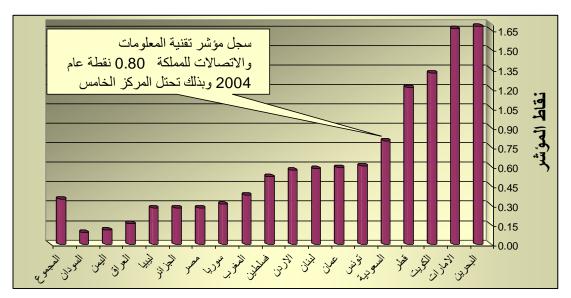
مازالت المملكة تمثل سوقاً ناشئة في تقنية المعلومات وعلى الرغم من التطور الملحوظ في البنية التحتية للاتصالات فإن الانتشار لتقنية المعلومات في المملكة هو أقل من بعض الدول المجاورة. ففي عام ٢٠٠٤ احتلت المملكة المركز الخامس حسب سجل مؤشر تقنية المعلومات والاتصالات لمركز دراسات الاقتصاد الرقمي (مدار) بمعدل م.٠٠٠ نقطة. وقد سبقتها أربع دول خليجية وهي البحرين والإمارات والكويت وقطر على التوالي. ويغطي مؤشر مدار لاستخدام تقنية المعلومات والاتصالات أربعة معايير: قاعدة الحاسبات الشخصية المركبة، وعدد مستخدمي الإنترنت، وعدد الخطوط الهاتفية الثابتة، وعدد المشتركين بالهواتف المحمولة. يدل تسجيل نقاط أعلى على المؤشر على ازدياد استخدام تقنية المعلومات والاتصالات بوتيرة أسرع. وقد تحسن مؤشر المملكة في عام ٢٠٠٣ م كما يتضح من شكل ٢٠٠٤.



شكل ٤-١٩ المناطق المغطاة بشبكة الهاتف المحمول في المملكة العربية السعودية.



شكل ٤٠-١ عناصر تقنية المعلومات والاتصالات الحضرية



المصدر: مدار ٢٠٠٥، تقرير استخدام تقنية المعلومات والاتصالات في البلدان العربية.

#### شكل ٤-٢١ ترتيب الدول العربية وفق مؤشر استخدام تقنية المعلومات والاتصالات بنهاية ٤٠٠٢م.

ويعزى تأخر المملكة بالمؤشر عن الدول الخليجية المتقدمة إلى سعة المساحة الجغرافية، والارتفاع في عدد السكان موازنة بدول الخليج الأخرى. وتُعدُّ المملكة أكثر دولة عربية تحوي حواسب شخصية حيث بلغ عدد الحاسبات الشخصية ٢٢٥٠٠٠٠ حسب تقديرات تقرير مدار. وبذلك تحتل المملكة المركز الأول في عدد الحاسبات الشخصية المركبة وتأتي بعدها دولة مصر العربية بنسبة اقل من ٧٠% حيث تحوي ٢٥٠٠٠٠٠٠ حاسب آلى.

كما تمثل المملكة ثاني أكبر دولة عربية من حيث مستخدمي الإنترنت حيث احتلت مصر المرتبة الأولى ب ٣٤٠٠٠٠٠ مستخدم، وتلتها المملكة ب ٣٤٠٠٠٠٠ مستخدم للإنترنت. وبالمثل للهاتف الثابت حيث احتلت المملكة المركز الثاني من حيث عدد خطوط الهاتف الثابت، وقد كان ٩٦٠٠٠٠٠ خط في مصر و ٣٢٠٠٠٠٠ خط في المملكة.

وفي عام ٢٠٠٤ احتلت المملكة المركز الأول بين الدول العربية حيث وصل عدد مشتركي الهاتف الجوال ٩٠٠٠٠٠، وتلتها مصر بعدد مشتركي يقدر بحوالي ٧٥٥٧٠٠، وقد أعلنت شركت الاتصالات أن عدد مشتركي الجوال وصل إلى ١٠٠٠٠٠٠ في الربع الأخير من ٢٠٠٥ م، وبالفترة نفسها أعلنت شركة موبايلي أن

مشتركيها وصل إلى مليون، وبذلك يقدر عدد مشتركي الهاتف المحمول بالمملكة بما يزيد عن ١١ مليون.

يتواكب تطور البنية التحتية للاتصالات وتقنية المعلومات في المدن الدراسة مع التطور العام بالمملكة. وتشترك مدن الدراسة بتوافر الهاتف الثابت والمحمول، كذلك بمشتركي الإنترنت والحاسب الآلي. وتمثل الرياض وجدة مراكز وطنية للاتصالات لتقنية المعلومات؛ نظرا لارتباطهم مع الشبكات الدولية عن طريق الأقمار الصناعية والكيبل البحري. كما تمثل المدينة وتبوك مراكز إقليمية؛ نظرا لكونها نقاط ربط الألياف البصرية والمايكروويف بمدن وقرى مجاورة لها. أما الجبيل والباحة فقد مثل نقاط استقبال نهائية للألياف البصرية والمايكروويف. وفي النطبيقات الأساسية لتقنية المعلومات مثلت الرياض المركز الأساسي حيث تتركز بها وحدة خدمة الإنترنت الأساسية والتي يتفرع منها وحدة خدمة الإنترنت بالرياض، ومن ثم في خدمة الإنترنت بالرياض، ومن ثم في خدمة الإنترنت بالرياض، ومن ثم في المحاسبات الآلية. وقد أخذت شركات سعودية مثل مجموعة الفيصلية القابضة زمام المبادرة في توطين صناعة تقنية المعلومات في المملكة. فقد أنشئ مصنع (زاي) لأجهزة الكمبيوتر والذي بلغ حجم مبيعاته ما بين ١٢-١٤ ألف جهاز سنويا والذي بمثل ٥% من المصنع حجم السوق المحلي (جريدة المدنية العدد ١٤٦٤/١ السبت ١٤٢٤/٣/١ هـ.) وينتج المصنع مد المورية المدنية العدد ١٤٦٤/١ السبت عدم ٢٠٠ جهاز يومياً.

وتتساوى جميع مدن الدراسة من حيث توافر خدمة الإنترنت عن طريق الاتصال من خط الهاتف الثابت (Dial Up). ولوحظ أن خدمة ADSL متأخرة في جميع مدن الدراسة، وهو النمط العام بالمملكة. لكنها تقدمت في الرياض، ومن ثم في جدة بتوفير المقاسم التي تدعم هذه الخدمة الرقمية. وتعمل تلك الخطوط على انتشار خدمة الاتصال اللاسلكي، والتي تتشر بشكل أكبر في الرياض وجدة، وتتعدم في المدينة والباحة.

على الرغم من تبوَّء شركات تقنيات المعلومات مراكز متقدمة جداً بين أكبر الشركات على مستوى العالم، إلا أن شركات تقنية المعلومات السعودية تصنف في مراكز متأخرة باستثناء شركة الاتصالات السعودية، والتي تحتل المركز الثالث. وتبين إحصاءات الغرف التجارية أن عدد الشركات العاملة في مجالات لها علاقة بالاتصالات وتقنية

المعلومات تصل إلى ١٦٩٥ منشأة. وتعمل تلك المنشآت في مجالات المقاولات لشبكات الاتصالات، وتجارة موصلات شبكات الاتصالات، والخدمات الاستشارية، وخدمات إصلاح وصيانة أجهزة الاتصالات، وتجارة الأجهزة ومعدات الاتصالات. كما توجد ٢١ شركة تقوم بتوفير خدمة الاتصال بالإنترنت بنهاية عام ٢٠٠٣.

باستثناء شركة الاتصالات وشركة موبايلي فإن معظم الشركات المختصة بتقنية المعلومات والاتصالات هي شركات تقوم على استيراد وتسويق التقنية، وتقديم الدعم الفني. وهذا مؤشر أن الشركات السعودية العاملة في تقنية المعلومات لا تقدم خدمات إنتاجية لتوطين التقنية، ولا تزال المملكة سوقًا مستهلكًا للتقنية بدلاً من أن تكون منتجاً لها. وذلك يدعو إلى مسارعة الجهود وتضافرها؛ لدعم تتمية وتوطين صناعة تقنية المعلومات على وجه الخصوص؛ لأن المؤشرات والدراسات تدل على نمو الطلب على منتجات تقنية المعلومات على المستوى الوطني.

ففي دراسة أعدتها شركة الاتصالات تبين أن حجم الطلب على تقنيات الاتصالات والمعلومات في المملكة بلغ ٥.٩٤ % من الناتج القومي، وتتوقع الدراسة أن يتضاعف حجم الطلب إلى أن يصل إلى ٩٠٥ % وإلى ١٠١٨ بحلول عام ٢٠١٠ وعام ٢٠٢٠ تباعا (شركة الاتصالات السعودية ٢٠٠١: ١٧).

# ٤-٥ خلاصة الفصل الرابع

الغالب على شكل الاتصالات وتقنية المعلومات هو التحول من الخدمات الثابتة إلى الخدمات المعلومات من نقل المعلومات من نقل الصوت فقط إلى نقل المعلومات بأشكال عدة.

ومن ذلك نرى أن عناصر من تقنية المعلومات تلاشت أو أخذت بالتلاشي مثل التلكس، والبرقية، والنداء الآلي، والهواتف العمومية، وحل محلها التراسل بالإنترنت والشبكات المؤجرة، ولم تعد الحاجة للهواتف العمومية مع وجود تغطية الهاتف المحمول.

- لا يزال معدل انتشار (ICT penetration) خدمات تقنية المعلومات ضعيفاً وفي طور النمو والبناء بالمملكة بشكل عام، وينعكس ذلك على مدن الدراسة.
- يشكل التطور الإداري والتشريعي لتقنية المعلومات مؤشرا على أن مستقبل تقنية المعلومات بالمملكة واعد في المستقبل المنظور.

- ازدياد عدد الشركات العاملة في تقديم خدمة تقنية المعلومات يشكل فرصًا كبيرة لهذا القطاع وتمثل مدينتان من مدن الدراسة أكبر مراكز للاتصالات بالمملكة وهما الرياض وجدة.
- جميع مدن الدراسة مخدومة بجميع خدمات الاتصالات وتقنية المعلومات العاملة بالمملكة، ويمثل معظمها نقاط ربط وطنى أو إقليميى.
- أخذ الهاتف النقال زمام المبادرة بالنمو على حساب الهاتف الثابت، على الرغم من محاولات شركة الاتصالات من تطوير العائد من الهاتف الثابت عن طريق تطوير الخدمات الرأسية.
- شكلت الدوائر الرقمية قفزات كبيرة في سنوات العشر الأخيرة، لكن لم يتم تغطية الطلب المتزايد والذي أدى إلى الترخيص لشركات أخرى لتقديم خدمة الشبكات الرقمية بالإضافة إلى شركة الاتصالات. ومن المنتظر أن تظهر نتائج التوسع في تقديم هذه الخدمة على قطاعات الأعمال ومساعدتها على التحول من الأساليب الاعتيادية إلى الافتراضية.
- لا يزال معدل انتشار الإنترنت بالمملكة ضعيفا والذي وصل إلى ما يربو إلى ١٣% بنهاية عام ٢٠٠٥م. ويعود تدني انتشار الإنترنت بالمملكة إلى تدني سرعة الاتصال الذي لا يزال يُقدم عن طريق الاتصال بالهاتف (Dial Up)، وذلك لمحدودية انتشار خدمة ال دي اس ال DSL التي لا تواجهها عقبات بالبنية التحتية. على الرغم من ذلك قد يتسع الانتشار مع تشغيل خدمة Wi-Fi والتي تم الترخيص لشركة اتحاد الاتصالات لتشغيلها.
- تزامن ظهور عناصر مكانية جديدة مع تشغيل الإنترنت بالمملكة مثل مقاهي الإنترنت والتي أخذت بالانتشار في المواقع التجارية والمواقع ذات الكثافة العالية.
- كما ظهرت خدمت الاتصال اللاسلكي بالإنترنت Wi-Fi بالأماكن العامة لتكون مؤشرًا لتقليل الاعتماد على الارتباط المادي والاتجاه إلى الارتباط الافتراضي للاتصال بالإنترنت في الأماكن العامة. والجدير بالذكر نجد أن ٧٥% من نقاط الاتصال اللاسلكي العاملة بالمملكة تتركز بمدن الدراسة.

الفصل الرابع: تطور خدمات تقنية المعلومات والاتصالات بالمملكة

- كما ظهرت أنماط أخرى في الحيز المكاني مثل شركات تقديم خدمة الإنترنت وشركات الاستضافة، وشركات صيانة شبكات الاتصالات والبرامج والتصميم، وتتميز تلك الشركات بصغر تواجدها المكاني واتساع مجال تغطيتها الافتراضية والتي تصل إلى المستوى الوطني والعالمي من خلال شبكة الإنترنت.
- يُعدُّ معدل انتشار الهاتف المحمول بالمملكة الأعلى مقارنة مع الهاتف الثابت والإنترنت حيث وصل إلى ٥٨% بنهاية عام ٢٠٠٥م.
- والمتوقع أن يزداد معدل الانتشار بالتزامن مع انخفاض التكلفة وزيادة الخدمات المضافة على هذه الخدمة.
- ومع تطور الخدمات المضافة للهاتف المحمول يزداد إحلال بعض الخدمات المكانية بأساليب افتراضية مثل المعاملات المصرفية من خلال الاتصال أو الرسائل القصيرة. كما ينتظر أن توفر خدمات الجيل الثالث من الهاتف المحمول التي تم تشغيلها من القدرة على تصفح الإنترنت بسرعات عالية.
- ومن المنتظر أن يؤدي التطور في خدمات الجيل الثالث إلى زيادة القدرة على التواصل الصوتي والمرئي والذي قد يؤدي إلى تقليل الحاجة إلى التفاعل المكاني للأفراد والمجموعات والاستعاضة عنها بالتقابل الافتراضي.
- باستثناء شركة الاتصالات السعودية لا تزال الشركات العاملة في مجال تقنية المعلومات والاتصالات صغيره مقارنة مع الشركات العاملة في قطاعات أخرى بالمملكة.
- بشكل عام ما يزال سوق تقنية المعلومات والاتصالات مستوراً للتقنية على الرغم من ظهور مؤشرات ضعيفة لبعض المحاولات لإنتاج التقنية محليا. وتمثل مدينتا الرياض وجدة المدن الأكبر في تقديم هذه التقنية على مستوى مدن الدراسة والمملكة بشكل عام.

# الجزء الثالث المدن الافتراضية والنشاطات الحضرية في المملكة العربية السعودية

يهدف هذا الجزء من الدراسة إلى دراسة المدن الافتراضية والنشاطات الحضرية في المدن قيد الدراسة من خلال ثلاثة فصول (الفصل الخامس، الفصل السادس، والفصل السابع).

يهدف الفصل الخامس إلى التعرف على خصائص المدن الافتراضية من خلال مسح عينة من مواقع الإنترنت (Websites) لأفراد، وهيئات حكومية، وجمعيات، ومؤسسات خاصة.

فيما يحلل الفصل السادس تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان سواء الاعتيادية أم الافتراضية من خلال مسح ميداني لعينة تمثل سكان المدن المختارة. بينما يركز الفصل السابع على تأثير تقنية المعلومات على نشاطات المؤسسات سواء الاعتيادية أو الافتراضية من خلال مسح ميداني لعينة تمثل الهيئات الحكومية، والجمعيات المهنية والاجتماعية، ومؤسسات القطاع الخاص.

# الفصل الخامس: خصائص المدن الافتراضية من خلال مسح المواقع الإلكترونية

0

يهدف الفصل إلى التعرف على خصائص المدن الافتراضية من خلال مسح المواقع الإلكترونية لمستخدمي الإنترنت (Websites). ويتكون من ثلاثة أجزاء رئيسة: يناقش الجزء الأول منهج المسح، بينما يحلل الجزء الثاني البيانات، ويلخص الجزء الثالث النتائج.

#### ٥-١ منهج المسح

يحدد منهج المسح مجتمع الدراسة وحجم العينة، ويناقش تصميم الاستبانة ومحتواها، ثم يحدد أسلوب اختيار العينة، وبعد ذلك يسلط الضوء على الاختبارات التجريبية، وأخيراً طريقة تتفيذ المسح.

#### ٥-١-١ مجتمع الدراسة وحجم العينة

يشمل مجتمع الدراسة – كما يقتضي ذلك هدفها – جميع مواقع الإنترنت بالمدن التي استهدفتها الدراسة التي يملكها أفراد، أو هيئات حكومية، أو جمعيات، أو مؤسسات خاصة. يقتصر المسح على المواقع الرسمية للجهات الآنفة الذكر، ولا تشمل المواقع الخاصة بالهواة مثل المواقع المعدة من قبل طلاب لنشر أخبار المدرسة أو الكلية.

صنفت النشاطات الحضرية في المدن المختارة إلى ثماني عشرة مجموعة كما هو موضح في جدول رقم -7. خصصت 01% من حصة كل مدينة للمؤسسات العاملة في نشاط تجارة الجملة والمفرق، وذلك نظراً لزيادة عددها. فيما حددت حصة كل من النشاطات الأخرى بـ 0%.

جدول ٥-١: حجم عينة مسح المواقع الإلكترونية

النسبة المئوية	حجم العينة	المدينة
۸.٥٢	701	الرياض
۸.۲۲	777	جدة
17.7	١٧٢	المدينة المنورة
11.5	118	نبوك
11.5	١١٤	الجبيل
11.5	١١٤	الباحة
1	1	الإجمالي

#### جدول ٥-٢ حصة النشاطات الحضرية من عينة مسح الهيئات والمؤسسات

النسبة المئوية	حجم العينة	النشاط الحضري	تسلسل	
0	٥,	التعليم والثقافة	١	
٥	0.	الصحة	۲	
٥	٥,	الأمن والسلامة	٣	
٥	٥,	النقل والمواصلات	٤	
٥	٥,	الزراعة والصيد	٥	
٥	0.	التعدين والتكرير	7	
٥	0.	التصنيع	٧	
٥	0.	الاتصالات وتقنية المعلومات	٨	
٥	0.	التنظيم والتخطيط	٩	
٥	0.	المهن المتخصصة	١.	
10	10.	تجارة الجملة والمفرق	11	
٥	0.	التسويق والإعلان	١٢	
٥	٥,	الترفية والسياحة والفنون	١٣	
٥	0.	الإسكان	١٤	
٥	٥,	خدمات تجارية	10	
٥	0.	الإعلام	١٦	
٥	0.	الخدمات الاجتماعية	١٧	
٥	0.	١ الإنشاء والتعمير		
1	1	الإجمالي		

#### ٥-١-٢ أسلوب اختيار العينة:

تم اختيار عينة كل مدينة على حدة باستخدام محرك بحث جوجل (Google) وفق التالى:

- تطبع اسم المدينة المراد أخذ عينة من مواقعها الإلكترونية باللغة العربية "+" اسم المرفق أو النشاط المراد البحث عنه.
- عند ظهور النتائج تختار أول نتيجة بحث مطابقة للمرفق أو النشاط المراد البحث عنه. بعد إكمال مسح الموقع يختار الموقع المطابق الذي يليه ويمسح، وهكذا حتى يكتمل عدد المواقع المطلوب مسحها للمرفق أو النشاط في المدينة (لمزيد من التفاصيل انظر دليل مسح المواقع الإلكترونية ملحق ٢).

#### ٥-١-٣ تصميم الاستبانة ومحتواها

صممت استمارة مسح المواقع الإلكترونية بعناية خاصة وصيغت البيانات المطلوبة على شكل أسئلة كتبت بصور سهلة ومباشرة، وأعطيت خيارات للإجابة قدر الإمكان. كما تركت فراغات لتعبئتها من قبل الباحثين للأسئلة التي لا تحتمل الخيارات وركز على استخدام الجداول؛ لسهوله تدوين البيانات، وعُمد إلى أسلوب الترميز المسبق -Pre) لجميع البيانات؛ تمهيداً لإدخالها للحاسب الآلي في مرحلة التحليل (ملحق ١).

عكس محتوى الاستمارة هدف مسح المواقع الإلكترونية فاشتمل على ثلاث مجموعات من الأسئلة: ركزت المجموعة الأولى على خصائص مالك الموقع فتضمنت أسئلة عن صفته (شخص، جمعية مهنية أو اجتماعية، إدارة أو هيئة حكومية، الخ)، عدد الفروع في المدن قيد الدراسة، نوع النشاط الرئيس (تعليمي، تجاري، صناعي، الخ) (ملحق ٢).

أما المجموعة الثانية فقد خصصت للتعرف على خصائص المواقع الإلكترونية. اشتملت على أسئلة حول اللغات المستخدمة، عدد الزوار، تاريخ الإنشاء. كما تضمنت أسئلة عن السلع والخدمات التي يمكن أن يحصل عليها الزائر من الموقع (مثل: متابعة الأخبار، الترفية، عروض السلع والخدمات، الخ). فضلاً عن ذلك اشتملت على عدة أسئلة تهدف إلى التعرف على ماذا يستطيع الزائر إنجازه من خلال الموقع (مثل: الشراء، البيع، دفع الرسوم والسداد، عمل الحجوزات، الخ)، إضافة إلى ذلك كيفية الحصول على السلع والخدمات المعروضة في الموقع (مثلاً: تنزيل الملفات مباشرة من الإنترنت، التوصيل من خلال البريد، الاستلام من مقر أو فروع مالك الموقع، الخ).

بينما ركزت المجموعة الثالثة على تقييم مدى إسهام الموقع في زيادة أو تراجع الطلب على استخدامات الأراضي والنشاطات الحضرية. على سبيل المثال: مساحة المكاتب، الاستخدامات التجارية، التضرين والمستودعات، الحاجة لتنقل واستخدام المواصلات.

#### ٥-١-٤ الاختبارات التجريبية (Pre-Tests)

قبل تنفيذ مسح المواقع الإلكترونية تم إجراء اختبارات تجريبية (Pre-Test) للتأكد من سلامه استمارة المسح وتحقيقها لهدف الدراسة وتلافي الأخطاء التي قد تحدث في التنفيذ. ركز على التأكد من مدى وضوح الأسئلة وملاءمتها لموضوع الدراسة، إضافة إلى اكتشاف جوانب الضعف في منهجية المسح. وأخيرا هدفت الاختبارات التجريبية إلى إعطاء الفرصة للباحثين للتدريب عملياً على أساليب المسح وإعطائهم التوجيهات الفورية اللازمة.

على ضوء نتائج الاختبارات التجريبية أعيدت صياغة بعض الأسئلة وأعيد ترتيب تسلسل بعضها. دونت الملاحظات المتعلقة في تنفيذ المسح التجريبي لتلافيها عند أجراء المسح النهائي.

#### ٥-١-٥ تنفيذ المسح

قام مجموعة من طلاب المستوى الخامس في كلية العمارة والتخطيط بجامعة الملك فيصل بالدمام تحت إشراف الباحثين بجمع المعلومات. عقد قبل المسح سلسلة من الدورات التدريبية المكثفة من قبل الباحثين لرفع مستوى الأداء لديهم. صمم دليل خاص للمسح يحتوي على إرشادات تفصيلية لتنفيذ المسح (ملحق ٢). وطلب من المشاركين النقيد بالتعليمات ومراعاة الدقة في تعبئة البيانات.

تم تنفيذ مسح المواقع في أربعة الأشهر الأخيرة من عام ١٤٢٥هـ الموافق للفترة من ٥١/١١ الله ١٤٠٥ إلى ٢٠٠٤/م. العقبة الرئيسة التي واجهت فريق العمل خلال تنفيذ المسح تمثلت في عدم توافر العدد المستهدف من المواقع الإلكترونية (١٠٠٠ موقع) وذلك لقلة المواقع الرسمية لبعض النشاطات الحضرية خصوصاً بمدن الدراسة المتوسطة

والصغيرة (تبوك، الجبيل الصناعية، والباحة). رغم استخدام كل محركات البحث المتاحة تم التعرف على ٥٠٦ مواقع الكترونية فقط. تم زيارة هذه المواقع وعبئت استمارات المسح الخاصة بذلك حسب المنهجية المقترحة.

#### ٥-٢ تحليل البيانات

استخدم برنامج (Statistical Package for Social Sciences (SPSS) في تحليل البيانات. وظفت طرق مختلفة في التحليل وذلك حسب البيانات وهدف الدراسة. استخدام التوزيع التكراري Frequency Distribution في تحليل البيانات الاسمية Nominal Data في تحليل البيانات الاسمية المعياري Ordinal Rank Data. واستخدام المتوسط الحسابي والانحراف المعياري Deviation الرتبية Deviation في تحليل البيانات الرقمية Data والذي يحدد دلالة العلاقة بين مجموعتين أو أكثر الاسمية استخدم مربع كاي Square Chi والذي يحدد دلالة العلاقة بين مجموعتين أو أكثر من البيانات. انخفاض مستوى الدالة عن ٥٠٠٠ يفيد برفض الفرضية الإحصائية ويعني أنه لا توجد علاقة بين مجموعة البيانات (الصالح، السريان، ١٩٨٠هـ: ١٩٩٥-٣٠٦).

لأغراض التحليل قسمت البيانات إلى أربع مجموعات رئيسة: تتاقش المجموعة الأولى خصائص مالكي المواقع الإلكترونية (الممثلون الحضريون)، فيما تركرت المجموعة الثانية على التعرف على خصائص المواقع والإمكانات التفاعلية التي تتيحها. أما المجموعة الثالثة فتناقش تأثير التفاعلات الافتراضية من خلال المواقع الإلكترونية على التتمية العمرانية، بينما تركز المجموعة الرابعة على تحليل العلاقة بين خصائص الممثلين الحضريين وتأثير مواقعهم على التتمية العمرانية.

#### ٥-٢-١ خصائص مالكي المواقع الإلكترونية (الممثلون الحضريون)

تشهد المدن السعودية تطوراً سريعاً في وظائفها وتركيبها الحضري ونموها العمراني، وقد تزايد عدد المراكز الحضرية التي يتجاوز تعداد سكانها ٥٠٠٠٠٠ نسمة (Al-Hthloul and Moghal 2004). نمو المدن وتعدد وظائفها من إدارية، وتجارية، وثقافية، وترويحية، وصناعية يحتم زيادة التفاعل بين الممثلين الحضريين مما يستدعي الاعتماد

بشكل كبير على استخدام تقنية المعلومات والاتصال الإلكتروني؛ لإنجاز نشاطاتهم الحضرية وتوسعة نطاق نفوذ المدينة الاقتصادي.

تبين من التحليل أن ٣٠٨% من عينة الدراسة (١٩ موقعاً) ليس لأصحابها وجود اعتيادي، ويقتصر وجودها على شبكة الإنترنت فقط. بينما لبقية ٩٦.٢% (٤٨٧ موقعاً) لمالكيها وجود اعتيادي متمثل في مقر واحد أو أكثر في أحد مدن الدراسة على الأقل.

أفاد تحليل بيانات المواقع التي لملاكها وجود اعتيادي أن 33% منها لأصحابها وجود فعلي (من خلال فرع أو أكثر) في مدينة جدة، بينما تتراجع النسبة إلى ٣٩% لمدينة الرياض، وإلى ٢٢% للمدينة المنورة، ١٠% لمدينة تبوك وإلى ٨٨ لمدينة الجبيل فيما تتدنى النسبة إلى ٥% لمدينة الباحة (جدول ٥-٣).

يتضح من التحليل أن ثنائية الوجود الفعلي والافتراضي للمثليين الحضريين في مدن الدراسة يتناسب مع حجم وتعدد وظائف المدينة وتركز النشاط التجاري الذي يُعدُّ حافزًا رئيسًا لثنائية التنمية الفعلية والافتراضية. فجاءت مدينة جدة في المقدمة؛ وذلك لتركز النشاط التجاري فيها، وتعدد وظائفها الحضرية من صناعة، وسياحة، وخدمات، وملتقى وسائل النقل والمواصلات. فيما احتلت مدينة الرياض الترتيب الثاني حيث تغلب عليها الوظائف الإدارية، والصناعية، والخدمية. بينما كانت مدينة الباحة آخر مدن الدراسة ترتيباً من ناحية ثنائية الوجود الفعلي والافتراضي وذلك لصغر حجمها واقتصار وظائفها على السياحة والإدارة كعاصمة لإقليمها.

جدول ٥-٣ الوجود الفعلى لأصحاب المواقع الإلكترونية التي تم مسحها

نسبة المواقع التي لملاكها وجود فعلي %	عدد المواقع التي لملاكها وجود فعلي	المدن
٣٩	197	الرياض
٤٤	777	خدة
**	111	المدينة
٨	٤.	الجبيل
٧.	01	تبوك
٥	70	الباحة
١٨	٩١	المدن السعودية الأخرى
٤	۲.	بالخارج

يتكون الممثلون الحضريون من خمس مجموعات كما هو موضح بجدول ٥-٤، تتفاعل فيما بينها من خلال التفاعل المباشر وجهاً لوجه،أو من خلال الوسائل الافتراضية؛ لإنجاز نشاطاتها الحضرية. نسبة امتلاك الممثلين الحضريين للمواقع الإلكترونية تعتمد على عددهم ومدى حاجتهم لتلك المواقع لتحقيق أهدافهم وكذلك على قدرتهم الاقتصادية وامكاناتهم التقنية.

أوضحت نتائج الدراسة أن مؤسسات القطاع الخاص والشركات التجارية، العاملة في مختلف القطاعات الاقتصادية: من إنتاج، وتسويق، ونقل، وخدمات، تمتلك نصيب الأسد من المواقع الإلكترونية، حيث امتلكت ٢٠٠١% من إجمالي المواقع التي تم مسحها. فيما جاءت الإدارات والهيئات الحكومية في المرتبة الثانية بنسبة ٩٨٠٨%، والأفراد في المرتبة الثالثة بنسبة ٥%، والجمعيات المهنية والأندية الرياضية في المرتبة الرابعة بنسبة ٨٠٣%، أما هيئات المجتمع المدني (NGO) فكانت في المرتبة الخامسة والأخيرة بنسبة ٢٠٢%.

جدول ٥-٤ أنواع الممثلين الحضريين الذين تم مسح مواقعهم الإلكترونية

النسبة المئوية (%)	أنواع الممثلين الحضريين
٥.,	أفراد
٣.٨	جمعيات مهنية أو أندية رياضية
۲۸.۹	إدارة أو هيئة حكومية
۲.۲	هيئات غير حكومية
٦٠.١	مؤسسة أو شركة تجارية
١	المجموع

وبعد التعرف على أنواع الممثلين الحضريين، سوف نناقش دورهم في دعم التفاعل الافتراضي من خلال الإنترنت. مما لاشك فيه أن الهدف الأساسي للمواقع الإلكترونية لمؤسسات القطاع الخاص، والشركات التجارية هو تعريف بمالكيها وتقديم معلومات عن: النشاطات، والمنتجات، والخدمات التي يمكن أن يقدموها لزوار مواقعهم. بذلك تحاكي المواقع الإلكترونية الأدوار التي تلعبه مكاتب الممثلين الحضريين أو متاجرهم؛ بذلك تُعزّز المؤسسات الخاصة نشاطاتها المكانية، وترتقي بمستوى خدماتها، وتكون على اتصال مستمر مع عملائها. التفاعل من خلال المواقع الإلكترونية يدعم النشاط الافتراضي للمثليين الحضريين، بينما التفاعل المباشر وجهًا لوجه يدعم ويحفز النشاط الحضري

بينما تمكن المواقع الإلكترونية للأفراد والجمعيات من القيام بالعديد من الأنشطة اليومية مثل نشر الأخبار، وتقديم المعلومات، إضافة إلى ذلك تسمح هذه المواقع بلقاءات الأعضاء، والأقارب، والأصدقاء، وتدعم تكوين علاقات جديدة والمشاركة في الأنشطة المحلية. يقتصر استخدام بعض المواقع الإلكترونية على النشاطات الاجتماعية والأعمال التطوعية، فيما يوظف بعض المواقع الإلكترونية لأغراض تجارية مثل: ترويج السلع وتقديمها، أو تقديم الخدمات نظير أجر.

الإدارات، والهيئات الحكومية، وهيئات المجتمع المدني (NGO's) – سواء أكان نشاطها على المستوى الدولي أم الوطني أم المحلي – فهي تسخر الإنترنت لتعزيز أنشطتها المكانية. تقوم الوزارات، والهيئات، والجامعات، والمؤسسات غير الربحية باستخدام مواقعها الإلكترونية؛ لتعزيز أنشطتها، وتوصيل خدماتها للجمهور سواء أكانت

إدارية، أم ثقافية، أم اجتماعية. كما يهدف كثير منها إلى تعزيز المشاركة الشعبية، ونشر الوعى واحلال النظام.

تصنيف الممثلين الحضريين حسب نشاطاتهم الاقتصادية أفاد أن ما يقارب من نصف المواقع التي تم مسحها (٤٠٥٤%) يعمل مالكوها في قطاع الخدمات. بينما يعمل ١٩٠١% من مالكي المواقع في تجارة الجملة أو المفرق، ويعمل ١٤٠٧ في نشاطات قطاع السياحة والإسكان، مثل: الفنادق، والشقق المفروشة. فيما تقتصر نسبة العاملين في قطاع الإنتاجية، مثل: الصناعة، والزراعة، والتعدين على ١٠٠٨% فقط من العينة (جدول -0).

 أنواع الممثلين الحضريين
 (%)

 الخدمات
 ٤٠٠٤

 الإنتاج
 ١٠٠٨

 التجارة
 ٢٩.١

 السياحة والإسكان
 ١٠٠٠

 المجموع
 ١٠٠٠

جدول ٥-٥ نشاطات الممثلين الحضريين الذين تم مسح مواقعهم الإلكترونية

#### ٥-٢-٢ خصائص المواقع الإلكترونية والإمكانات التفاعلية التي تتيحها

تؤثر القيم الاجتماعية والثقافية والتشريعات بشكل كبير على الاتصالات بما فيها تقنية المعلومات من ناحية محتواها ووسائل استخدامها (Singh and Baack 2004)، فتشكل القيم المعاني التي ترتبط عند المجتمع بالمواقف المختلفة (Feather 1995)، وتؤثر على رغبات الناس، وأساليب حياتهم، واختياراتهم للمنتجات (1969 Tseetal 1969). حيث إن الإسلام مصدر التشريع في المملكة العربية السعودية، فتعاليمه تشكل المعتقدات الراسخة في المجتمع، وتحكم التعاملات، وتحدد السلوك المقبول في شتى المواقف (1995 Feather 1995). تحدد القيم الإسلامية كيفية تفاعل الممثلين الحضريين – من الهيئات العامة، والمؤسسات الخيرية، والخاصة، والأفراد – بعضهم مع بعض (1973 Rokeach)، وبالتالي تقنن القيم الإسلامية أنماط الاتصال بين الممثلين الحضريين، سواء بشكل مباشر وجهاً لوجه أو من خلال الوسائل الافتراضية.

تلعب اللغة – أيضاً – دوراً أساسياً في كل أشكال الاتصال، سواء استخدمت بشكل مباشر من خلال الوسائل الاعتيادية أو الافتراضية. على الرغم من ظهور الإنجليزية كلغة عالمية لاستخدام الإنترنت، فإن الدراسات تشير إلى أن معظم مستخدمي شبكة الإنترنت يفضلون تصفح مواقع الإنترنت بلغتهم الأصلية خصوصا المواقع الإلكترونية المحلية. تؤكد هذه الحقيقة دراسات من كوريا والصين (Ferranti 1999)، وكذلك أبحاث من فرنسا وأسبانيا (Lynch et al, 2001).

اتضح من نتائج تحليل المواقع الإلكترونية في هذه الدراسة أن اللغة العربية، التي لم تستخدم على نطاق واسع في العقد المنصرم، تنافس الإنجليزية حالياً في المواقع الإلكترونية. ويوضح الجدول ٥-٦ أن ٤٢.٧ % من المواقع التي تم مسحها تستخدم اللغة العربية فقط. أما المواقع الإلكترونية التي يتم الاتصال فيها بالعربية والإنجليزية فقد شكلت ٤٢.٣ % من العينة. تجذب هذه المواقع كلاً من المتصفحين السعوديين، وكذلك نسبة عالية من الوافدين الذين يستخدمون الإنجليزية في المقام الأول في تعاملاتهم، ويمثلون ما يقارب ربع سكان المملكة. بينما المواقع التي تستخدم الإنجليزية فقط بلغت والتي تستخدم للنات أخرى، فقد شكلت ٢٠٠%، والتي تستخدم للغة العربية، ولغات أخرى، فقد شكلت ٢٠٠%، والتي تستخدم لغات أخرى فقط شكلت النسبة نفسها. تعدد اللغات في المواقع الإلكترونية يعكس ثراء البيئة الثقافية السائدة في المملكة العربية السعودية.

جدول ٥-٦ خيارات اللغة المتاحة في المواقع الإلكترونية

النسبة المئوية (%)	خيارات اللغة
٤٢.٧	العربية
17.9	الإنجليزية
٤٢.٣	العربية والإنجليزية
٠.٢	اللغة العربية ولغلت أخرى
٠.٢	اللغات الأخرى
١	إجمالي

#### ٥-٢-٣ تأثير التفاعلات الافتراضية على التنمية العمرانية

تتفاوت المواقع الإلكترونية من ناحية مدى تفاعلها مع الزائر، يقتصر بعضها على محتويات تسمح فقط في التصفح، كما هو الحال مع المطبوعات المعتادة، مثل: الصحف، أو المجلات، أو الكتب. هذه المواقع تأثيرها محدود على التتمية العمرانية. أما بعض المواقع الأخرى فإنه يتفاعل مع الزائر، مما يمكنه من إنجاز بعض نشاطاته الحضرية التي كانت تتم في السابق عن طريق الحضور الشخصي، والتفاعل المباشر وجهًا لوجه.

تتفاوت المواقع من ناحية الأنشطة التي يمكن أن تتجز من خلالها، وذلك حسب هدفها وإمكاناتها التفاعلية. يتضح من جدول 0-V أن الغالبية العظمى من المواقع التي تم مسحها (97.7) تمكن الزائر من الاستفسار من خلال توجيه رسالة مكتوبة لمالك الموقع. فيما ثلث المواقع تقريباً (9.07) تمكن مرتاديها من البحث، والنسبة نفسها تقريباً توفر روابط لمواقع إلكترونية أخرى. بينما تتراجع نسبة المواقع التي تمكن الزائر من طلب المنتجات، والخدمات إلى 97.0، وتلك التي تمكنه من عمل الحجوزات مثل: حجز السفر، والفنادق، وتأجير السيارات إلى 97.0.

ويلاحظ أيضاً من جدول ٥-٧ أن عدد المواقع الإلكترونية التي تسمح في إنجاز النشاطات الاقتصادية، وتدعم التبادل التجاري ما يزال محدودًا في المملكة العربية السعودية. فقط ٤.٥% من عينة المواقع تمكن مالكيها أو موظفيها من إنجاز أعمالهم المكتبية عن بعد (من خارج المكتب). فيما تتراجع نسبة المواقع التي تمكن الزائر من الشراء إلى ٤.٢%، وتلك التي تمكنه من دفع قيمة السلع، والخدمات، وعمل الحوالات المالية إلى ٣.٨%. فيما تتدنى نسبة المواقع التي تسمح للزائر ببيع سلعة أو خدمة إلى ٢،٢%.

جدول ٥-٧ أنواع الأنشطة التفاعلية الممكنة على المواقع الإلكترونية:

المجموع	¥	نعم	( talin) I + math/1 . Il to to a fit to m (il
%	%	%	ماذا تستطيع أن تعمل على المواقع الإلكترونية (تفاعل)
١	9 £ . 7	0.5	إنجاز العمل المكتبي عن بعد
1	90.1	٤.٢	شراء السلع أو الخدمات
١	97.5	۲.٦	بيع السلع والخدمات
١	97.7	٣.٨	السداد التحويل والتعاملات المالية
١	٩٠.١	٩.١	عمل الحجوزات
١	٨٦.١	17.9	طلبات الشراء أو الخدمات
١	97.5	٣.٦	متابعة والتعقيب لدى الدوائر الحكومية
١	۸۹.٧	١٠.٣	عمل الدعاية أو الإعلان
١	٨.٤	91.7	عمل الاعتراضات والشكاوى
١	٦.٤	9٣.٦	الاستفسار أ والاستعلام
١	94.7	٦.٨	الترفية
١	٧١.٨	۲۸.۲	نتزیل برامج، صور ، وغیرها
1	78.1	٣٥.٩	البحث
١	11.0	٣٣.٥	روابط لمواقع إلكترونية أخرى
١	٨٥.٥	18.0	الدردشة والتواصل مع الآخرين

#### ٥-٢-٤ تأثير التفاعلات من خلال المواقع الإلكترونية على التنمية العمرانية

يتوقع أن تؤثر التفاعلات الافتراضية أو بمعني آخر إنجاز النشاطات الحضرية من خلال المواقع الإلكترونية على التفاعلات في المدن الاعتيادية، وبالتالي على التنمية العمرانية. فالاستخدام المتزايد للمواقع الإلكترونية كبوابة للإنترنت يمكن أن يؤثر على التنمية الحضرية بطرق متعددة، وسنركز هنا على محورين رئيسين.

- أولا: كيف يمكن أن يؤثر إنجاز الأنشطة من خلال المواقع الإلكترونية على التنمية الحضرية من خلال تحليل وسائل استلام المنتجات، وتلقى الخدمات.
- ثانياً: تحليل، كيف سيكون تأثير التفاعلات من خلال المواقع الكترونية على استخدامات الأراضي وبعض المرافق الحضرية؟

## ٥-٢-١- وسائل استلام المنتجات وتلقي الخدمات التي تم شراؤها من خلال المواقع الالكترونية

تؤثر الوسائل المتاحة لاستلام المنتجات المشتراة بالوسائل الافتراضية في قرار المستهلك في مزاولة الأنشطة التجارية الإلكترونية. فكلما تعددت وسائل الحصول على السلع والخدمات، وساهمت هذه الوسائل في توفير الوقت وتقليل الحاجة للتنقل، زاد الإقبال على الوسائل الافتراضية(Graham 2004, Steinfield, 2001).

يتضح من الجدول ٥-٨ أن ١٤.٢% من المواقع الإلكترونية التي تم مسحها تمكن مرتاديها من تتفيذ الخدمة مباشرة عن طريق الإنترنت، مثلا عمل حجز، وتسديد فوانير الخدمات، وتتفيذ الحوالات المالية. فيما تمكن ١٠.١% من المواقع من استلام السلعة من الإنترنت بشكل مباشر، مثال ذلك: شراء برنامج إلكتروني، أو مقالة، أو كتاب وتتزيله على الحاسب الشخصي لمرتاد الموقع. تمثل هاتان المجموعتان اللتان تمكنان من استلام السلعة أو تتفيذ الخدمة بشكل كامل بالوسائل الاقتراضية ١٥٠٨% من إجمالي المواقع. مما لا شك فيه أن زيارة مثل هذه المواقع يمكن أن يغني عن الحضور الشخصي لمقر مالك الموقع؛ للحصول على السلعة، أو الخدمة بالشكل التقليدي وجهًا لوجه. لذا يمكن القول أن التفاعل من خلال هذه المواقع يمكن أن يغني عن التضور الشخصي.

جدول ٥-٨ وسائل استلام المنتجات وتلقي الخدمات التي تم شراؤها من خلال المواقع الإلكترونية

%	أنواع التأثير	%	وسائل استلام المنتجات وتلقي الخدمات
	التفاعل الافتراضي	15.7	مباشرة من خلال الإنترنت
10.1	بديل للتفاعل الاعتيادي	١.٦	التحميل المباشر من الإنترنت
		١.٠	التوصيل المباشر للمسكن أو مكان العمل
٦.٨	التفاعل الافتراضي يدعم ويعزز	١.٠	الإرسال في البريد
	التفاعل الاعتيادي	۲.۲	الاستلام من موقع مالك الموقع
		۲.٦	بعض مما ذكر أعلاه
٧٧.٤	تأثير التفاعل الافتراضي محدود على	٧٧.٤	لا يمكن الحصول على سلع أو خدمات من خلال
٧٧.٤	التفاعل الاعتيادي	٧٧.٤	الموقع
١		١	الإجمالي

ويلاحظ كذلك من جدول ٥-٨ أن خدمات ١٠٠% من المواقع الإلكترونية تشمل توصيل السلع من خلال وسائل نقل خاصة بمالك الموقع. بمعنى آخر يستطيع مرتاد الموقع الإلكتروني شراء السلعة، أو طلب الخدمة، ويقوم مالك الموقع بتوصيل السلعة للعميل، أو تتفيذ الخدمة في المكان المحدد من قبل العميل. إرسال السلع للمستفيد من خلال المواقع يماثل النسبة نفسها من خلال البريد. فيما يتعين على مرتادي ٢٠٠% من المواقع التوجه إلى مقر مالك الموقع شخصياً لاستلام السلعة (مثلاً: جهاز حاسب، سيارة)، أو الحصول على الخدمة، (مثلاً: إصلاح جهاز، أو فحص صحي). بينما تعطي ٢٠٠% من المواقع الخيار لعملائها الحصول على السلع أو تلقي الخدمات من خلال التوصيل لهم أو استلامها بأنفسهم من مقر المالك. من ذلك يتضح أن ٢٠٨% من المواقع تتيح لمرتاديها شراء السلع أو الخدمات بالوسائل الإكترونية، ولكنها تسلمها للعملاء بالوسائل الاعتيادية (عن طريق التوصيل مناولة). إن ذلك التفاعل الاغتيادي، ولكنه ليس بديلاً له.

بينما ٤.٧٧% من المواقع لها تأثير محدود على النتمية العمرانية، حيث إن خدماتها تقتصر على التعريف أو الترويج فقط، لا يمكن الحصول على سلع أو خدمات بشكل مباشر، أو حتى طلبها من خلالها هذه المواقع؛ لذلك يمكن القول: إن التفاعل الافتراضي تأثيره محدود على التفاعل الاعتبادي.

## ٥-٢-٤-٢ التأثير المتوقع للتفاعلات من خلال المواقع الإلكترونية على استخدامات الأراضي وبعض المرافق الحضرية.

تزايد تفاعل الممثلين الحضريين من خلال المواقع الإلكترونية أغناهم عن التفاعل بشكل مباشر وجهًا لوجه؛ لإنجاز النشاطات الحضرية التي ستؤثر على التنمية العمرانية (Graham 2004). يتمثل التأثير في زيادة أو تراجع الطلب على بعض استخدامات الأراضي أو المرافق الحضرية، وبالتالي على تركيب ونمو الكتلة العمرانية للمدن. يوضح جدول ٥-٩ تأثير التفاعلات التي تتيحها المواقع الإلكترونية على المدن قيد الدراسة بناءً على تقييم الباحثين.

أفادت البيانات أن بعض الاستخدامات، والمرافق الحضرية يمكن أن تتأثر بشكل أكبر من بعضها الآخر؛ جراء التفاعل من خلال المواقع الإلكترونية. يتوقع أن يتراجع

بشكل ملحوظ الطلب على النقل واستخدام وسائل المواصدات. (نسبة المواقع التي يمكن أن تودي إلى تراجع الطلب ٤٦٠٥% ، بينما تلك التي يمكن أن تساهم في زيادة الطلب نسبتها ٤٠٧%). بالمثل يمكن أن ينقص الطلب على مواقف السيارات (نسبة المواقع التي يمكن أن تودي إلى تراجع الطلب ٤٠٠١% ، بينما تلك التي يمكن أن تساهم في زيادة الطلب نسبتها ٤٠٠٪). يمكن أن تساهم المواقع بتراجع الطلب ولكن بوتيرة أقل على مساحة المكاتب، والحاجة إلى موظفين، والحاجة إلى فروع، ومساحة صالة البيع، ومساحة أماكن التخزين، ومساحة المرافق التعليمية.

أما المرافق التي يمكن أن تساهم التفاعلات الافتراضية في زيادة الطلب عليها فتشمل الفراغات الخاصة في مساحة لنشاط الأسرة في المنزل مثل صالات الجلوس والمعيشة، وكذلك مساحة للعمل في المنزل سواء أكانت منفصلة أم ضمن الغرف والفراغات الأخرى. وأخيراً تساهم التفاعلات الافتراضية في نمو الطلب على المرافق الاجتماعية من مراكز اجتماعية، وصالات، وأماكن للقاءات العامة.

جدول ٥- و تأثير التفاعلات من خلال المواقع الإلكترونية على بعض استخدامات الأراضي والمرافق الحضرية

لا ينطبق %	ينقص %	لا يحدث تغيير %	یزید %	استخدامات الأراضي والنشاطات الحضرية
11.7	١٨.٠	٦٦.٦	٤.٢	مساحة المكاتب
٧٧.٣	0.8	10.8	١.٦	مساحة صالة البيع
۸٠.٨	۲.۸	10.7	٠.٨	مساحة مكان التخزين
٧٦.٤	١.٦	۲۲.۰		مساحة المرافق التعليمية
17.7	11.4	٦٧.٧	٤.٤	الحاجة إلى فروع
۸.۲	10	٧٣.٠	٣.٨	الحاجة إلى موظفين
٧٥.٦	٠.٢	۲۳.٦	٠.٦	الحاجة إلى مرافق اجتماعية
٤.٤	٤٦.٥	٤٦.٧	٧.٤	الحاجة للنتقل والمواصلات
٤.٤	٤٠.١	٤٨.١	٧.٤	الحاجة إلى مواقف لسيارات
٤٠.٧	٠.٨	00.7	٣.٠	الحاجة إلى مساحة لنشاط الأسرة في المنزل
٤١.٥	٠.٨	01.9	۲.۸	الحاجة إلى مساحة للعمل الرسمي في المنزل

#### ٥-٢-٥ العلاقة بين خصائص الممثلين الحضريين ونشاطاتهم الافتراضية

يحلل هذا الجزء من الدراسة العلاقة بين خصائص الممثلين الحضريين، ونشاطاتهم الافتراضية، وتأثيرها على التنمية العمرانية. سيركز على استخدام الجداول التكرارية (Chi Square) وحساب مربع كاي (Chi Square) والذي يحدد دلالة العلاقة بين مجموعتين أو أكثر من البيانات. كما أشير إليه سابقاً انخفاض مستوى الدالة عن ٥٠٠٠ يفيد أنه ترفض الفرضية الإحصائية، أي أنه لا توجد علاقة بين مجموعة البيانات.

أفاد التحليل أن هناك علاقة دالة إحصائياً بين أنواع الممثلين الحضريين وتأثير المواقع على التنمية العمرانية. بلغت قيمة مربع كاي للعلاقة بين نوع الجهة المالكة للمواقع الإلكترونية والطلب على مساحة المكاتب "صفر". كما يتضح من الجدول ٥-١٠ أنه ما يقرب ربع المواقع (٣٣٠٣%) المملوكة لجمعيات وهيئات غير ربحية تساهم في تراجع الطلب على مساحة المكاتب، بينما تتراجع النسبة إلى ١٩٠١% لمواقع المؤسسة أو لشركة تجارية، وإلى ١٦٠٧% لمواقع الإدارات أو لهيئة حكومية. فيما تتدنى نسبة مساهمة مواقع الأفراد في تراجع الطلب على مساحة المكاتب إلى ٤٠٢%.

جدول ٥-٠١ العلاقة بين أنواع الممثلين الحضريين والطلب على مساحات للمكاتب

		الحضريين				
C ti	مؤسسات أو	إدارات أو	جمعيات			
المجموع %	شركات	هيئات	وهيئات غير	أفراد		
70	تجارية	حكومية	ربحية			
	%	%	%			
٤.٠	٥.٦	١.٤	٣.٣	_	زيادة	
٦٦.٩	٧٠.٦	٧٢.٢	٦.٧	17.0	لا يؤثر	الطلب على
۱۸.۰	19.1	17.7	۲۳.۳	٤.٢	تراجع	مساحات للمكاتب
11.7	٤.٦	٩.٧	۲٦.٧	۸۳.۳	لا ينطبق	
1	١	١	١	١		الإجمالي

اختبار مربع كاي= صفر

يتضح من جدول ٥-١١ انه توجد علاقة دالة إحصائياً – أيضاً – بين أنواع الممثلين الحضريين، وتأثير مواقعهم الإلكترونية في الطلب على التنقل والمواصلات. فيما تساهم نصف مواقع الإدارات أو هيئة حكومية تقريباً (٤٩.٣) في تراجع الطلب على التنقل والمواصلات، تتدنى النسبة إلى ١٠١٤% للمؤسسات أو الشركات التجارية، وإلى ١٠١٨ لجمعيات وهيئات غير ربحية، وتصل النسبة إلى ٢٠٠٨ للمواقع المملوكة من قبل أفراد.

جدول ٥-١١ العلاقة بين أنواع الممثلين الحضريين والطلب على التنقل والمواصلات

		ضريين	الممثلين الح			
المجموع %	مؤسسات أو شركات تجارية %	إدارات أو هيئات حكومية %	جمعیات وهیئات غیر ربحیة %	أفراد %		
٧.٢	9.9	١.٤	18.8	ı	زيادة	
٤٦.٨	٤٨.٣	٤٨.٦	0	17.0	لا يؤثر	الطلب على التتقل
٤١.٦	٤١.١	٤٩.٣	۲٦.٧	۲٠.۸	تراجع	والمواصلات
٤.٤	٠.٧	٠.٧	١٠.٠	٦٦.٧	لا ينطبق	
1	١	١	١	١		الإجمالي

اختبار مربع کای= صفر

أفاد التحليل أيضاً أن هناك علاقة دالة إحصائياً بين نشاط الممثلين الحضريين وتأثير مواقعهم الإلكترونية على التنمية العمرانية. بلغت قيمة مربع كاي للعلاقة بين نشاطات الجهات المالكة للمواقع الإلكترونية والطلب على مساحة المكاتب "صفر". يتضح من الجدول ٥-١٢ أنه ما يقرب ثلث المواقع (٢٩.٦%) المملوكة لجهات تعمل في قطاع الإنتاج تساهم في تراجع الطلب على مساحة المكاتب، بينما تتراجع النسبة إلى ٢١.٩% لمواقع الممثلين الحضريين العاملين في قطاع السياحة أو الإسكان، وإلى ١٥.٤% للعاملين في التجارة، والنسبة نفسها تقريباً (١٥.١%) للعاملين في قطاع الخدمات.

يفيد التحليل أنه توجد علاقة دالة إحصائياً أيضاً بين أنواع الممثلين الحضريين وتأثير مواقعهم الإلكترونية في الطلب على التنقل والمواصلات، حيث بلغت قيمة اختبار مربع كاي صفراً. كما يتضح من جدول ٥-١٣ أكثر من نصف مواقع الجهات التي تعمل في قطاع السياحة والإسكان (٢٠١٥%) تساهم في تراجع الطلب على النقل والمواصلات. بينما تنخفض النسبة إلى ٤٦٠٩% لمواقع العاملين في قطاع الخدمات، وإلى ٤٢٠٦% لمواقع العاملين في القطاعات الإنتاجية، وتتدنى النسبة إلى ٢٦٠٨% لمواقع الممثلين العاملين في النشاطات التجارية.

جدول ٥-١ العلاقة بين نشاط الممثلين الحضريين وتأثير مواقعهم في الطلب على مساحات للمكاتب

G11	الإلكترونية	ملاك المواقع						
المجموع %	السياحة	التجارة	الإنتاج	الخدمات				
/0	والإسكان %	%	%	%				
٤.٠	۲.٧	٧.٠	9.8	1.4	زيادة			
٦٧.٠	٣٤.٢	٧٤.١	٦١.١	٧٤.٦	لا يؤثر	الطلب على		
۱۷.۸	۲۱.۹	10.5	۲۹.٦	10.7	تراجع	مساحات للمكاتب		
11.1	٤١.١	٣.٥	-	۸.٩	لا ينطبق			
١	١	١	١	١	الإجمالي			
	اختبار مربع کاي= صفر							

جدول ٥-٣ العلاقة بين نشاط الممثلين الحضريين وتأثير مواقعهم في الطلب على النقل والمواصلات

	إلكترونية	لك المواقع ال					
المجموع %	السياحة والإسكان %	التجارة %	الإنتاج %	الخدمات %			
٧.٣	0.0	18.1	9.8	٣.١	زيادة		
٤٧.١	19.7	٥٧.٠	٤٨.١	٤٩.٦	لا يؤثر	الطلب على النقل	
٤١.٤	07.1	۲٦.٨	٤٢.٦	٤٦.٩	تراجع	والمواصلات	
٤.٣	۲۳.۳	۲.۱	_	٠.٤	لا ينطبق		
1	١	١		١		الإجمالي	
	اختبار مربع کاي= صفر						

#### ٥-٣ خلاصة الفصل الخامس

اتضح من تحليل بيانات مسح المواقع الإلكترونية أن أنواع الممثلين الحضريين كافة من أفراد، أو جمعيات مهنية، أو أندية رياضية، إدارات، أو هيئة حكومية، أو هيئات غير حكومية، أو مؤسسات، أو شركات من مختلف مدن الدراسة مثلت في العينة، مما يعزز الثقة في النتائج. فضلاً عن ذلك مثلت جميع النشاطات الاقتصادية في العينة فاشتملت على ممثلين حضريين يعملون في قطاع الخدمات، والتجارة، والسياحة والإسكان، والإنتاج. نسبتهم من العينة اعتمدت على عددهم، ومدى الحاجة للمواقع الإلكترونية؛ لتحقيق أهدافهم، وكذلك قدرتها الاقتصادية، وامكاناتها التقنية.

تعدد اللغات المستخدمة في المواقع الإلكترونية يؤكد حاجة جميع فئات السكان في المملكة بمختلف لغاتهم وثقافاتهم للخدمات التي تتيحها المواقع الإلكترونية المحلية. فضلاً عن ذلك تعكس هذه الظاهرة ثراء البيئة الثقافية في المملكة، وتفاعل جميع شرائح المجتمع، ليس فقط في النشاطات الاعتيادية بل أيضاً بتلك الافتراضية.

نتفاوت المواقع الإلكترونية من ناحية مدى تفاعلها فبعضها يسمح فقط بالتصفح، أما بعضها الآخر فيمكن الزائر من إنجاز بعض الأنشطة الحضرية التي كانت تتم في السابق فقط عن طريق الحضور الشخصى والتفاعل المباشر وجهًا لوجه.

تتراوح الخدمات التفاعلية - التي تتيحها المواقع - من مجرد الاستفسار بتوجيه رسالة مكتوبة إلى تلك التي تدعم التبادل التجاري من الشراء، وتسديد الثمن، واستلام السلعة، أو الخدمة إذا كانت إلكترونية، أو إرسالها بوسائل النقل الاعتيادية إذا كانت عينية.

يتوقع أن تؤثر التفاعلات الافتراضية على التفاعلات الاعتيادية وبالتالي على التتمية العمرانية. فالاستخدام المتزايد للمواقع الإلكترونية وتطور إمكاناتها التفاعلية يمكن أن يؤثر على المدن الاعتيادية.

التفاعل من خلال بعض المواقع يمكن أن يكون بديلاً من التفاعل الاعتيادي حيث تنفذ الخدمة أو تستلم السلعة إلكترونياً، وبالتالي يستغني عن الحضور الشخصي والتفاعل بالشكل التقليدي وجها لوجه. والتفاعل الافتراضي من وجه آخر يدعم ويعزز التفاعل الاعتيادي، ولا يكون بديلا منه، في هذه الحالة يتم الشراء والسداد على سبيل المثال بالوسائل

الافتراضية، أما التسليم فيتم بالطرق الاعتيادية. فيما تقتصر أدوار بعض المواقع على التعريف أو الترويج فقط، وهذه تشكل غالبية المواقع الإلكترونية، وتأثيرها محدود على المدن الاعتيادية.

تأثير التفاعل الافتراضي على الاعتيادي يتمثل في زيادة أو تراجع الطلب على بعض استخدامات الأراضي، أو المرافق الحضرية، أو تغير أماكن توطنها، وبالتالي يساهم في إعادة تشكيل النسيج العمراني للمدن.

أفادت نتائج التحليل أن بعض الاستخدامات، والمرافق الحضرية يمكن أن نتأثر بشكل أكبر من بعضها الآخر. يتوقع أن يتراجع بشكل ملحوظ الطلب على النقل واستخدام وسائل المواصلات، وكذلك الطلب على مواقف السيارات، كما يمكن أن يتراجع الطلب ولكن بوتيرة أقل على مساحة المكاتب، والحاجة إلى موظفين، والحاجة إلى فروع، ومساحة صالة البيع، ومساحة أماكن التخزين، ومساحة المرافق التعليمية. أما المرافق التي يمكن أن تساهم التفاعلات الافتراضية في زيادة الطلب عليها فتشمل الفراغات الخاصة في مساحة لنشاط الأسرة في المنزل، ومساحة للعمل في المنزل. وكذلك الطلب على المرافق الاجتماعية، وأماكن للقاءات العامة في الأحياء السكانية.

أفادت البيانات أن هناك علاقة دالة إحصائياً بين أنواع الممثلين الحضريين (أفراد، وجمعيات، وإدارات أو هيئة حكومية، وهيئات غير حكومية، ومؤسسات خاصة) وتأثير مواقعهم الإلكترونية على النتمية العمرانية. مواقع الجمعيات، والهيئات غير الحكومية تساهم بشكل أكبر من مواقع الممثلين الحضريين الآخرين في تراجع الطلب على المكاتب. بينما مواقع الإدارات، أو الهيئات الحكومية تساهم بشكل أكبر في تراجع الطلب على النقل والمواصلات.

بالمثل توجد هناك علاقة دالة إحصائياً بين النشاط الاقتصادي لمالك الموقع وتأثيره على النتمية العمرانية. تأتي في المقدمة مواقع الجهات العاملة في قطاع الإنتاج في مساهمتها في تراجع الطلب على مساحات المكاتب. بينما تتصدر مواقع الجهات التي تعمل في قطاع السياحة والإسكان نظيراتها بمساهمتها في تراجع الطلب على النقل والمواصلات.

الفصل السادس: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

## ٦

# الفصل السادس: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

يهدف هذا الفصل إلى التعرف على تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان سواءً الاعتيادية أو الافتراضية من خلال مسح ميداني لعينة تمثل سكان المدن المختارة. يتكون الفصل من ثلاثة أجزاء رئيسة: يناقش الجزء الأول منهج المسح، بينما يحلل الجزء الثاني البيانات، ويركز الجزء الثالث على مناقشة النتائج.

#### ٦-١ منهج المسح

يحدد منهج المسح مجتمع الدراسة وحجم العينة، ويناقش تصميم الاستبانة ومحتواها، ثم يحدد أسلوب اختيار العينة، وبعد ذلك يسلط الضوء على الاختبارات التجريبية، وأخيراً طريقة تتفيذ المسح.

#### ٦-١-١ مجتمع الدراسة وحجم العينة

يهدف المسح إلى التعرف على تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية أو الافتراضية في الوقت الحالي، وما ستؤول إليه في المستقبل. يشمل مجتمع الدراسة – كما يقتضي ذلك هدفها – جميع سكان المدن المختارة من الذكور والإناث المستخدمين لشبكة المعلومات العالمية (الإنترنت).

نظراً لكبر مجتمع الدراسة يتعذر استجواب جميع السكان المستهدفين، لذلك عمد لأخذ عينة عشوائية تمثل سكان المدن المختارة. حسب هدف الدراسة والإمكانات المتاحة حدد حجم العينة بـ ٣٥٠٠ موزعة على سكان المدن المختارة حسب أحجام المدن وتتوع النشاطات الحضرية فيها (جدول ٦-١).

#### جدول ٦-١: حجم عينة مسح السكان

الفصل السادس: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

النسبة المئوية	حجم العينة	المدينة
۲۰.۸	9	الرياض
۲۲.۸	۸.,	جدة
17.7	٦.,	المدينة المنورة
11.5	٤٠٠	تبوك
11.5	٤ ٠ ٠	الجبيل
11.5	٤٠٠	الباحة
1	٣٥	الإجمالي

صنفت الأحياء السكنية في المدن حسب خصائصها الاقتصادية والاجتماعية إلى ثلاث مجموعات (Strata): عالية الدخل، ومتوسطة الدخل، وأحياء الدخل المحدود.

كتبت أسماء الأحياء السكنية في كل مجموعة على قصاصات من ورق وخلطت، ثم سُحبت قصاصتان من كل مجموعة للمدن الكبيرة (الرياض، جدة، والمدينة المنورة) وقصاصة واحدة للمدن المتوسطة (تبوك، الجبيل، والباحة). وبذلك أختيرت ستة أحياء من كل مدينة كبيرة، وثلاثة أحياء من كل مدينة متوسطة، تمثل مختلف الطبقات الاجتماعية، ونفذ فيها المسح. (لطرق أخذ العينات انظر: العساف، ١٤٠٨، و 1981، المسح. (لطرق أخذ العينات انظر: العساف، ١٤٠٨، و 1981، المسح.

#### ٦-١-٢ تصميم الاستبانة ومحتواها:

صممت استمارة الاستبيان لتعبأ ذاتياً (Self Administrative) من المشاركين؛ وذلك لصعوبة عمل المقابلات الشخصية المباشرة مع النساء. إضافة إلى ذلك أسلوب التعبئة الذاتية يحقق الحفاظ على سرية وهوية المشاركين؛ مما يعزز التعبير بحرية عن الآراء والإدلاء بالبيانات الشخصية المطلوبة دون أدنى حرج. كما أنه يعطى المشارك وقتاً كافياً للإجابة عن الأسئلة.

صممت الاستبانة بعناية خاصة، فدون على صفحة الغلاف بعض المعلومات الأساسية عن الدراسة. ضُمنت –أيضاً – رسالة موجهة للمشاركين توضح هدف وأهمية الاستبيان وتعليمات للإجابة عنه. ركز على ضرورة تحري الدقة، والإجابة عن جميع الأسئلة، وأن الإجابات ستكون سرية، وستستخدم فقط لغرض الدراسة.

وضعت الأسئلة بطريقة سهلة ومباشرة، وأعطيت خيارات للإجابة قدر الإمكان. كما تركت فراغات لتعبئتها من قبل الباحثين للأسئلة التي لا تحتمل الخيارات، وركز على

استخدام الجداول؛ لسهوله تدوين البيانات، وعمد إلى أسلوب الترميز المسبق -Pre) دروين البيانات تمهيداً لإدخالها للحاسب الآلي في مرحلة التحليل (ملحق ٣). اشتملت الاستبانة على ثلاث مجموعات من الأسئلة:

ركزت المجموعة الأولى على خصائص المشاركين، فتضمنت أسئلة عن أنواع مساكنهم، مكان السكن، مكان العمل، والمسافة بين المسكن ومكان العمل. كما تطرقت الأسئلة إلى تحديد عدد خطوط الهاتف، وعدد الجوالات، وعدد أجهزة الكمبيوتر التي يمتلكها أفراد الأسرة. إضافة إلى ذلك اشتملت على أسئلة أخرى تتعلق بنوع الاشتراك في خدمة الإنترنت، وتوفير الإنترنت في مكان العمل، وعدد مرات الدخول على الإنترنت، ومدة الاستخدام في الأسبوع.

أما المجموعة الثانية فقد خصصت للتعرف على ترتيب وسائل الاتصال المختلفة (الذهاب الشخصي، الهاتف أو الجوال، الإنترنت، وسائل الاتصال الأخرى) في إنجاز المهام والنشاطات الحضرية الحالية، وفي المستقبل. صنفت النشاطات الحضرية إلى ستة مجموعات رئيسة: التعليم والثقافة، إنجاز العمل، التسوق، الحصول على الخدمات، التواصل الاجتماعي، والترفية. اشتملت كل واحدة من هذه المجموعات على نشاطات حضرية تفصيلية، على سبيل المثال: شملت مجموعة التعليم والثقافة: مواصلة الدراسة، اكتساب مهارات جديدة، متابعة الأخبار، تنمية الثقافة العامة. طلب من المشاركين ترتيب وسائل الاتصال المشار إليها سابقاً حسب كثرة استخدامها في إنجاز النشاطات الحضرية (السؤال ١٤ و ١٥، ملحق ٣).

بينما ركزت المجموعة الثالثة على الخصائص الديموغرافية للمشاركين مثل: الجنس، العمر، الجنسية، مستوى التعليم، جهة ومجال العمل. إضافة إلى ذلك تضمنت أسئلة عن عدد أفراد الأسرة، وإجمالي دخلها الشهري.

فضلاً عن ذلك خصص جزء من الصفحة الأخيرة من استمارة الاستبانة للمشارك لتدوين ملاحظاته وآرائه حول الدراسة.

#### 7-1-7 الاختبارات التجريبية (Pre-Test

قبل القيام بالمسح الميداني عملت دراسة تجربيه للوقوف على مدى صلاحية الاستبانة، وتحقيقها لهدف الدراسة. فضلاً عن ذلك التأكد من وضوح الأسئلة وسلامة تسلسلها وتلافى الأخطاء التي قد تحدث في تنفيذ العمل الميداني.

لذلك وزعت خمسون استبانة على عينة من سكان المدن المختارة تشابه مجتمع الدراسة. وبعد إكمال الاستبيان نوقش مع المشاركين أوجه الغموض والصعوبة في فهم الأسئلة والإجابة عنها. على ضوء نتائج الدراسة التجريبية أعيدت صياغة بعض الأسئلة، وأعيد ترتيب تسلسل بعضها، وأخذت الاستمارة شكلها النهائي (انظر ملحق ٣).

#### ٦-١-٤ تنفيذ المسح الميداني

لسهولة الوصول إلى العينة وزع الاستبيان عن طريق طالبات المرحلة المتوسطة. طلب من إدارات المدارس في الأحياء المختارة بعد التسيق مع إدارات التعليم توزيع الاستبيان على الطالبات؛ لإيصالها إلى أفراد أسرهن من الذكور والإناث الذين يستخدمون الإنترنت لتعبئتها، ثم وضعها في الظروف المرفقة، وعدم كتابة ما يدل على هوية المشاركين، واعادتها عن طريق المدرسة.

عمد إلى استخدام هذا الأسلوب في اختيار العينة، وتوزيع الاستبانة لضمان مشاركة أفراد مجتمع الدراسة كافة خصوصاً النساء؛ نظراً لأن استخدام البريد لتوزيع الاستبانة واعادتها لا يحقق هدف الدراسة؛ لاقتصار توزيع الرسائل على المشتركين بصناديق البريد فقط، بينما كثير من الأسر في مدن الدراسة لا تتوفر لديهم صناديق بريد. كما أن توزيع الاستبانة على المارة في الطرق، والمراكز التجارية، أو استخدام الهاتف لا يلاقي قبول المواطنين خصوصاً النساء.

قبل الشروع في توزيع الاستبانة تم التنسيق مع المسؤولين في الرئاسة العامة لتعليم البنات في عملية اختيار المدارس في منطقة الدارسة. بعد ذلك زودت إدارات المدارس المختارة بنبذه مختصرة عن هدف الدراسة وأهميتها وبتعليمات تفصيلية حول طريقة توزيع الاستبيان على الطالبات؛ لإيصالها إلى ذويهم. تم التأكيد على إدارات المدارس المشاركة الفصل السادس: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

بأهمية تكليف الطالبات بإعادة الاستبيانات في اليوم التالي بعد إكمالها من أفراد أسرهن المعنيين بالدراسة.

وزعت ٢٥٠٠ استمارة في مدن الدراسة حسب الخطة المقترحة في شهري ربيع الأول وربيع الآخر ١٤٢٦هـ (من ١٠ أبريل إلى ٦ يونيه، ٢٠٠٥). أعيدت ١٧٣٠ استمارة، وبعد فحصها تم استبعاد ٣٨٥ استمارة؛ نظراً لعدم اكتمالها؛ أو لأنها لم تعبأ بالطريقة الصحيحة، وبذلك يكون إجمالي عدد الاستمارات التي أدخلت بياناتها للحاسوب ١٣٤٥ استمارة. شكلت هذه الاستمارات ما يقارب ٣٨٨ من إجمالي عدد الاستمارات التي تم توزيعها في مدن الدراسة.

كما هو موضح في جدول ٦-٢ تباين نسبة الاستمارات التي تم إعادتها للباحثين والصالحة للتحليل من إجمالي الاستمارات التي تم توزيعها في مدن الدراسة. فحققت مدينة الجبيل الصناعية أعلى نسبة (٦٥%)، بينما لم تتجاوز النسبة ٢٠% لمدينة الرياض. أدى ذلك إلى تباين نصيب المدن من العينة النهائية، وعدم تناسبها مع تعداد سكان مدن الدراسة. شكل مستخدمو الإنترنت من المدينة المنورة حوالي ربع العينة النهائية (٢٠٠٤%)، وما يقارب الخمس (١٩٠٤%) من الجبيل، بينما كانت نسبة المشاركين من كل من الباحة، جدة، الرياض، وتبوك ١٦٠٦%، من ١٠٠٨، و١١٠٨ على التوالي.

جدول ٢-٢ عدد الاستمارات التي تم توزيعها والتي تم استلامها والصالحة لتحليل وحصة مدن الدراسة من العينة

حصة مدن	نسبة الاستمارات التي تم استلامها	عدد الاستمارات التي	عدد الاستمارات	المدينة
الدراسة من	وأدخلت في التحليل من الاستمارات	تم استلامها وأدخلت	التي تم توزيعها	
العينة النهائية	التي تم توزيعها	في التحليل		
%۱٤	%٢٠	١٨٢	9	الرياض
%10	%٢٦	۲.٦	۸۰۰	جدة
%٢٠	%٥٣	710	٦.,	المدينة المنورة
%٢٣	% £ •	١٥٨	٤٠٠	تبوك
%۱۱	%1 <i>o</i>	771	٤٠٠	الجبيل
%1V	%o٦	777	٤٠٠	الباحة
%1	%٣A	1740	٣٥	الإجمالي

#### ٦-٦ تحليل البيانات

نظراً لتباين نصيب مدن الدراسة من العينة النهائية وعدم تتاسبها مع أحجام المدن تم وزن العينة بعد إدخال البيانات للحاسب؛ لتصبح متساوية لمدن الدراسة باستخدام برنامج (SPSS) وذلك قبل الشروع في التحليل.

وظفت طرق مختلفة في التحليل حسب البيانات وهدف الدراسة. استخدم التوزيع التكراري (Frequency Distribution) في تحليل البيانات الاسمية (Nominal Data) والبيانات الاسمية (Frequency Distribution) والبيانات الرتبية (Ordinal Rank Data). واستخدم المتوسط الحسابي والانحراف المعياري (Deviation) في تحليل البيانات الرقمية (Scaled Data). لاختبار العلاقات بين البيانات الاسمية استخدم مربع كاي (Square Chi) والذي يحدد دلالة العلاقة بين مجموعتين أو أكثر من البيانات. انخفاض مستوى الدالة عن ٥٠٠٠ يفيد أنه ترفض الفرضية الإحصائية؛ لأنه لا توجد علاقة بين مجموعة البيانات (الصالح، السريان، ٢٠١ه، ص ١٩٨٤).

يشتمل تحليل البيانات على ثلاثة أجزاء رئيسه: يناقش الجزء الأول خصائص المشاركين في الاستبيان واستخداماتهم للإنترنت، فيما يركز الجزء الثاني على تحديد وسائل الاتصالات المستخدمة في إنجاز نشاطات السكان الحضرية في الوقت الحالي وكيف يمكن أن تتجز في المستقبل. أما الجزء الثالث فيحلل العلاقة بين خصائص السكان والوسائل المستخدمة لإنجاز النشاطات الحضرية.

#### ٦-٢-١ خصائص المشاركين في الاستبيان وحيازتهم واستخداماتهم لوسائل تقنية المعلومات

مما لا شك فيه أن الخصائص الاقتصادية والاجتماعية للسكان تؤثر في نشاطات السكان الحضرية سواء الاعتيادية التي تتم من خلال الحضور الشخصي وجهاً لوجه أو الافتراضية التي تتجز من خلال الوسائط الرقمية. فضلاً عن ذلك تساهم خصائص السكان في تحديد نمط تملكهم لوسائل تقنية المعلومات وسبل استخداماتها في حياتهم اليومية. لذا سيسلط الضوء على خصائص المشاركين في الاستبيان، ومن ثم يحلل نمط حيازتهم واستخداماتهم لوسائل تقنية المعلومات، وأخيراً تحلل العلاقة بين الخصائص الاقتصادية والاجتماعية للمشاركين، ونمط الحيازة، واستخدامات تقنية المعلومات في إنجاز النشاطات الحضرية.

\_\_\_\_\_\_ الفصل السادس: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

#### ٦-١-١-١ الخصائص الاقتصادية والاجتماعية للمشاركين في الاستبيان

تفيد البيانات أن الشباب، والنساء، والمتعلمين، ذوي الدخل المتوسط والعالى، والسعوديين أكثر استخداماً للإنترنت من بقية شرائح المجتمع في المدن السعودية. يتضح من جدول ٦-٦ أن ما يقارب من نصف (٤٧.٩%) مستخدمي الإنترنت تقل أعمارهم عن ٢٥ سنة، وربعهم (٢٥.٤%) من ٢٥ إلى ٣٤ سنة، وحوالي الخمس (١٩.٦%) من ٣٥ إلى ٤٤ سنة، فأما الذين يبلغون ٤٥ سنة أو أكثر فيشكلون فقط ٧٠١. بينما شكل النساء (٣٠٦٠%) من المستخدمين، والذكور (٤٦.٤%). بالنسبة إلى التعليم، شكل الذين تجاوز تعليمهم المرحلة الثانوية أكثر من ثلثي (٦٨.٥%) مستخدمي الإنترنت، وشكل الذين تجاوز دخلهم الشهري خمسة آلاف ريال سعودي من أسر المستخدمين أكثر من ثلاثة أرباع (٧٦.٨%). شكل السعوديون غالبية مستخدمي الإنترنت (٨٥.٨%)، بينما كان غير السعوديين فقط ١٤.٢% على الرغم من أنهم يشكلون ما يقارب ٢٧% من سكان المملكة حسب إحصاءات السكان لعام ١٤٢٥هـ/٢٠٠٤م(مصلحة الإحصاءات العامة: http://www.planning.gov.sa/statistic/index.htm/

#### ٦-٢-١-٢ حيازة واستخدامات عناصر تقنية المعلومات

تشمل عناصر تقنية المعلومات الهاتف الثابت، والجوال، والحاسبات الشخصية بما فيها المحمولة وحاسبات الجيب. تمكن هذه الأجهزة مستخدميها من الاستفادة من وسائل الاتصالات من خلال الوسائط الرقمية التي تتيحها شبكة الإنترنت، أو الأقمار الصناعية. قبل مناقشة مدى انتشار هذه العناصر في مدن الدراسة سيسلط الضوء على حجم الأسرة.

يتضح من بيانات جدول ٦-٤ ارتفاع متوسط حجم الأسرة، وانتشار وسائل تقنية المعلومات لدى الأسر التي تستخدم الإنترنت في مدن الدراسة. بلغ متوسط حجم الأسرة للعينة بدون الخدم ٧٠٤ فرداً، فيما بلغ حجمها مع احتساب الخدم ٨٠٤ فرداً، وقيم الانحراف المعياري ٣٠٠ و ٣٠٣ على التوالي. بخصوص حيازة عناصر تقنية المعلومات، وصل متوسط نصيب الأسرة من خطوط الهاتف الثابت ١٠٥ خطأ، ومتوسط ما يمتلك أفرادها من الجوالات ٣٠٥ جوال، ومن الحاسبات سواء الشخصية أو المحمولة أو

نشوء المدن الإلكترونية ودورها في إعادة تشكيل المدن الاعتيادية في المملكة العربية السعودية السعودية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

#### حاسبات الجيب ١٠٨ جهاز. فيما بلغ متوسط عدد مستخدمي الإنترنت في الأسرة ٣٠١ شخصاً.

جدول ٦-٦ خصائص المشاركين بالاستبيان

النسبة المئوية	عدد المشاركين		الخصائص
%10.7	۲١.	أقل من ١٥ سنة	
%٣٢.٣	٤٣٣	١٥ إلى ٢٤ سنة	
% 70. ٤	٣٤.	٢٥ إلى ٣٤ سنة	العمر -
%19.7	777	٣٥ إلى ٤٤ سنة	العمر
%Y.1	90	٥٥ سنة أو أكبر	
%1	1881	الإجمالي	
% ٤٦.٤	777	نکر	
%٥٣.٦	V19	أنثى	النوع
%1	1881	الإجمالي	
%٣١.0	٤٢٤	أقل من المرحلة الثانوية	
%YA.A	٣٨٨	الثانوية أو الدبلوم	1 11
% <b>٣٩.</b> ٧	07 5	الجامعية أو أعلى	التعليم
%1	1857	الإجمالي	
% 7 7. 7	۳۱۳	٠٠٠٠ ريال أو أقل	
%۲٩.٢	444	٥٠٠١ إلى ١٠٠٠٠	ال الله الله الله الله الله الله الله ا
% ۲۲.1	<b>797</b>	۱۰۰۰۱ إلى ١٥٠٠٠	الدخل الشهري لجميع أفراد - الأسرة بالريال
% 70.0	٣٤٤	١٥٠٠٠ ريال أو أكثر	الاسره بالريال
%1	1857	الإجمالي	
% A O . A	1107	سعودي	
%1٤.٢	191	غير سعودي	الجنسية
%1	1857	الإجمالي	

الفصل السادس: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

المعلومات	ئل تقتبة	ا من وسا	ونصيبها	الأسرة	عجم	جدول ٦-٤	
			<del></del>			- · •	-

الانحراف	المتوسط	أعلى	أدني	حجم الأسرة ووسائل تقنية المعلومات
المعياري				المتوفرة في المنزل
٣.٠	٧.٤	٣١	۲	حجم الأسرة (بدون الخدم)
٣.٣	٨.٤	٣0	۲	حجم الأسرة (مع الخدم)
٠.٧	1.0	٨	١	عدد خطوط الهاتف الثابت في المنزل
۲.۰	٣.٥	١٦	١	عدد الجوالات التي يمتلكها أفراد الأسرة
1.1	١.٨	٩	١	عدد أجهزة الكمبيوتر بما فيها المحمولة
١.٧	٣.١	١٤	١	عدد مستخدمي الإنترنت في الأسرة

حساب متوسط نصيب الفرد من وسائل تقنية المعلومات، كما هو موضح في جدول 7-0 أفاد أنه يتوفر ٢٠٠ خط تليفون ثابت لكل فرد من الأسر التي تستخدم الإنترنت في مدن الدراسة، بمعنى آخر يتوفر خط لكل خمسة أشخاص. فيما كان نصيب الفرد من الجوالات ٤٠٠ (جوال لكل شخصين ونصف)، ومن الحاسبات ٣٠٠ (حاسب لكل ثلاثة أشخاص تقريباً). فيما شكل مستخدمو الإنترنت حوالي نصف أفراد تلك الأسر 50.٦).

جدول ٦-٥ نصيب الفرد من وسائل تقنية المعلومات

الانحراف المعياري	المتوسط	أعلى	أدني	
٠.١	٠.٢	٠.٨	٠.١	نصيب الفرد من خطوط الهاتف الثابت
٠.٢	٠.٤	1	٠.١	نصيب الفرد من الجوالات
٠.٢	٧.٣	١.٣	٠.١	نصيب الفرد من الحاسبات
۲٤.٠	٤٥.٦	1	0.0	نسبة مستخدمي الإنترنت في الأسرة

بخصوص استخدام السكان لوسائل تقنية المعلومات سيركز على معدل ومدة الاتصال بشبكة الإنترنت. يتضح من جدول ٦-٦ أن ربع أفراد الأسر (٢٥.١%) التي لديها اشتراك يتصل من خلال شبكة الإنترنت أكثر من مرة في اليوم. بينما أقل من الخمس (١٨.٨) يتصل مرة واحدة يومياً، والنسبة نفسها يتصلون ثلاث إلى ست مرات

\_\_\_\_\_ الفصل السادس: تأثير نقنية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

في الأسبوع. بينما يتصل الخمس تقريباً (٢٠٠١%) مرة أو مرتين في الأسبوع، و ١٨٠٠% منهم أقل انتظاما في الاتصال.

جدول ٦-٦ معدل اتصال السكان في شبكة الإنترنت.

%	عدد مرات الاتصال بشبكة الإنترنت
۲٥.١	أكثر من مرة في اليوم.
١٨.٨	مرة في اليوم.
١٨.٠	ثلاث إلى ست مرات في الأسبوع.
۲٠.١	مرة أو مرتان في الأسبوع.
١٨.٠	أقل من ذلك.
١٠٠.٠	الإجمالي

من ناحية مدة الاتصال أفادت البيانات أن ١٣٠٥% من أفراد الأسر التي لديها اشتراك في الإنترنت يتصلون بالشبكة لمدة ٢٠ ساعة أو أكثر أسبوعياً. بينما يتصل ١٠٠٠% منهم من١٠٠ إلى ١٩ ساعة أسبوعياً، الربع تقريباً (٢٦٠٥) يتصلون لمدة ٥ إلى ٩ ساعات أسبوعياً، والنسبة نفسها تقريباً لمدة ١ إلى ٤ ساعات أسبوعياً. فيما يتصل ١٨٠٧% من أفراد تلك الأسر لمدة أقل من ذلك (جدول ٢-٧).

جدول ٦-٧ مدة استخدام السكان للإنترنت.

%	إجمالي مدة استخدام الإنترنت في الأسبوع		
17.0	٢٠ ساعة أو أكثر أسبوعياً		
10	١٠ إلى ١٩ ساعة أسبوعياً		
۲٦.٥	٥ إلى ٩ ساعات أسبوعياً		
۲٦.٣	١ إلى ٤ ساعات أسبوعياً		
14.4	أقل من ذلك		
1	الإجمالي		

الفصل السادس: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

### ٢-١-٣ العلاقة بين خصائص المشاركين في الاستبيان وحيازتهم واستخداماتهم لوسائل تقنية المعلومات

تحليل العلاقة بين خصائص السكان وحيازتهم لوسائل تقنية المعلومات أفاد أنه توجد علاقة طردية بين دخل الأسرة وحيازة أفرادها لوسائل تقنية المعلومات. كلما زاد الدخل الشهري للأسرة زاد نصيب أفرادها من خطوط الهاتف، وعدد الجولات، وعدد الحاسبات الشخصية. على سبيل المثال بلغ متوسط نصيب الفرد من خطوط الهاتف الحاسبات الشخصية. على سبيل المثال بلغ متوسط نصيب الفرد من خطوط الهاتف المحاسبات الشخصية على سبيل المثال بلغ متوسط نصيب الفرد من خطوط الهاتف المحاسبات الشخصية على سبيل المثال بلغ متوسط نصيب الفرد من خطوط الهاتف المحاسبات الشخصية على سبيل المثال بلغ متوسط نصيب الفرد من خطوط الهاتف المحاسبات الشخصية على سبيل المثال بلغ متوسط نصيب الفرد من خطوط الهاتف دخلها ١٠٠٠ إلى المحاسبات الشي دخلها ١٥٠٠ إلى أو أكثر (جدول المحاسبات ال

جدول ٦-٨ العلاقة بين دخل الأسرة وحيازة أجهزة تقتية المعلومات

نسبة مستخدمي الإنترنت	نصيب الفرد من الحاسبات الشخصية	نصيب الفرد من الجوال	نصيب الفرد من خطوط الهاتف	ل الشهري	الدخا
٤١.٧	٠.٢٢	٠.٣٨	٠.١٩	المتوسط	ซีโ โว
7 £.0	٠.١٤	١٢.٠	11	الانحراف المعياري	۰۰۰۰ أو أقل
٤٥.٢	۸۲.۰	٠.٤٤	٠.٢٢	المتوسط	٥٠٠١ إلى
۲۳.٦	٠.٢١	٠.٢٣	٠.١٢	الانحراف المعياري	1
٤٥.٤	٠.٢٩	٠.٤٤	٠.٢٣	المتوسط	١٠٠٠١ إلى
7 £. ٧	٠.٢٠	١٢.٠	٠.١٤	الانحراف المعياري	10
٤٩.٢	٤٣.٠	٠.٤٧	٤٢.٠	المتوسط	ريال ١٥٠٠٠
۲۳.۰	٠.٢١	٠.١٩	11	الانحراف المعياري	أو أكثر
٤٥.٦	۸۲.۰	٠.٤٤	٠.٢٢	المتوسط	11 21
۲٤.٠	٠.٢٠	٠.٢١	٠.١٢	الانحراف المعياري	الإجمالي

تبعاً لذلك أفادت البيانات أنه كلما زاد الدخل الشهري للأسرة زادت نسبة مستخدمي الإنترنت بين أفرادها. بلغ متوسط نسبة مستخدمي الإنترنت في الأسر التي دخلها

\_\_\_\_\_\_ الفصل السادس: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

٠٠٠٥ ريال أو أقل ١٠٠٧ %، فيما ارتفعت النسبة إلى ٢٥٤% في الأسر التي دخلها ١٠٠٠ إلى ١٥٠٠٠ إلى ١٥٠٠٠ ريال، وإلى ٤٥٤ في الأسر التي دخلها ١٥٠٠٠ إلى ١٥٠٠٠ ريال، فيما وصلت النسبة إلى ٤٩.٢ في الأسر التي دخلها ١٥٠٠٠ ريال أو أكثر (جدول ٨-٦).

أشارت الدراسات أن الخصائص الاقتصادية والاجتماعية للأفراد تؤثر في نمط استخداماتهم للإنترنت (Graham 2004). هذا ما أكدته بيانات مسح السكان التي أفادت أن بعض شرائح المجتمع يتكرر اتصالها في شبكة الإنترنت وتستخدمها لمدة أطول من الفئات الأخرى. يتضح من جدول ٦-٩ أن السكان في الشريحة العمرية ما بين ١٥ إلى ٢٤ سنة، والذكور، والحاصلين على الثانوية أو الدبلوم، ومرتفعي الدخل، والسعوديين أكثر تكراراً للاتصال في الإنترنت ويمكثون مدة أطول من الفئات الأخرى في المدن السعودية.

واستكمالاً لما هو موضح بالجدول ٦-٩ نلاحظ أنه فيما كان متوسط عدد مرات الاتصال في شبكة الإنترنت لأفراد العينة ٧٠٠ مرات في الأسبوع (ما يعادل اتصال واحد في اليوم)، وصل متوسط عدد مرات الاتصال للشريحة العمرية ما بين ١٥ إلى ٢٤ سنة كي اليوم)، وصل متوسط عدد مرات الاتصال للشريحة العمرية التي يقضيها أفراد هذه ٧٠٨ مرة في الأسبوعية التي يقضيها أفراد هذه الشريحة في تصفح الإنترنت ١١٠٣ ساعة، مقارنة في ٨٠٥ ساعة للعينة.

على الرغم من أن التفاعل الافتراضي من خلال شبكة الإنترنت يمنح المرأة فرصة أكبر للعمل والمشاركة في الحياة العامة مع الحفاظ على خصوصيتها، أفادت البيانات أن هذه الخاصية لم يستفد منها في المدن السعودية. يتضح من الجدول ٩ أن الذكور يتكرر اتصالهم في شبكة الإنترنت ويقضون وقتًا أطول في تصفحها من النساء. فيما كان متوسط عدد مرات الاتصال ٨.٨ مرة في الأسبوع للذكور تراجع المتوسط إلى ٦.٠ للنساء. أما مدة الاتصال التي بلغت ١٢.٢ ساعة أسبوعياً للذكور تدنت إلى حوالي الثلثين (٨.٨ ساعات) للنساء.

الفصل السادس: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

جدول ٦-٦ العلاقة بين خصائص المشاركين في الاستبيان وعدد مرات ومدة الاتصال بشبكة الإنترنت في الأسبوع

مدة استخدام الإنترنت في الأسبوع	عدد مرات الاتصال بشبكة الإنترنت في الأسبوع	خصائص المشاركين في الاستبيان		
٨.٥	0.0	أقل من ١٥ سنة		
11.8	٧.٨	١٥ إلى ٢٤ سنة		
1 ٢	٦.٧	٢٥ إلى ٣٤ سنة	71	
1	٧.٢	٣٥ إلى ٤٤ سنة	العمر	
11.1	٧.٥	ه ٤ سنة أو أكبر		
1 £	٧.٠	الإجمالي		
17.7	۸.۲	ذکر		
۸.۸	٦.٠	أنثى	- النوع	
١٠.٤	٧.٠	الإجمالي		
۸.٧	٥.٦	أقل من المرحلة الثانوية		
11.7	۸.۱	الثانوية أو الدبلوم	التعليم	
١٠.٧	٧.٣	<u>'</u>		
1 £	٧.٠	الإجمالي		
۸.۸	٦.٢	٥٠٠٠ ريال أو أقل		
۹.٧	٦.٩	٥٠٠١ إلى ١٠٠٠٠	-	
١٠.٨	۲.٦	١٠٠٠١ إلى ١٥٠٠٠	الدخل الشهري لجميع أفراد	
17.7	۸.٣	١٥٠٠٠ ريال أو أكثر	الأسرة بالريال	
1 £	٧.٠	الإجمالي		
1	٧.١	سعودي		
۸.۳	٦.٦	غير سعودي	الجنسية	
1 £	٧.٠	الإجمالي		

تحليل العلاقة بين مستوى التعليم والاتصال في الإنترنت أفاد أن الحاصلين على الثانوية أو الدبلوم أكثر تكراراً للاتصال ويقضون مدة أطول في تصفح الإنترنت من بقية الفئات، حيث بلغ معدل اتصالهم ٨٠١ مرة في الأسبوع ولمدة ١١٠٣ ساعة، مقارنة في ٧.٠ مرات في الأسبوع و ١٠.٤ ساعات في الأسبوع للعينة. يمكن أن تعزى هذه الظاهرة إلى أن معظم أفراد هذه الشريحة يقعون في الفئة العمرية ما بين ١٥ إلى ٢٤ سنة.

أما بالنسبة إلى دخل الأسرة فقد أفادت البيانات أن مرتفعي الدخل أكثر استخداماً للإنترنت من الشرائح الأخرى، من حيث عدد المرات ومدة الاتصال. بلغ متوسط عدد مرات الاتصال لأفراد الأسر التي يبلغ دخلها الشهري ١٥٠٠٠ ريالاً أو أكثر ٨٠٣ مرة في الأسبوع، وبلغ متوسط عدد الساعات الأسبوعية التي يقضيها أفراد هذه الأسر في تصفح الإنترنت ١٢.٢ ساعة، مقارنة بـ ٧٠٠ مرات في الأسبوع و١٠.٤ ساعات في الأسبوع للعينة. الإمكانات المادية المتاحة لأفراد هذه الشريحة تشجع على استخدام الإنترنت. حيث إن استخدام الإنترنت يشكل عبئاً مالياً إضافياً على الأسر خصوصاً الكبيرة، والتي يستخدم عدد كبير من أفرادها الشبكة؛ وذلك لارتفاع تكلفة الاتصال التي تراوحت ما بين ٣ إلى ٤ ريالات في وقت تنفيذ المسح الميداني.

بخصوص جنسية المشاركين في الاستبيان أفادت البيانات أن السعوديين أكثر استخداماً للإنترنت من غير السعوديين. يتضح من الجدول السابق رقم ٦-٩ أن السعوديين يتكرر اتصالهم في شبكة الإنترنت، ويقضون وقتًا أطول في تصفحها من غير السعوديين. فيما كان متوسط عدد مرات الاتصال ٧٠١ مرة في الأسبوع لسعوديين تراجع المتوسط إلى ٦.٦ لغير السعوديين. أما مدة الاتصال التي بلغت ١٠.٧ ساعة أسبوعياً للسعوديين فقد تدنت بنسبة ٢٠% (٨٠٣ ساعات) لغير السعوديين.

#### ٦-٢-٢ وسائل الاتصالات المستخدمة في إنجاز نشاطات السكان الحضرية

الانتشار الواسع لعناصر تقنية المعلومات وزيادة استخداماتها يتوقع أن يؤثر في نمط وأسلوب إنجاز نشاطات السكان الحضرية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، كما يتوقع البضاً أن يتأثر نمط وأسلوب إنجاز هذه النشاطات في الخصائص الاقتصادية والاجتماعية لسكان الحضر أنفسهم. سيركز هذا الجزء من الدراسة على اختبار الفرضيات التالبة:

• سيتراجع الاعتماد على الحضور الشخصى، أو بمعنى آخر التفاعل وجهاً لوجه، كخيار لإنجاز النشاطات الحضرية في المستقبل.

- سيزيد الاعتماد على استخدام الهاتف أو الجوال كخيار لإنجاز النشاطات الحضرية في المستقبل.
  - ستكون شبكة الإنترنت الوسيلة المفضلة لإنجاز النشاطات الحضرية في المستقبل.
  - سيزداد استخدام وسائل الاتصال الأخرى لإنجاز النشاطات الحضرية في المستقبل.

لاختبار هذه الفرضيات – كما أشير إليه سابقاً في منهجية الدراسة – طلب من المشاركين في الاستبيان ترتيب وسائل الاتصال حسب كثرة استخدامها في الوقت الحالي والمستقبل لإنجاز المهام والنشاطات الحضرية التي يقومون بها مبتدئين برقم (١) للأكثر استخداماً ورقم (٤) للأقل استخداماً. شملت وسائل الاتصال: الحضور الشخصي، والهاتف أو الجوال، والإنترنت، وو "سائل الاتصال الأخرى". أما النشاطات الحضرية فصنفت في ستة مجموعات رئيسة: التعليم والثقافة، وإنجاز العمل، والتسوق، والحصول على الخدمات، والتواصل الاجتماعي، والترفية. اشتملت كل واحدة من هذه المجموعات على نشاطات حضرية تفصيلية، على سبيل المثال شمل التعليم والثقافة: مواصلة على نشاطات مهارات جديدة، ومتابعة الأخبار، وتنمية الثقافة العامة (انظر السؤال 10 ملحق رقم ٣).

#### ٦-٢-٢- إنجاز نشاطات السكان الحضرية من خلال الحضور الشخصي

توضح بيانات جدول ٦-١٠ نتائج تحليل خيارات إنجاز النشاطات الحضرية بالحضور الشخصي من خلال التفاعل وجهاً لوجه في الوقت الحاضر، إضافة إلى توقعاتهم للمستقبل. سيركز على تحليل التغير الذي قد يطرأ على ترتيب وسائل إنجاز النشاطات الحضرية في المستقبل موازنة بالوقت الحالي خصوصاً للخيار الأول.

يتضح من التحليل تراجع الاعتماد على أسلوب الحضور الشخصي كخيار أول في المستقبل مقارنة بالوقت الحالي لإنجاز النشاطات الحضرية، وذلك لجميع النشاطات دون استثناء. لكن تشير البيانات إلى أن وتيرة التراجع تتفاوت من نشاط إلى آخر. فبلغت نسبة التراجع ٣٥% للتعقيب على المعاملات لدى الدوائر لحكومية، فيما يعتمد ١٨٠١% من السكان على الحضور الشخصي؛ لإنجاز هذه المهمة يتوقع أن تتدنى النسبة إلى ١٨٠٤% في المستقبل. في المقابل لم تصل نسبة التراجع ١١% لنشاط الاجتماعي المتمثل

في التواصل مع الأصدقاء الذي يتوقع أن يتراجع من ٣٨.٢% في الوقت الحالي إلى ٣٧.٩ في المستقبل. لذلك عمد إلى تصنيف النشاطات الحضرية حسب وتيرة تراجع الحضور الشخصى كخيار أول لإنجازها إلى ثلاثة مجموعات: عالية، متوسطة، ومحدودة التراجع.

واستكمالا لما تضمنه جدول ٦-١٠ من نتائج، نلاحظ أن مجموعة النشاطات الحضرية عالية التراجع تتكون من النشاطات التي ستتراجع نسبة السكان الذين سيعتمدون على الحضور الشخصي لإنجازها في المستقبل بنسبة ٥٠% أو أكثر. شملت هذه المجموعة: التعقيب على المعاملات لدى الدوائر لحكومية، والتعقيب على المعاملات لدى القطاع الخاص، وتسديد فواتير الخدمات، وإنجاز المعاملات البنكية . تجدر الإشارة إلى أن استخدام وسائل الاتصالات مثل الهاتف أو الجوال، والإنترنت في إنجاز هذه النشاطات شائع في الوقت الحالي ويلقى القبول بين السكان كما سيتضح من التحليل لاحقاً.

النشاطات الحضرية متوسطة التراجع تتكون من النشاطات التي يتوقع أن تتراجع بين ٥٠% و٣٠% في المستقبل عن الوقت الحالي. شملت هذه النشاطات: مواصلة الدراسة، واكتساب مهارات جديدة، ومتابعة الأخبار، وتتمية الثقافة العامة، وانجاز مهام العمل، وشراء المتطلبات الأساسية والثانوية، وعمل حجوزات السفر. تتميز هذه النشاطات الحضرية بأن استخدام وسائل تقنية المعلومات في إنجازها لا يزال في مراحله الأولى وقد يحتاج التحول من الاعتماد على الحضور الشخصى إلى استخدام الوسائل الافتراضية مزيدًا من الوقت.

أما النشاطات الحضرية محدودة التراجع والتي يتوقع أن تتراجع بنسبة ٣٠% أو أقل فشملت: النشاط الاجتماعي مثل التواصل مع الأقارب، والتواصل مع الأصدقاء، أو مع الجمعيات. إضافة إلى ذلك النشاط الترفيهي مثل التسلية والترويح الشخصي، أو الترويح عن النفس ومع الأسرة.

يلاحظ أن استخدام الوسائل الافتراضية لإنجاز هذه النشاطات والمهام لا يلقى القبول الاجتماعي نفسه من السكان كما تحظي فيه نشاطات المجموعة الأولى أو الثانية. \_\_\_\_\_ الفصل السادس: تأثير نقنية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

جدول ٦-٠١ إنجاز النشاطات الحضرية بالحضور الشخصي

	(%)	الشخصي	بالحضور ا	الحضرية ب	النشاطات	إنجاز			
	<b>ق</b> بلاً	مست	I		لْياً	حا			
	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	النشاطات والمهام	
+	الثالث	الثاني	الأول	الرابع	الثالث	الثاني	الأول	7	
	19.0	77.7	٤٣.١	£.£	٧.٣	۸.٦	٧٩.٦	مواصلة الدراسة	_
۲	۳۰.٥	۲۵.۸	۲۲.۳	17.1	٣٢.٢	۲٥.٥	٣٥.٣	اكتساب مهارات جديدة	التعليم والثقافة
7	۲۷.٦	17.5	٩.٢	٥٣.٢	77.7	11.7	17.2	متابعة الأخبار	والثقافة
۲	۳۲.۹	19.0	14	۲۳.۳	۲۸.۹	۲۲.۰	۲٥.۸	تنمية الثقافة العامة	
1	۲۵.٦	1 £ . ٣	٤٠.٥	٧.٦	11.7	17	٦٩.٢	إنجاز مهام العمل خلال وقت الدوام الرسمي	
۲	۳٠.۸	۱٧.٤	۲۳.۱	10.7	71.1	77.0	٤٠.٧	إنجاز مهام العمل خارج وقت الدوام الرسمي	نباز
۲	۲۹.۳	10	٣٢.٤	۸.۸	10	17.7	٦٨.١	التعقيب على المعاملات لدى الدوائر لحكومية	إنجاز العمل
۲	٣٤.٢	17.1	۲۷.۸	۸.۹	1	17.9	٥٩.١	التعقيب على المعاملات لدى القطاع الخاص	
١	19.£	۱۳.۰	01.7	۲.۸	٤.٨	٤.٠	۸۸.٤	شراء المتطلبات الأساسية	124
1	۲۳.٦	19.9	۳۹.٥	۶.٦	10	17.9	٦٧.٠	شراء الحاجات الثانوية	التسوق
۲	٣٨.٢	١٤.٨	17.7	۱۳.۷	۳۰.۱	۲٦.٦	44.7	تسديد فواتير الخدمات	
۲	٣٧.٤	17.1	77.7	۸.٥	۲۱.۳	۲۱.۹	٤٨.٢	إنجاز المعاملات البنكية	الخدمات
۲	۳٥.٦	١٤.٨	۲۱.٤	۸.٠	71.1	79.7	٤١.٨	عمل حجوزات السفر	
١	19.7	17.7	07.0	٥.٢	11.7	Y £ . V	٥٨.٩	التواصل مع الأقارب	النشاا
7	۲۹.۷	19.8	٣٧.٩	٧.٦	۲۲.۸	٣١.٤	٣٨.٢	التواصل مع الأصدقاء	النشاط الاجتماعي
۲	۳۷.۰	10.9	۲۰.۷	۲٤.٠	٣٣.٤	17.7	77.7	التواصل مع الجمعيات والمنتديات	ماعي
1	۲۳.۹	١٨.٨	٤٠.٥	17.9	77.7	10.1	٤٨.٢	التسلية والترويح عن النفس	111
١	17.0	17.9	71.0	۲.۱	٧.٧	٨.٤	٧٧.٩	التسلية والترويح مع الأسرة	الترفية

# ٦-٢-٢-٢ إنجاز نشاطات السكان الحضرية من خلال الهاتف أو الجوال

على الرغم من أن نسبة قليلة من مستخدمي الإنترنت من السكان تعتمد على الهاتف أو الجوال كخيار أول لإنجاز النشاطات الحضرية مقارنة بالحضور الشخصي إلا أن هذه الوسائل مرشحة للتراجع أيضاً. يتضح من بيانات جدول ٦-١١ أن نسبة السكان

الذين يستخدمون الهاتف أو الجوال كخيار أول لإنجاز نشاطاتهم الحضرية ستتراجع لجميع النشاطات باستثناء التسلية والترويح مع الأسرة. كما يجب التتويه إلى أن استخدام الهاتف أو الجوال محدودان في إنجازهما هذا النشاط.

تصنيف النشاطات الحضرية حسب وتيرة تراجع نسبة استخدام الهاتف أو الجوال كخيار أول لإنجازها في المستقبل أفادت أن المجموعة العالية للتراجع اقتصرت على شراء الحاجات الثانوية التي يتوقع أن تتراجع من ٤٤.٦ الي ١٨.٦ %.

ويلاحظ أيضا من الجدول (٦-١١) أن النشاطات الحضرية متوسطة التراجع شملت: مواصلة الدراسة، واكتساب مهارات جديدة، ومتابعة الأخبار، وانجاز مهام العمل خارج وقت الدوام الرسمي، والتعقيب على المعاملات لدى القطاع الخاص، وشراء المتطلبات الأساسية، وتسديد فواتير الخدمات، وانجاز المعاملات البنكية، وعمل حجوزات السفر، والتواصل مع الأقارب، والتواصل مع الأصدقاء، والتواصل مع الجمعيات والمنتديات.

أما النشاطات الحضرية التي يتوقع أن يتراجع إنجازها بشكل محدود كخيار أول عن طريق الهاتف أو الجوال شملت: تتمية الثقافة العامة، وانجاز مهام العمل خلال وقت الدوام الرسمي، والتسلية والترويح عن النفس.

لذلك ترفض فرضية زيادة اعتماد السكان في المستقبل على استخدام الهاتف أو الجوال؛ لإنجاز النشاطات الحضرية في المدن السعودية.

#### ٣-٢-٢-٦ إنجاز نشاطات السكان الحضرية من خلال الإنترنت

يتضح من بيانات جدول ٦-١٢ أن نسبة محدودة من مستخدمي الإنترنت من السكان تعتمد هذه الوسيلة كخيار أول لإنجاز النشاطات الحضرية في المدن السعودية في الوقت الحالى. تراوحت النسبة المئوية للذين يستخدمون الإنترنت كخيار أول ما بين ٥٠.٥ (لتتمية الثقافة العامة) و ٣٠٩% (ولشراء المتطلبات الأساسية).

جدول ٦-٦ إنجاز النشاطات الحضرية بالهاتف أو الجوال

	(%	و الجوال (	بالهاتف أو	الحضرية				
	قبلاً	مستا						
								النشاطات والمهام
الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	
الرابع	الثالث	الثاني	الأول	الرابع	الثالث	الثاني	الأول	

الفصل السادس: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

	مواصلة الدراسة	٥.٧	۳٧.٠	٣٥.٤	۲۲.۰	٣.٦	٣٥.٢	٣٨.٦	77.7
التطيع	اكتساب مهارات جديدة	٥.٧	۲۷.٦	٤٠.٥	77.7	۳.۷	٣٦.٥	٣٨.٨	۲۱.۰
التطيم والثقافة	متابعة الأخبار	٧.٠	٣٠.٣	٤٨.٠	1 £ . V	0.9	<b>٣٩.</b> ٨	٤١.٢	17.1
	تنمية الثقافة العامة	٤.٠	۲۲.۰	٣٩.٣	٣٤.٨	٣.٨	٣٤.١	٣٧.٩	7 £ . 7
	إنجاز مهام العمل خلال وقت الدوام الرسمي	10.1	٥٠.٢	۲۳.۰	11.٧	18.4	٤٧.٠	۲۸.٦	11.7
ڹٙۼ	إنجاز مهام العمل خارج وقت الدوام الرسمي	۳٥.٧	۳۸.۳	11.9	٧.٠	۲۱.۸	£ ٧.٧	۲۳.٥	٦.٩
إنجاز العمل	التعقيب على المعاملات لدى الدوائر لحكومية	17.1	٥٧.٦	19.8	0.0	1 £ . Y	٥٦.٦	7 £ . ٣	٤.٩
	التعقيب على المعاملات لدى القطاع الخاص	77.0	٥٣.٠	19.0	٥.,	10.7	٦٠.٦	19.7	£.V
التسوق	شراء المتطلبات الأساسية	11.0	٤٦.٥	۲٦.٠	٩.٠	17	٥٠.٨	<b>۲۹.</b> ۷	۸.۸
. <b>.</b> .	شراء الحاجات الثانوية	٤٤.٦	۳۳.۷	10.9	٥.٨	۱۸.٦	٤٦.٥	۲۷.۲	٧.٨
	تسديد فواتير الخدمات	11.0	۳۳.۷	17.0	٥.٨	۲۷.۱	٥٥.١	1	٣.٨
الخدمات	إنجاز المعاملات البنكية	٣٠.٢	٤٥.٥	14.4	٦.١	۲٠.٦	09.7	17.7	۳.٧
,	عمل حجوزات السفر	٤١.٢	٣٩.٨	1 £ . ٧	٤.٣	7 £ . 7	٥٧.٩	1 £ . 1	٣.٨
النشا	التواصل مع الأقارب	٣٢.٩	٥٨.٦	٦.٥	1.9	۲۱.۷	٦١.٢	17.9	٣.٢
النشاط الاجتماعي	التواصل مع الأصدقاء	٤٧.٥	£ Y.V	٧.٥	۲.۳	۲٦.١	00.7	17.7	۲.۳
ماعي	التواصل مع الجمعيات والمنتديات	17.7	٥٦.٠	۲۲.۰	٥.٤	٩.٣	٦٢.٠	7 £ . £	٤.٣
114	التسلية والترويح عن النفس	٦.٢	٣٧.٢	٣٦.٨	19.9	٥.٥	٤٠.١	٣٦.٨	۱۷.٦
لترفية	التسلية والترويح مع الأسرة	٥.٣	٤٢.٣	٣٤.٩	۱٧.٤	٥.٦	٤١.٩	٣٤.١	۱۸.۳
	1								

إلا أن البيانات تشير إلى أن عدد الذين سيعتمدون على الإنترنت كخيار أول لإنجاز نشاطاتهم الحضرية سينمو بدرجة كبيرة في المستقبل، وذلك للنشاطات الحضرية كافة دون استثناء. ستتراوح نسبة الزيادة ما بين ٨٠٠% (لشراء المتطلبات الأساسية) و ١٢٠% (التواصل مع الجمعيات والمنتديات). الفصل السادس: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

جدول ٦-٦ إنجاز النشاطات الحضرية بالإنترنت

			iļ	جاز النشا	طات الحض	رية بالإنت	رنت (%)		
		T	حا	لياً		Г	مست	قبلاً	
	النشاطات والمهام	لخيار الأول	الخيار الثاني	الخيار الثالث	الخيار الرابع	الخيار الأول	الخيار الثاني	الخيار الثالث	الخيار الرابع
	مواصلة الدراسة	9.9	۳۸.۲	٣٠.٧	۲۱.۲	٤٩.٨	۲۹.۷	17	٥.٧
التعاتم	اكتساب مهارات جديدة	٤٨.٦	۲۸.٦	17.7	٩.١	٦٨.٧	۲۰.۳	٧.٠	٤.٠
التطيم والثقافة	متابعة الأخبار	٤٣.٥	٣٨.٧	11.5	٦.٤	11.0	۲۲.٤	٧.٠	٤.١
	تنمية الثقافة العامة	00	٣٠.٩	11.7	٧.٤	79.0	۲۰.۰	٦.٥	٤.١
	إنجاز مهام العمل خلال وقت الدوام الرسمي	۹.۸	۲٠.٤	٣٣.٦	٣٦.٢	٤١.٤	۲٥.٩	۲۰.۳	17.5
إنجاز العمل	إنجاز مهام العمل خارج وقت الدوام الرسمي	١٨.٠	72.0	۲۹.٦	۲۷.۹	٤٨.٨	۲۲.۸	۱۷.٤	11
لعمل	التعقيب على المعاملات لدى الدوائر لحكومية	٩.٠	17.7	٣٧.١	٣٧.٢	٤٨.٠	۲٠.٧	19.1	17.7
	التعقيب على المعاملات لدى القطاع الخاص	17.1	14.4	٣٥.٩	٣٢.٨	٥٢.٨	1 7 . 9	17.7	11.7
التسوق	شراء المتطلبات الأساسية	٣.٩	10	۲۸.۷	٥٢.٤	٣١.٠	77.7	۲٤.٨	۲۲.۰
يق	شراء الحاجات الثانوية	۸.٧	1 £ . 1	79.7	٤٨.٠	٣٦.٣	۲۰.٦	۲۱.۸	۲۱.٤
. =	تسديد فواتير الخدمات	17.7	۲۷.٦	۲۷.٦	۲۸.۲	٥٢.١	77.7	18.7	11.1
الخدمات	إنجاز المعاملات البنكية	١٨.٣	77.9	۳۲.٦	۲٦.٣	٥٣.١	19.8	17.7	۱٠.٤
	عمل حجوزات السفر	17.9	77.0	٣٣.٩	79.7	٥٠.١	۲٠.۳	14.5	11.7
النشاد	التواصل مع الأقارب	٦.٦	17.5	٤١.٥	٣٩.٥	19.7	17.8	٤١.٣	77.7
النشاط الاجتماعي	التواصل مع الأصدقاء	17.5	۲۰.٦	٣٧.٠	79.1	٣٢.٩	۲۰.٦	٣٢.٣	1 £ . ٢
اعي	التواصل مع الجمعيات والمنتديات	٥٤.٧	12.0	14.4	17.1	٦٥.٩	1 2 . 1	17.7	٦.٧
الترفية	التسلية والترويح عن النفس	٣٨.٩	٣٣.٠	10.7	17.5	٤٩.٢	۲٦.٧	17.0	٧.٦
, <del>4</del> ,	التسلية والترويح مع الأسرة	٩.٦	70.7	40.5	۲۹.۸	۲۲.۸	۲۷.۰	٣٣.٤	۱٦.٨

تصنيف النشاطات الحضرية حسب توقع زيادة الاعتماد على الإنترنت كخيار أول الإنجازها يمكن أن يتم في ثلاثة مجموعات: عالية النمو، ومتوسطة النمو، ومنخفضة النمو.

تكونت المجموعة عالية النمو من النشاطات التي سيزيد استخدام الإنترنت في إنجازها الله أربعة أضعاف أو أكثر. شملت هذه المجموعة: مواصلة الدراسة، وإنجاز مهام العمل خلال وقت الدوام الرسمي، والتعقيب على المعاملات لدى الدوائر لحكومية، والتعقيب على

المعاملات لدى القطاع الخاص، وشراء المتطلبات الأساسية، وشراء الحاجات الثانوية. يلاحظ أن الذين يستخدمون الإنترنت في الوقت الحالي لإنجاز هذه النشاطات نسبة ضبئيلة جداً لا تتجاوز ١٣.١%، لذلك ستتضاعف بصورة سريعة في المستقبل.

ويوضح أيضاً جدول ٦-١٢ أن مجموعة النشاطات الحضرية متوسطة النمو تكونت من النشاطات التي سيزيد استخدام الإنترنت في إنجازها من الضعفين إلى أربعة أضعاف. شملت تلك النشاطات: إنجاز مهام العمل خارج وقت الدوام الرسمي، وتسديد فواتير الخدمات، وانجاز المعاملات البنكية، وعمل حجوزات السفر، والتواصل مع الأقارب، والتواصل مع الأصدقاء، والتسلية والترويح مع الأسرة. تجدر الإشارة إلى أن استخدام الإنترنت في إنجاز هذه النشاطات حالياً أكثر شيوعاً مقارنة بالمجموعة الأولى.

أما المجموعة منخفضة النمو تكونت من النشاطات الحضرية التي سيزيد استخدام الإنترنت في إنجازها إلى أقل من الضعف. شملت: اكتساب مهارات جديدة، ومتابعة الأخبار، وتتمية الثقافة العامة، والتواصل مع الجمعيات والمنتديات، والتسلية والترويح عن النفس. يلاحظ أن استخدام الإنترنت في إنجاز هذه النشاطات حالياً واسع الانتشار، ويلقى قبولاً كبيراً من السكان مقارنة مع المجموعة الأولى والثانية.

هذه النتائج دون شك تدعم الفرضية التي تذهب إلى أنه ستكون شبكة الإنترنت الوسيلة المفضلة؛ لإنجاز النشاطات الحضرية في المستقبل.

### ٦-٢-٢- إنجاز نشاطات السكان الحضرية من خلال الوسائل الأخرى

تشمل الوسائل الأخرى جميع وسائل الاتصال الاعتيادية أو الافتراضية المتاحة عدا الحضور الشخصى، الهاتف أو الجوال، والإنترنت. ترتبط وسائل الاتصال بطبيعة النشاط الحضري المراد إنجازه. على سبيل المثال يمكن مواصلة الدراسة من خلال الانتساب، ومتابعة الأخبار عن طريق التلفزيون أو المذياع، والتواصل مع الأهل أو الأصدقاء من خلال الرسائل المكتوبة التي ترسل عن طريق البريد التقليدي.

يتضح من بيانات جدول ٦-١٣ أن نسبة السكان الذين يستخدمون الوسائل الأخرى كخيار أول لإنجاز نشاطاتهم الحضرية في الوقت الحالي منخفضة نسبياً لجميع النشاطات فيما عدا متابعة الأخبار، وتتمية الثقافة العامة، اللذين يمكن أن يتحققا من خلال متابعة التلفزيون، والمذياع، والصحف اليومية، والمجلات. على الرغم من ذلك ستتراجع نسبة الذين يستخدمون الوسائل الأخرى في المستقبل للنشاطات كافة باستثناء النشاط الاجتماعي الذي يشمل التواصل مع الأهل، والأصدقاء، والجمعيات والمنتديات.

تصنيف النشاطات الحضرية حسب نمط استخدام الوسائل الأخرى كخيار أول لإنجازها في المستقبل يمكن أن يكون في خمس مجموعات: عالية التراجع، ومتوسطة التراجع، ومحدودة التراجع، وثابتة، ونامية.

المجموعة العالية التراجع اقتصرت على متابعة الأخبار، وتنمية الثقافة العامة. فيما شملت النشاطات الحضرية متوسطة التراجع اكتساب مهارات جديدة، وتسديد فواتير الخدمات. أما النشاطات الحضرية محدودة التراجع شملت: إنجاز مهام العمل خلال وقت الدوام الرسمي، وانجاز مهام العمل خارج وقت الدوام الرسمي، والتعقيب على المعاملات لدى الدوائر لحكومية، والتعقيب على المعاملات لدى القطاع الخاص، وشراء المتطلبات الأساسية، وشراء الحاجات الثانوية، وإنجاز المعاملات البنكية، وعمل حجوزات السفر.

المجموعة الثابتة التي لم يحدث تغيير على نسبتها حسب نتائج الاستبيان اقتصرت فقط على نشاط التواصل مع الأقارب. أما تلك التي يتوقع أن تتمو في المستقبل فتكونت من نشاطى: التواصل مع الأصدقاء، والتواصل مع الجمعيات والمنتديات.

بناء على ذلك ترفض فرضية زيادة اعتماد السكان على استخدام وسائل الاتصال الأخرى؛ لإنجاز النشاطات الحضرية في المستقبل في المدن السعودية.

#### ٦-٢-٢- ملخص وسائل إنجاز نشاطات السكان الحضرية

لمقارنة وسائل إنجاز نشاطات السكان الحالية بالوسائل التي سوف يستخدمونه في المستقبل عمد إلى تلخيص بيانات الجداول الأربعة السابقة في جدول واحد. وذلك بالتعويض في المعادلة التالية:

معامل اختيار أسلوب إنجاز النشاط= ((النسبة المئوية للخيار الأول×٤) + (النسبة المئوية للخيار الثاني× ٣) + (النسبة المئوية للخيار الثالث× ٢) + (النسبة المئوية للخيار الرابع× ١)) ÷ ٤

\_\_\_\_\_ الفصل السادس: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

تم حساب معامل كل نشاط لكل من الوسائل الأربعة السابقة في الوقت الحالي وفي المستقبل ثم دونت النتائج في جدول ٦-١٤، وبعد ذلك حسب إجمالي المعاملات لكل وسيلة. تتراوح قيم معامل اختيار أسلوب إنجاز النشاط بين ١٠٠ و ٢٥. القيمة الكبرى ١٠٠ لوسيلة معينة تدل على أن جميع السكان سينجزون النشاط من خلال تلك الوسيلة كخيار أول. أما القيمة الصغرى ٢٥ فتدل على أن جميع السكان حددوا هذه الوسيلة كخيار أخير لإنجاز النشاط.

جدول ٦-٦ إنجاز النشاطات الحضرية بوسائل أخرى

			إنجا	ز النشاطاء	ت الحضريـ	ة بوسائل	أخرى (٥⁄	(%	
			حا	ؙؠٳٲ			مست	قبلاً	
	النشاطات والمهام	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار
		الأول	الثاني	الثالث	الرابع	الأول	الثاني	الثالث	الرابع
	مواصلة الدراسة	٥.٣	17.7	۲۷.٦	00	٤.٥	۱۳.۸	19.0	٥٢.٣
التعاشر	اكتساب مهارات جديدة	11.0	۱۸.۷	77.7	٤٧.٢	٦.٣	14.0	۲۳.۸	01.0
التعليم والثقافة	متابعة الأخبار	٣٨.٤	۲۰.٥	17	7 £ . 1	19.7	۲٦.٥	۲۳.۹	٣٠.٣
	تنمية الثقافة العامة	71.1	۲٦.٤	۲٠.۲	٣٢.٢	١٠.٧	۲۸.۰	77.0	٣٨.٩
	إنجاز مهام العمل خلال وقت الدوام الرسمي	٧.٤	19.7	٣١.٧	٤١.٧	0.1	17.7	۲٦.١	01.9
	إنجاز مهام العمل خارج وقت الدوام الرسمي	٧.٩	10.7	٣٠.٠	٤٦.٦	٧.٤	17.7	۲۸.۹	01.5
 إنجاز العمل	التعقيب على المعاملات لدى الدوائر لحكومية	٧.٧	17.0	٣٢.٩	٤٦.٤	٦.٢	۸.٩	۲۷.۰	۸.۷۵
	التعقيب على المعاملات لدى القطاع الخاص	٧.٣	1 9	٣٠.٢	01.0	۲.٥	۸.۱	79.1	۸.۲٥
Ħ	شراء المتطلبات الأساسية	٤.٨	۲۸.۰	٣٣.٨	٣٣.٤	۳.٥	10.0	77.7	٥٤.٨
التسوق	شراء الحاجات الثانوية	٧.٨	۲۳.۰	۳۳.۸	٣٥.١	٦.٦	1 £ . 1	۲۷.٦	٥١.٨
=	تسديد فواتير الخدمات	11.0	17.1	10.1	٥١.٣	٦.٣	٧.٧	٣٣.٩	٥٢.١
الخدمات	إنجاز المعاملات البنكية	0.0	٩.٧	۲۷.۲	۶۷.٦	٤.٣	۸.٠	٣٠.٧	٥٧.١
]	عمل حجوزات السفر	٥.٤	٩.٣	49.7	٥٦.٠	٤.٥	۸.٠	٣٢.٨	٥٤.٨
النشا	التواصل مع الأقارب	۲.٦	٤.٧	٤١.٢	01.0	۲.٦	٦.٣	۲٥.٨	70.7
النشاط الاجتماعي	التواصل مع الأصدقاء	7.7	٦.١	٣٢.٣	09.0	٣.٤	٤.٥	۲۲.۳	٦٩.٨
ماعي	التواصل مع الجمعيات والمنتديات	0.0	17.7	70.7	1.70	۸.۵	۹.۲	Y £ . V	٦٠.٣
الترفية	التسلية والترويح عن النفس	۸.۳	17.1	7 £ . 9	۲.۰۵	٦.٢	10	۲۳.٤	00.5
'. <u>ځ</u>	التسلية والترويح مع الأسرة	۸.۸	70.1	۲۱.۹	٤٤.٢	۸.٥	14.1	19.0	٥٤.٠

الفصل السادس: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

يتضح من التحليل أن الحضور الشخصي هو الأسلوب الأكثر استخداماً في الوقت الحالي؛ لإنجاز النشاطات الحضرية للمشاركين في الاستبيان حيث مجموع معاملاته للنشاطات كافة ١٣٨٦. فيما يأتي الهاتف والجوال في الترتيب الثاني بمجموع ١٢٣٧، والإنترنت في الترتيب الثالث بمجموع ١١٠٨، أما الوسائل الأخرى الأقل استخداماً حيث مجموع معاملاتها ٨٤٨.

تفيد البيانات أن الحضور الشخصي، والهاتف والجوال، والوسائل الأخرى سيتراجع دورها كوسائل لإنجاز النشاطات الحضرية في المستقبل مقارنة بالوقت الحالي. تراجع إجمالي معامل الحضور الشخصي في المستقبل إلى ١١٦٨، والهاتف والجوال إلى ١٢٠٢، والوسائل الأخرى إلى ٧٧٧. يتوقع أن يكون التراجع في هذه الوسائل لصالح استخدام الإنترنت الذي زاد إجمالي معاملها في المستقبل ليصل ١٣٧٣. لذلك يمكن القول أن إنجاز النشاطات الحضرية بالإنترنت سيكون الخيار الأول – بشكل عام – لدى السكان.

#### ٣-٢-٦ العلاقة بين خصائص السكان والوسائل المستخدمة لإنجاز النشاطات الحضرية

أفادت الأدبيات -كما أشير إليه سابقاً في الفصل الثاني- أن نمط وأساليب إنجاز النشاطات الحضرية قد يرتبط بخصائص السكان الاقتصادية والاجتماعية. يهدف هذا الجزء من الدراسة إلى التعرف على العلاقة بين خصائص المشاركين في العينة والوسائل التي يستخدمونها؛ لإنجاز نشاطاتهم الحضرية. سيركز التحليل على أن استخدام الإنترنت هو المرشح ليصبح الوسيلة الأولى؛ لإنجاز عدد ملحوظ من النشاطات الحضرية في المدن السعودية. ستحلل العلاقة بين الخيار الأول؛ لإنجاز بعض النشاطات الحضرية المختارة، والخصائص الرئيسة للمشاركين وهي: النوع، والعمر، والجنسية، والدخل الشهري للأسرة.

\_\_\_\_\_\_ الفصل السادس: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

جدول ٦-٤ ملخص إنجاز النشاطات الحضرية

				ملخص إ	نجاز النشا	اطات الحض	رية (%)		
		_	حا	یاً		T	مستق	بلاً	
	النشاطات والمهام	العضور الشنغصي	الهاتف أو الجوال	الإنتان.	وسائل أخرى	الحضور الشخصي	الهاتف أو الجوال	الإنترنت	وسائل أخرى
موا	مواصلة الدراسة	۹۱	٥٧	٥٩	££	٧٣	٥٥	۸۰	٤٣
يتا أيز	اكتساب مهارات جديدة	٧٥	٥٣	٧٩	٤٩	٦٢	٥٦	۸۸	٤٥
الماليم والثقافة التعليم والثقافة	متابعة الأخبار	٤٦	٥٧	۸۰	٦٨	£ O	٦.	۸۸	٥٩
	تنمية الثقافة العامة	٦٣	٤٩	۸١	٥٩	٥٦	0 £	٨٩	٥٣
إنج	إنجاز مهام العمل خلال وقت الدوام الرسمي	٨٦	٦٧	٥١	٤٨	٦٩	٦٦	٧٤	£ Y
يَّزَ إِنج	إنجاز مهام العمل خارج وقت الدوام الرسمي	٧٢	٧٦	٥٨	٤٦	٥٩	٧١	٧٧	ŧ ŧ
**i     **i       **i     **i	التعقيب على المعاملات لدى الدوائر لحكومية	٨٥	٧٢	٤٩	٤٦	٦٤	٧٠	٧٦	٤١
الت	التعقيب على المعاملات لدى القطاع الخاص	۸۲	٧٣	٥٣	٤٣	٦١	٧٢	٧٨	٤١
شرا آ	شراء المتطلبات الأساسية	90	79	٤٣	٥١	٧٧	77	٦٦	٤٢
اس الناع أن	شراء الحاجات الثانوية	٨٦	٧٩	٤٦	٥١	٧.	٦ ٩	٦٨	££
	تسديد فواتير الخدمات	٦٨	٧٩	٥٨	٤٦	0 £	٧٦	٧٩	٤٢
ا اخدمان اخدمان	إنجاز المعاملات البنكية	٧٧	٧٥	٥٨	٤١	٥٨	٧٤	V 9	٤.
	عمل حجوزات السفر	٧٦	٧٩	٥٥	٤١	٥٧	٧٦	٧٧	٤١
التو	التواصل مع الأقارب	۸£	۸١	٤٧	٤٠	٨٠	٧٥	٥٨	٣٧
해 해 해 해 해 해 해 해 해 해 해 해 해 해 해 해 해 해 해	التواصل مع الأصدقاء	٧٥	۸£	٥٥	٣٨	٧١	٧٦	٦٨	70
علم التو	التواصل مع الجمعيات والمنتديات	٦١	٧١	٧٨	٤٢	٥٨	٦ ٩	٨٥	٤.
ستاا نترفيد	التسلية والترويح عن النفس	٧٤	٥٧	٧٥	٤٥	٧١	٥٨	V 9	٤٣
بَعْ: الته	التسلية والترويح مع الأسرة	٩.	٥٩	۸۳	٥,	۸۳	٥٩	<b>ጚ</b> £	į o
•	الإجمالي	١٣٨٦	١٢٣٧	۱۱۰۸	٨٤٨	1174	17.7	١٣٧٣	<b>YYY</b>

تفيد البيانات الموضحة في جدول ٦-١٥ أنه لا يوجد نمط واضح يوحي بتباين الذكور والإناث في اختيار الإنترنت كوسيلة أولى؛ لإنجاز النشاطات الحضرية بشكل عام. فيما زادت نسبة الإناث على الذكور في استخدم الإنترنت كوسيلة أولى في الوقت

الفصل السادس: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

الحالي لاكتساب مهارات جديدة، والتعقيب على المعاملات لدى الدوائر لحكومية، والتسلية والترويح عن النفس في المستقبل، وقد زادت نسبة الذكور على الإناث لباقى النشاطات.

جدول ٦-٥١ العلاقة بين خصائص السكان وانجاز النشاطات الحضرية بوساطة الإنترنت

	هري (ريال)	الدخل الشر		ىية	الجنس			العمر			وع	الن		
أكثر من ١٥٠٠	۱۰۰۰ إلى	ا ، ، ه إلى ١ · · ·	أقل من	غير سعودي	سعودي	ه ۽ أو أكبر	۳۵ إلى ££	۲۵ علی ۳٤	۱۰ إلى ۲٤	أق <i>ل</i> من ١٥	أنثي	<b>ذک</b> ر	لنشاطات والمهام	١
£ £ . £	£0.V	£9.V	0£.V	٥٣.٥	٤٧.٨	٤١.٩	£ £ . \	٤٥.٨	۸.۲۵	٥٢.٣	٥٢.٩	٤٣.٥	اکتساب مهارات جدیدة	
٨.٤	٧.٩	٧.٧	17.7	17	۸.۸	٣.٩	٦.٣	۲.۲	11.8	۱۳.۸	11.4	٥.٨	التعقیب علی المعاملات لدی الدوائر لحکومیة	4
۲۲.۳	14.0	١٨.٦	17.7	11.0	١٨.٨	19.7	١٨.٦	۲٠.١	19.5	11.4	14.1	۲۲.۹	إنجاز المعاملات البنكية	حائيا
٦.٣	٣.٩	٥.٧	1 9	17.0	٥.٦	۸.٠	٦.٦	٤.١	٧.١	۸.۸	٦.٨	٦.٥	التواصل مع الأقارب	
۳۷.٦	٤١.٦	۳۸.۷	۳۸.۰	٣٦.٤	٣٩.٤	٣٢.٢	۳۸.٦	۳٥.٧	٤٤.٢	۱٧.٤	٤٢.٠	٣٥.٦	التسلية والترويح عن النفس	
٧١.٢	٦٨.١	٧١.٣	٦٣.١	٧٢.٥	٦٨.٠	٧٢.١	٦٩.٤	٧٤.٦	٦٨.٠	٥٧.٢	٦٨.٤	٦٨.٨	اکتساب مهارات جدیدة	
٥٢.٣	٥٠.٠	٤٨.٥	٤٠.٤	٤٢.٥	٤٩.٠	٥٦.٠	٥٣.٠	٥٣.٢	٤٧.١	۳۸.۱	٤٢.٦	٥٣.٩	التعقیب علی المعاملات لدی الدوائر لحکومیة	9
٥٦.٦	٥٦.٩	٥٢.٨	٤٥.٧	٤٩.٥	٥٣.٧	٧.٥٥	٦١.٣	09.9	٥٢.٠	٣٠.٤	٤٨٣١	٥٨.٧	إنجاز المعاملات البنكية	مستقبلأ
19.7	77.9	17.7	۲٠.٩	۲٥.٩	۱۸.٥	۲۳.۹	۲۱.۷	۲۱.۹	11.0	10	١٨.٦	۲۱.۱	التواصل مع الأقارب	
٤٩.١	٥١.١	£9.0	£7.V	٥٢.١	٤٨.٦	٤٦.٠	٤٧.٣	٤٩.٨	٥٢.١	£0.V	٤٩.٩	٤٨.١	التسلية والترويح عن النفس	

ملاحظة: البيانات عبارة عن نسب مئوية توضح الخيار الأول فقط

واستكمالا للنتائج الموضحة في الجدول السابق (٦-١) فيما يخص العمر تشير البيانات أنه لا توجد علاقة واضحة بين العمر واستخدم الإنترنت كوسيلة أولى لإنجاز النشاطات الحضرية للسكان. كلما تقدم العمر يتراجع الإنترنت في بعض النشاطات كخيار أول لإنجازها، مثال لذلك: اكتساب مهارات جديدة في الوقت الحالي، والتعقيب على المعاملات لدى الدوائر الحكومية. فيما يزيد الإقبال على استخدام الإنترنت كوسيلة أولى لإنجاز بعض النشاطات الأخرى كلما تقدم العمر، مثلاً: إنجاز المعاملات البنكية

في الوقت الحالي، والتواصل مع الأقارب في المستقبل. بينما لا يوجد نمط واضح لبعض النشاطات مثل: التسلية والترويح عن النفس في كل من الوقت الحالي والمستقبل.

أما بخصوص الجنسية يتضح من البيانات أنه لا توجد علاقة واضحة -أيضاً- بين جنسية المشاركين في الاستبيان واستخدام الانترنت في إنجاز النشاطات الحضرية. ويتضح من الجدول ٦-١٥ أنه قد زادت نسبة السعوديين عن نسبة غير السعوديين الذين يستخدمون الإنترنت في إنجاز بعض النشاطات الحضرية، بينما انخفضت النسبة لبعض النشاطات الأخرى.

كذلك الحال بالنسبة لمستوى دخل أسر المشاركين، حيث لا يوجد نمط واضح للعلاقة بين فئات الدخل المختلفة للسكان واختيار الإنترنت كوسيلة أولى لتنفيذ النشاطات والمهام الحضرية. فبينما يزيد استخدام الإنترنت من قبل فئة دخل معين لإنجاز نشاط حضري يتراجع لإنجاز نشاط آخر.

لـذلك يمكـن القـول أنـه لا توجـد علاقـة واضحة بـين الخصـائص الاقتصـادية والاجتماعية للمشاركين في الاستبيان واختيار الإنترنت كوسيلة أولى لإنجاز النشاطات الحضرية في المدن السعودية.

# ٣-٦ خلاصة الفصل السادس

على الرغم من انخفاض نسبة الاستجابة لمسح السكان إلا أن جميع الفئات الاقتصادية والاجتماعية مثلت في العينة. فشارك في المسح ذكور وإناث من مختلف الفئات العمرية، ومن جنسيات متعددة، ومن مختلف فئات الدخل، في كل من مدن الدراسة.

اتضح من التحليل أن الشباب، والنساء، والمتعلمين، وذوي الدخل المتوسط والعالى، والسعوديين هم أكثر استخداماً للإنترنت من بقية شرائح المجتمع في المدن السعودية. كما أفادت البيانات أنه توجد علاقة طردية بين دخل الأسرة وحيازة أفرادها لوسائل تقنية المعلومات. كلما زاد الدخل الشهري للأسرة زاد نصيب أفرادها من خطوط الهاتف، وعدد الجولات، وعدد الحاسبات الشخصية. تبعاً لذلك كلما زاد الدخل الشهري للأسرة زادت نسبة مستخدمي الإنترنت بين أفرادها.

الفصل السادس: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات السكان الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

أشارت النتائج إلى أن الخصائص الاقتصادية والاجتماعية للأفراد تؤثر في نمط استخداماتهم للإنترنت. فبعض شرائح المجتمع يتكرر اتصالها بشبكة الإنترنت وتستخدمها لمدة أطول من الفئات الأخرى. يعد السكان في الشريحة العمرية ما بين ١٥ إلى ٢٤ سنة، والذكور، والحاصلين على الثانوية أو الدبلوم، وذوي الدخل المرتفع، والسعوديين أكثر تكراراً للاتصال بالإنترنت ويمكثون مدة أطول من الفئات الأخرى في المدن السعودية.

بخصوص وسائل إنجاز نشاطات السكان الحضرية تفيد البيانات بأن الحضور الشخصى يمثل الأسلوب الأكثر شيوعاً في الوقت الحالي، لكنه سيتراجع في المستقبل كخيار أول، وذلك لجميع النشاطات دون استثناء، إلا أن وتيرة التراجع تتفاوت من نشاط إلى آخر.

بالنسبة إلى الهاتف أو الجوال تشير النتائج إلى أن نسبة قليلة من مستخدمي الإنترنت من السكان تعتمد عليهما كخيار أول لإنجاز النشاطات الحضرية في الوقت الحالى مقارنة بالحضور الشخصى. إلا أن الاعتماد عليهما في المستقبل مرشح للتراجع - أيضاً - بالنسبة لمعظم النشاطات.

أما بخصوص الإنترنت فنسبة محدودة من السكان تعتمد هذه الوسيلة كخيار أول لإِنجاز النشاطات الحضرية في المدن السعودية في الوقت الحالي. إلا أن البيانات تشير إلى أن عدد الذين سيستخدمونها في المستقبل لإنجاز نشاطاتهم الحضرية سينمو بدرجة كبيرة وذلك للنشاطات الحضرية كافة دون استثناء. سنتراوح نسبة الزيادة ما بين ٨٠٠% (لشراء المتطلبات الأساسية) و ١٢٠% (التواصل مع الجمعيات والمنتديات).

بالنسبة إلى استخدام الوسائل الأخرى كخيار أول لإنجاز النشاطات الحضرية في الوقت الحالى فهي منخفضة نسبياً لجميع النشاطات فيما عدا متابعة الأخبار وتتمية الثقافة العامة. على الرغم من ذلك يتوقع أن تتراجع النسبة في المستقبل للنشاطات كافة باستثناء النشاط الاجتماعي الذي يشمل التواصل مع الأهل، والأصدقاء، والجمعيات والمنتديات.

يتضح من السابق أن الحضور الشخصى يُعدُّ الأسلوب الأكثر شيوعاً في الوقت الحالى لإنجاز النشاطات الحضرية، يأتى الهاتف والجوال في المرتبة الثانية، ثم الإنترنت في الترتيب الثالث، أما الوسائل الأخرى فتُعدُّ الأقل استخداماً. أما في المستقبل فيتوقع أن يتراجع دور الحضور الشخصى، والهاتف والجوال، والوسائل الأخرى كوسائل لإنجاز النشاطات الحضرية، وذلك لصالح استخدام الإنترنت الذي سيكون الخيار الأول لدى السكان.

بخصوص تأثير خصائص المشاركين في العينة في تحديد الوسائل التي يستخدمونها لإنجاز نشاطاتهم الحضرية أفادت النتائج أنه لا توجد علاقة دالة إحصائياً بينهما، ومن ثم فمن المتوقع ألا يؤثر كل من النوع، والعمر، والجنسية، والدخل الشهري في اختيار الوسيلة الأولى لإنجاز النشاطات الحضرية في المدن السعودية.



# الفصل السابع: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات المؤسسات الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

يركز الفصل السابع على دراسة تأثير تقنية المعلومات على نشاطات الهيئات والمؤسسات سواءً الاعتيادية أو الافتراضية من خلال مسح ميداني لعينة تمثل الهيئات الحكومية، والجمعيات المهنية والاجتماعية، ومؤسسات القطاع الخاص. يتكون الفصل من ثلاثة أجزاء رئيسة: يناقش الجزء الأول منهج المسح، بينما يحلل الجزء الثاني البيانات، ويركز الجزء الثالث على مناقشة النتائج.

# ٧-١ منهج المسح

يحدد منهج المسح مجتمع الدراسة وحجم العينة، ويناقش تصميم الاستبانة ومحتواها، ثم يحدد أسلوب اختيار العينة، وبعد ذلك يسلط الضوء على الاختبارات التجريبية، وأخيراً طريقة تتفيذ المسح.

# ٧-١-١ مجتمع الدراسة وحجم العينة

يهدف المسح إلى التعرف على تأثير تقنية المعلومات على نشاطات الهيئات والمؤسسات الحضرية الاعتيادية أو الافتراضية في الوقت الحالي وما ستؤول إليه في المستقبل.

يشمل مجتمع الدراسة - كما يقتضي ذلك هدفها - جميع الهيئات الحكومية، والجمعيات المهنية والاجتماعية، ومؤسسات القطاع الخاص في المدن المختارة.

نظراً لكبر مجتمع الدراسة يتعذر مسح جميع الهيئات والمؤسسات المستهدفة، لذلك عمد لأخذ عينه ممثلة لها. حسب هدف الدراسة والإمكانات المتاحة حدد حجم العينة بها ١٣٠٠ ، موزعة على المدن المختارة حسب أحجامها وتنوع النشاطات الحضرية فيها (جدول ٧-١).

جدول ٧-١ حصة المدن المختارة من عينة مسح الهيئات والمؤسسات

النسبة المئوية	حجم العينة	المدينة
77.7	٣٤.	الرياض
77.1	٣	جدة
١٦.٢	۲1.	المدينة المنورة
11.0	10.	تبوك
11.0	10.	الجبيل
11.0	10.	الباحة
١	17	الإجمالي

لتحديد نصيب النشاطات الحضرية المختلفة من حصة كل مدينة، صنفت النشاطات إلى ثماني عشرة مجموعة كما هو موضح في جدول رقم ٢-٧. خصصت ٥١% من حصة كل مدينة للمؤسسات العاملة في نشاط تجارة الجملة والمفرق؛ وذلك نظراً لكثرتها، فيما حددت حصة كل من النشاطات الأخرى في ٥%.

جدول ٧-٧ حصة النشاطات الحضرية من عينة مسح الهيئات والمؤسسات

النسبة المئوية	النشاط الحضري	تسلسل
0	التعليم والثقافة	١
٥	الصحة	۲
٥	الأمن والسلامة	٣
٥	النقل والمواصلات	٤
٥	الزراعة والصيد	٥
٥	التعدين والتكرير	٦
٥	التصنيع	٧
٥	الاتصالات وتقنية المعلومات	٨
٥	التنظيم والتخطيط	٩
٥	المهن المتخصصة	١.
10	تجارة الجملة والمفرق	١١
٥	التسويق والإعلان	١٢
٥	الترفية والسياحة والفنون	۱۳
٥	الإسكان	١٤
٥	خدمات تجارية	10
٥	الإعلام	١٦
٥	الخدمات الاجتماعية	١٧
٥	الإنشاء والتعمير	١٨
١	الإجمالي	

#### ٧-١-٧ أسلوب اختيار العينة

لضمان تمثيل جميع الهيئات والمؤسسات في المدن المختارة عمد إلى أسلوب اختيار العينة من خلال عدة مراحل (Multistage Sampling Technique). صنفت الهيئات والمؤسسات حسب نشاطاتها إلى ثماني عشرة مجموعة كما هو موضح في جدول رقم جدول رقم ٧-٢. كما صنفت الهيئات والمؤسسات حسب ملكيتها إلى أربع مجموعات: إدارات حكومية، أو هيئة مهنية، أو اجتماعية، أو خيرية، أو هيئات دبلوماسية أو منظمات دولية، أو مؤسسة أو شركات خاصة.

قسمت المدن المستهدفة في الدراسة حسب استخدامات الأراضي إلى مناطق ( use Zones ) كتالى:

- ١- مناطق يغلب عليها الاستخدام التجاري.
- ٢- مناطق يغلب عليها الاستخدام الترفيهي.
- ٣- مناطق يغلب عليها الاستخدام الصناعي.
- ٤- مناطق يغلب عليها استخدام المستودعات.

ووضحت على خرائط تلك المدن بمقاسات رسم مناسبة.

أخذت عينة عشوائية ممثلة لمختلف النشاطات الحضرية حسب حصتها من مختلف مناطق الاستخدامات المشار إليها سابقاً. روعي تمثيل مختلف الجهات من إدارات حكومية، أو هيئة مهنية أو اجتماعية أو خيرية، أو هيئات دبلوماسية أو منظمات دولية، أو مؤسسة أو شركات خاصة. فضلاً عن ذلك أخذ في الحسبان التمثيل الجغرافي بحيث تشتمل العينة على هيئات ومؤسسات تقع في مركز مدن الدراسة، وأخرى في وسطها وكذلك من الأطراف.

إذا كان لإحدى المؤسسات والهيئات عدة فروع تزاول النشاط نفسه (مثلاً البنوك) يكتفي باختيار المركز أو الفرع الرئيس فقط. أما إذا تعددت نشاطات المؤسسة أو الهيئة فيمكن اختيار عدة فروع لتمثيل النشاطات المختلفة. (لطرق أحذ العينات انظر: العساف، ١٤٠٨، و 1981، Kidder ).

#### ٧-١-٣ تصميم الاستبانة ومحتواها:

اعتمد في جمع البيانات على أسلوب المقابلات الشخصية مع مديري مراكز تقنية المعلومات في الهيئات والمؤسسات المستهدفة أو المسؤولين عنها. عمد إلى هذا الأسلوب لاحتواء الاستبانة على كثير من التفاصيل التي يتطلب إكمالها بأن يقوم بها شخص مدرب.

صممت الاستبانة بعناية خاصة ووضعت الأسئلة بصورة مرتبة ومباشرة وأعطيت خيارات للإجابة قدر الإمكان. كما تركت فراغات لتعبئتها من قبل الباحثين للأسئلة التي لا تحتمل الخيارات، وركز على استخدام الجداول؛ لسهوله تدوين البيانات. وعمد إلى أسلوب الترميز المسبق(Pre-Coding) لجميع الإجابات؛ تمهيدا لإدخالها للحاسب الآلي في مرحلة التحليل (ملحق ٤).

عكس محتوى الاستبانة هدف المسح الميداني فاشتمل على ثلاث مجموعات من الأسئلة: ركزت المجموعة الأولى على خصائص الهيئات والمؤسسات فتضمنت أسئلة عن ملكيتها، وموقعها الجغرافي، وبعدها عن مركز المدينة، وعدد فروعها، وعدد موظفيها، ومساحتها. كما تطرقت الأسئلة إلى وسائل الاتصالات المتوفرة لدى الهيئة أو المؤسسة، وهل لديها اشتراك في الإنترنت وهل لها موقع الكتروني.

أما المجموعة الثانية خصصت للتعرف على ترتيب وسائل الاتصال المختلفة (الذهاب الشخصي، الهاتف أو الجوال، الإنترنت، وسائل الاتصال الأخرى) في إنجاز مهام ونشاطات الهيئة أو المؤسسة الحالية والمستقبلية. شملت عشر مهام ونشاطات رئيسة: تقديم أو متابعة المعاملات، الإعلام أو التسويق، الحجز أو عمل المواعيد، التعاملات المالية، المبيعات، المشتريات، طلبات التوظيف، الاجتماعات، متابعة العمل خارج وقت الدوام، والتدريب (انظر سؤال رقم ١٦ و ١٧، ملحق ٤).

إضافة إلى ذلك هدفت المجموعة الثانية من الأسئلة إلى التعرف على آراء المسؤولين حول إسهام استخدام الإنترنت في زيادة أو تراجع الطلب على بعض استخدامات الأراضى والنشاطات الحضرية. على سبيل المثال مساحة المكاتب،

الاستخدامات التجارية، التخزين والمستودعات، الحاجة للتنقل واستخدام المواصلات (سؤال رقم ١٨، ملحق ٤).

بينما خصصت المجموعة الثالثة لتدوين البيانات الأساسية للمشاركين مثل: اسم الشخص الذي قام بتقديم المعلومات، موقعة في المؤسسة أو الهيئة، ورقم هاتفة.

فضلاً عن ذلك خصص جزء من الصفحة الأخيرة من استمارة الاستبانة لتدوين ملاحظات وآراء المشاركين حول الدراسة.

### (Pre-Test) الاختبارات التجريبية (Pre-Test)

قبل القيام بالمسح الميداني عملت دراسة تجريبية للتأكد من صلاحية الاستبانة، وتحقيقها لهدف الدراسة، وتلافي الأخطاء التي قد تحدث في تنفيذ العمل الميداني. هدف الاختبار اليضاً إلى التأكد من مدى وضوح الأسئلة، ومناسبة تصميم الاستبانة، وملاءمتها لموضوع الدراسة. إضافة إلى ذلك اكتشاف جوانب الضعف في إستراتيجية العمل الميداني. وأخيراً إعطاء الفرصة للباحثين للتدرّب على أساليب المقابلات الشخصية مع المسؤولين في الهيئات والمؤسسات المستهدفة من خلال مواقف حقيقية، واعطاؤهم التوجيهات الفورية اللازمة.

لذلك وزعت سبعون استبانة على عينة لهيئات ومؤسسات تشبه مجتمع الدراسة في المدن المختارة. وبعد إكمال الاستبيان نوقش مع المشاركين أوجه الغموض والصعوبات في فهم الأسئلة والإجابة عنها. على ضوء نتائج الدراسة التجريبية أعيدت صياغة بعض الأسئلة، وأعيد ترتيب تسلسل بعضها، وأخذت الاستمارة شكلها النهائي (انظر ملحق ٤)، ودونت الملاحظات المتعلقة في تنفيذ المسح الميداني، وأسلوب المقابلات الشخصية؛ لتلافيها في تنفيذ المسح الفعلي.

#### ٧-١-٥ تنفيذ المسح الميداني:

نفذ المسح الميداني في الفترة ما بين ١ جمادى الأولى إلى ١ ذي القعدة ١٤٢٦هـ، الموافق ٨ يونيه إلى ٣ ديسمبر ٢٠٠٥م. حيث قام مجموعة من طلاب كلية العمارة والتخطيط بجامعة الملك فيصل بالدمام تحت إشراف الباحثين الرئيسين في عمل المقابلات الشخصية في كل من مدينة الرياض، والمدينة المنورة، وتبوك، والجبيل،

والباحة. فيما نفذ المسح في مدينة جدة مجموعة من طلاب كلية تصاميم البيئة من جامعة الملك عبدالعزيز. عقد قبل بدء العمل الميداني سلسلة من الدورات التدريبية المكثفة من قبل الباحثين لرفع مستوى الأداء لدى الطلاب المشاركين (يشار لهم بالباحثين الميدانيين لاحقاً). تم التأكيد على الطلاب المشاركين ضرورة الالتزام بالتعليمات التالية:

- الالتزام بالآداب وحسن السلوك وإعطاء انطباع جيد عن الجامعة.
  - تمسح العينة المختارة فقط.
  - تجرى المقابلات في وقت الدوام الرسمي.
- تجرى المقابلة مع المدير أو الشخص المسؤول عن تقنية المعلومات في الهيئة أو المؤسسة، وإذا كان غير موجود تكرر الزيارة.
- يعرف الباحث الميداني المسؤول بنفسه، ويقدم له الخطاب الرسمي الموجه من الباحث الرئيس للمشروع.
- يشرح الباحث الميداني هدف الدراسة وأهمية دقة المعلومات ويؤكد له أن البيانات سوف تكون سرية ولن تستخدم إلا لأغراض تخطيطية.
- يجب الإيجاز واستخدام تعبيرات سهله واللباقة في طرح الأسئلة وتعزيز روح الثقة المتبادلة.
- إذا رفض الشخص التعاون في تعبئة الاستبيان يحاول الباحث إقناعه بالعدول عن ذلك بشرح أهمية الدراسة وأن البيانات تخدم المصلحة العامة.
  - تطرح الأسئلة حسب تسلسلها بالاستمارة ما لم ترد تعليمات لتخطى بعض الأسئلة.
    - تدون الإجابات حال سماعها مباشرة في الاستمارة باستخدام قلم أزرق جاف.
    - الملاحظات الإضافية للمسؤول تدون في المكان المحدد في آخر الاستبانة.
- قبل الانتهاء من المقابلة يتأكد الباحث الميداني من اكتمال الإجابات عن جميع الأسئلة المطلوبة.
- بعد الانتهاء من طرح الأسئلة يقدم الباحث الميداني الشكر للمسؤول على حسن تعاونه.
  - بعد المغادرة مباشرة يدون تاريخ المقابلة ومدتها (يستخدم التاريخ الهجري فقط)،

- يوضع رمز نشاط المؤسسة حسب الجدول ١ من ملحق ٢.
- للاستفسار أو في حالة وجود أي عقبات يتصل الباحث الميداني بأحد الباحثين الرئيسين.

في أثناء تنفيذ المسح واجه الباحثين عدة عقبات من أهمها: قلة عدد الهيئات الحكومية، والجمعيات المهنية والاجتماعية، ومؤسسات القطاع الخاص التي تستخدم الإنترنت في مدن الدراسة (خاصة في مدينتي تبوك والباحة). إضافة إلى ذلك صعوبة الوصول للمسؤولين ومتخذي القرار لإجراء المقابلات؛ وذلك لانشغالهم باجتماعات أو لعدم وجودهم في المكاتب. فضلاً عن ذلك تردد بعضهم في تقديم البيانات، وطلب مخاطبة الإدارة العليا التي قد تكون خارج المدينة المستهدفة؛ للتغلب على هذه العقبات بذل الباحثون أقصى جهدهم لإقناع المسئولين بأهمية الدراسة وبسرية البيانات من خلال الزيارات المستمرة لهم. نتيجة لذلك أكملت ٧٢٦ استبانة من خلال المقابلات الشخصية في مدن الدراسة مشكلة ٥٠% من حجم العينة المستهدفة.

#### ٧-٧ تحليل البيانات

وظفت طرق مختلفة في التحليل حسب البيانات وهدف الدراسة. استخدام التوزيع التكراري (Frequency Distribution) في تحليل البيانات الاسمية (Nominal Data) والبيانات الاسمية (Ordinal Rank Data) والبيانات الرتبية (Ordinal Rank Data). واستخدام المتوسط الحسابي والانحراف المعياري (Deviation) في تحليل البيانات الرقمية (Scaled Data)؛ لاختبار العلاقات بين البيانات الاسمية استخدم مربع كاي (Square Chi)، والذي يحدد دلالة العلاقة بين مجموعتين أو أكثر من البيانات. انخفاض مستوى الدالة عن ٥٠٠٠ يفيد أنه ترفض الفرضية الإحصائية، لأنه لا توجد علاقة بين مجموعة البيانات (الصالح، السريان، ٢٠١هه، ص الإحصائية، لأبو عياش، ١٩٨٤، ص ١٩٥٥).

يشتمل تحليل البيانات على أربعة أجزاء رئيسه: يناقش الجزء الأول خصائص المؤسسات المشاركة في المسح وحيازتها واستخداماتها لوسائل تقنية المعلومات، فيما يركز الجزء الثاني على تحديد وسائل الاتصالات المستخدمة في إنجاز نشاطات المؤسسات الحضرية في الوقت الحالي وكيف يمكن أن تنجز في المستقبل. أما الجزء

الثالث يحلل تأثير استخدام شبكة الإنترنت على التنمية الحضرية، فيما خصص الجزء الرابع لمناقشة العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية.

# ٧-٧-١ خصائص المؤسسات المشاركة في المسح وحيازتها واستخداماتها لوسائل تقتية المعلومات

يتوقع أن تؤثر خصائص المؤسسات في نشاطاتها الحضرية سواء الاعتيادية التي تتم من خلال الحضور الشخصي لمنسوبيها وجهًا لوجه أو الافتراضية التي تتجز من خلال الوسائط الرقمية. فضلاً عن ذلك يساهم تحليل الخصائص في تحديد نمط حيازة وسائل تقنية المعلومات وسبل استخداماتها في التعاملات اليومية. لذا سيسلط الضوء على خصائص المؤسسات المشاركة في المسح، ومن ثم يحلل نمط حيازتها واستخداماتها لوسائل تقنية المعلومات، وأخيراً تحلل العلاقة بين خصائص المؤسسات ونمط استخدامات تقنية المعلومات في إنجاز النشاطات الحضرية.

#### ٧-١-١-١ خصائص المؤسسات المشاركة في المسح

بلغ إجمالي عدد المؤسسات التي تم مسحها في مدن الدراسة ٧٢٦ مؤسسة. كما هو موضح في جدول ٧-٣، كان نصيب مدينة الرياض ٢١.٦%، وجدة ١٩.٠%، والمدينة المنورة ١٧.٩%، وتبوك ١٣.٩%، والجبيل ١٣.٣%، والباحة ١٤.٣%.

مثلت مختلف النشاطات الاقتصادية في عينة الدراسة، فكانت التجارة سواء الجملة أو التجزئة النشاط الرئيس لأكثر من ثلث العينة (٣٦.٩%). فيما شكلت المؤسسات المتخصصة في تقديم الخدمات مثل: المصرفية، والصحية، والتعليمية ٩٠٥٪. أما التي تعمل في قطاع الإنتاج سواء التعدين، أو الزراعة، أو الصناعة فقد بلغت نسبتها ١٤٠٠، وتلك التي تمارس نشاطات أخرى مثل الصحافة والإعلام، والاتصالات، والمواصلات ١٩٠٦.

-الفصل السابع: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات المؤسسات الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

#### جدول ٧-٣ خصائص المؤسسات التي تم مسحها

النسبة المؤوية		
%		
۲۱.٦	الرياض	
19.4	جدة	
1 ٧. ٩	المدينة المنورة	
17.9	تبوك	عدد المقابلات التي تمت في مدن الدراسة
17.7	الجبيل	
1 £ . ٣	الباحة	
١	الإجمالي	
17.4	حكومية	
VV.V	تجارية	
۸.٥	<del>بري</del> أخرى	ملكية المؤسسات
1	الإجمالي الإجمالي	
	-	
79.0	الخدمات	
٣٦.٩	التجارة	
١٤.٠	الإنتاج	النشاط الرئيس للمؤسسات
19.7	أخرى	
1	الإجمالي	
٣٢.٥	مراكز المدن	
٦٣.١	داخل حدود المدن	7
٤.٤	خارج حدود المدينة	الموقع الجغرافي للمؤسسة
1	الإجمالي	
01.1	المؤسسة التي تم مسحها	
17.9	في نفس المدينة	and the second second
<b>٣</b> £ . V	في مدينة أخرى	مواقع المراكز الرئيسة للمؤسسات
1	الإجمالي	

انتشرت المؤسسات المشاركة في المسح في مختلف أرجاء مدن الدراسة، فكان ثلثها تقريباً يقع في مراكز المدن، ٦٣.١% خارج المناطق المركزية ولكن ضمن النطاق

العمراني، فيما وقع ٤.٤% فقط في ضواحي مدن الدراسة. ما يقرب نصف هذه المؤسسات عبارة عن مراكز رئيسة، فيما كان ١٣.٩% فروعًا لمؤسسات تقع مراكزها الرئيسة في مدن المرئيسة في المدن نفسها، و ٣٤.٧% فروع لمؤسسات تقع مراكزها الرئيسة في مدن أخرى.

تباینت المؤسسات التي تم مسحها من ناحیة عدد الفروع، فبعضها مؤسسات صغیرة لیس لدیها فروع، أما بعضها الآخر مثل الدوائر الحکومیة الأمنیة، والبنوك التجاریة، ومحلات بیع التجزئة یتبعها کثیر من الفروع. فتراوح عدد الفروع ما بین فرع واحد و ۱۵۰، وبلغ المتوسط ۱۲ فرعاً. تباینت المؤسسات کذلك من ناحیة عدد الموظفین، فیما اقتصر العدد علی شخص واحد فقط وصل فی أحد المؤسسات الأمنیة ۲۰۰۰ موظفاً، وبلغ المتوسط ۲،۱۸۱ موظف. وتباینت کذلك مساحة الأراضی التی تقع علیها التی تراوحت ما بین التی تراوحت ما بین ۱۸۰۰۰م۲ (جدول ۷-۷۰).

شكلت مؤسسات القطاع الخاص العاملة في مختلف النشاطات الاقتصادية، مثلاً: الزراعة والصناعة، والتجارة، والخدمات، ما يقارب أربعة أخماس العينة (٧٧.٧%). بينما بلغت نسبة الدوائر الحكومية مثل الوزارات وفروعها، والمؤسسات التعليمة الحكومية بينما بلغت نسبة الدولية والمعيات والهيئات الخيرية غير الحكومية الدولية والمحلية شكلت ٥.٨% (جدول ٧-٤).

جدول ٧-٤ عدد فروع المؤسسات المشاركة في المسح وموظفيها ومساحتها

الانحراف المعياري	المتوسط	أعلى قيمة	أدنى قيمة	وحدات القياس	
١٨.٣	17	10.	١	فرع	إجمالي عدد الفروع
1 5 7 7 . 7	۲.۱۸۱	٣٥٠٠٠	١	موظف	عدد الموظفين بالمؤسسة
71898.7	٤٧١٨.٣	7	٣.,	۲۶	مساحة الأرض التي تقع عليها المؤسسة
٥٨١٣.٩	۱۸۱٦.٤	۸٠٠٠	۲.	۲۶	مساحة المؤسسة (مساحة البناء)

#### ٧-٢-١-٢ حيازة واستخدامات عناصر تقنية المعلومات

تباینت المؤسسات التي تم مسحها بشكل واضح من ناحیة حیازة واستخدام وسائل تقنیة المعلومات نظراً لاختلافها من ناحیة النشاط الذي تزاوله، وعدد الفروع، وعدد موظفیها. فیما توفر خط هاتف واحد، وجهاز فاکس، وجهاز کمبیوتر سواء شخصي أو محمول کحد أدنی لدی المؤسسات، وصلت الحدود العلیا إلی ۲۵۰۰ خط هاتف، ۲۵۰۰ جهاز فاکس، و ۵۰۰۰ جهاز کمبیوتر، وکانت المتوسطات ۱۵.۶، ۷.۵، ٤٤.۷ علی التوالی.

جدول ٧-٥ وسائل تقتية المعلومات

الانحراف المعياري	المتوسط	أعلى	أدني	
1 £ 1 . £	10.5	٣٦	١	عدد خطوط الهاتف
97.7	٧.٥	70	١	عدد أجهزة الفاكس
701.7	£ £. Y	0	١	عدد أجهزة الكمبيوتر بما فيها المحمولة

بخصوص سبل الحصول على خدمات الإنترنت، أفادت البيانات الموضحة في جدول ٧-٦، أن ما يقارب ثلث المؤسسات (٣٠٠٣%) تتصل بالشبكة بخط خاص بالإنترنت DSL. بينما يتصل ٤١٠٣% من المؤسسات من خلال خدمة إيزي نت، التي أطلقتها شركة الاتصالات السعودية في نهاية عام ٤٠٠٢م بالتنسيق مع مزودي الخدمة المحليين. بينما يحصل ٢٠٠٨% من المؤسسات على الخدمة من خلال الاشتراك لدى أحد مزودي الخدمة المحليين أنفسهم. فيما يستخدم ٤٠٠١% وسائل أخرى للاتصال مثل الأقمار الصناعية.

جدول ٧-٦ نوع الاشتراك في الإنترنت

النسبة المؤوية	نوع الاشتراك في الإنترنت
۲۳.۸	الاشتراك لدى أحد مزودي الخدمة
٤١.٣	الاتصال المباشر ( من خلال إيزي نت)
٣٠.٣	اشتراك بخط خاص بالإنترنت DSL
٤.٦	أخرى
1	الإجمالي

بالنسبة إلى توافر المواقع الإلكترونية (Websites) أفادت البيانات أن أكثر من نصف المؤسسات (٢٠٣%) لديها مواقع خاصة بها على شبكة الإنترنت. ما يقارب ثلث تلك المواقع (٨٠٠٨%) تمكن من التبادلات التجارية وتقديم الخدمات مثل: البيع، أو الشراء، أو المعاملات المالية، أو الحصول على الخدمات. فيما أعدت ربع المواقع تقريباً و المعاملات المالية، والإعلان، ٢٨٠٠% من المواقع للاستفسار فقط، و ٢٠٠% لأغراض أخرى (جدول ٧-٧).

النسبة المؤوية النبادل التجاري وتقديم الخدمات الدعاية والإعلان الدعاية والإعلان الدعاية والإعلان الاستفسار ٢٤.٧ الاستفسار تمري الخدمال الإجمالي الإجمالي الإجمالي الإجمالي المؤوية النسبة المؤوية المؤوي

جدول ٧-٧ الاستخدامات الرئيسة للمواقع الالكترونية

# ٧-١-١-٣ العلاقة بين خصائص المؤسسات وحيازتها واستخداماتها لوسائل تقنية المعلومات

يهدف هذا الجزء إلى التعرف على تأثير خصائص المؤسسات على حيازتها واستخداماتها لوسائل تقنية المعلومات. سيركز على ملكية ونشاط المؤسسات، وحيازتها لخطوط الهاتف وأجهزة الكمبيوتر، وتوفر المواقع الإلكترونية واستخداماتها الرئيسة.

توضح بيانات جدول ٧-٨ أن المؤسسات تتباين بشكل كبير حسب ملكيتها في حيازتها لخطوط الهاتف. عدد خطوط الهاتف محدودة في المؤسسات الحكومية، فكل خط يخدم في المتوسط ٩٦٠٠ موظفًا، فيما يتوفر خط لكل ١٢٠٣ موظفًا في المؤسسات التجارية، وخط لكل ١٠٠٠ موظفين في المؤسسات الأخرى. تتباين المؤسسات كذلك في حيازتها لأجهزة الكمبيوتر ولكن بوتيرة أقل. فيما يتوفر جهاز كمبيوتر لكل ٥٠١ موظفين في حكوميين، يتوفر جهاز لكل ٢٠٠ موظفين في القطاع الخاص، و٤٠٠ موظفين في المؤسسات الأخرى.

الفصل السابع: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات المؤسسات الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

جدول ٧-٨ العلاقة بين ملكية المؤسسات وحيازتها لخطوط الهاتف وأجهزة الكمبيوتر

موظف/جهاز كمبيوتر	موظف/خط هاتفي	ملكية المؤسسات
0.1	97.•	حكومي
٦.١	17.8	تجاري
٤.٧	1	أخرى
0.9	۲۱.٦	الإجمالي

تتباين المؤسسات بشكل كبير –أيضاً – حسب نشاطها في حيازتها لخطوط الهاتف. فيما يتوفر خط لكل ٣٤.٨ موظف في المؤسسات العاملة في مجال تقديم الخدمات، يوجد خط لكل ١٦.٧ موظف في تلك التي تعمل في قطاع الإنتاج، وخط لكل ٣٠.٦ موظفين في تلك التي تعمل في التجارة. بينما يتوفر خط هاتفي لكل ٢٧٠١ موظفًا في المؤسسات التي تعمل في نشاطات أخرى مثل الصحافة والأعلام، والاتصالات، والمواصلات. بالمثل تباينت المؤسسات في حيازتها لأجهزة الكمبيوتر وذلك حسب نشاطاتها. انتشار أجهزة الكمبيوتر محدودة في المؤسسات التي تعمل في قطاع الإنتاج مثل: التعدين، أو الزراعة، أو الصناعة، حيث توفر كمبيوتر واحد لكل ١١٠٠ موظفًا؛ ذلك لأن العمل المكتبي الذي يعتمد على الكمبيوتر يشكل جزءًا يسيرًا من أعمال هذه المؤسسات. فيما توفر كمبيوتر لكل ٢٠٠ موظفين في المؤسسات العاملة في قطاع الخدمات، توفر جهاز لكل ٢٠٤ موظفين في المؤسسات العاملة في التجارة، وجهاز لكل ٥٠٠ موظفين في المؤسسات العاملة في التجارة، وجهاز لكل ٥٠٠ موظفين في المؤسسات العاملة في التجارة، وجهاز لكل ٥٠٠ موظفين في المؤسسات العاملة في التجارة، وجهاز لكل ٥٠٠ موظفين في المؤسسات العاملة في التجارة، وجهاز لكل ٥٠٠ موظفين في المؤسسات العاملة في التجارة، وجهاز لكل ٥٠٠ موظفين في المؤسسات العاملة في التجارة، وجهاز لكل ٥٠٠ موظفين في المؤسسات العاملة في التجارة، وجهاز لكل ٥٠٠ موظفين في المؤسسات العاملة في التجارة، وجهاز لكل ٥٠٠ موظفين في المؤسسات العاملة في التجارة، وجهاز لكل ٥٠٠ موظفين في المؤسسات العاملة في التجارة، وجهاز لكل ٥٠٠ موظفين في المؤسسات العاملة في التجارة، وجهاز لكل ٥٠٠ موظفين في المؤسسات العاملة في التجارة، وجهاز لكل ٥٠٠ موظفين في المؤسسات العاملة في التجارة و و التحديد الكل ٥٠٠ موظفين في المؤسلة في التجارة و و التحديد الكل ٥٠٠ موظفين في المؤسلة في التجارة و و التحديد الكل ٥٠٠ موظفين في المؤسلة في التحديد المؤسلة في التحديد الكل ٥٠٠ موظفين في المؤسلة في المؤسلة العديد الكل ١٠٠٠ و المؤسلة و المؤ

جدول ٧-٩ العلاقة بين نشاط المؤسسات وحيازتها لخطوط الهاتف وأجهزة الكمبيوتر

موظف/جهاز كمبيوتر	موظف/خط هاتفي	نشاط المؤسسات
٥.٨	٣٤.٨	الخدمات
٤.٦	٦.٣	التجارة
11	17.7	الإنتاج
٤.٥	٣٧.١	أخرى
0.9	۲۱.۲۲	الإجمالي

الفصل السابع: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات المؤسسات الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

بخصوص العلاقة بين خصائص المؤسسات وامتلاكها مواقع إلكترونية، تغيد البيانات أن هناك علاقة دالة إحصائياً بين ملكية المؤسسات وامتلاكها لمواقع إلكترونية، بلغت قيمة معامل كاي صفراً. أكدت ذلك أيضاً البيانات الموضحة في جدول V-V، ما يقارب ثلاثة أرباع V-V المؤسسات الحكومية لديها مواقع إلكترونية، بينما نصف المؤسسات الخاصة تقريباً V-V )، وحوالي ثلثي V-V ) المؤسسات الأخرى تمتلك مواقع إلكترونية.

		ملكية المؤسسات						
توفر موقع	ع الكتروني	حكومي	تجاري	أخرى	الإجمالي			
		%	%	%	%			
		٧٠.٨	٤٧.٣	78.9	٥٢.٣			
		۲۹.۲	٧.٢٥	٣٥.١	٤٧.٧			
الإجما	بمالي	1	1	١٠٠.٠	1			

جدول ٧-٠١ العلاقة بين ملكية المؤسسات وتوفر المواقع الكترونية

تفيد البيانات –أيضاً – أنه توجد علاقة دالة إحصائياً بين نشاط المؤسسة وامتلاكها لمواقع المواقع الكترونية، بلغت قيمة معامل كاي صفراً. يتضح من جدول ٧-١١، أن ما يقارب ثلثي (٢٠٤٦%) المؤسسات العاملة في قطاع الخدمات لديها مواقع الكترونية، بينما تتراجع النسبة إلى (٢٠٠٤%) للمؤسسات العاملة في التجارة، وإلى (٣٠٠٤%) للمؤسسات التي تعمل في القطاعات تعمل في قطاع الإنتاج، وإلى (١٠٨٥%) للمؤسسات التي تعمل في القطاعات الاقتصادية الأخرى.

بالنسبة إلى استخدامات المواقع الإلكترونية أفادت البيانات أنها مرتبطة بملكية المؤسسات ونشاطاتها الاقتصادية. تحليل العلاقة بين ملكية المؤسسات واستخدامات المواقع الإلكترونية أفاد أنه توجد علاقة دالة إحصائياً بينهما حيث بلغت قيمة معامل كاي صفراً. يتضح من جدول ٧-١٢ أن ٣٠٠% فقط من المؤسسات الحكومية تستخدم مواقعها الإلكترونية في التبادل التجاري، وتقديم الخدمات، فيما تتضاعف النسبة إلى أكثر من عشر مرات لتصل إلى ٥٠٧٠% للمؤسسات التجارية، وإلى ٢٠٠٤% للمؤسسات

. الفصل السابع: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات المؤسسات الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

الأخرى. لذا يمكن القول: إن مواقع المؤسسات التجارية والجمعيات والجهات الخيرية تفوق نظيراتها الحكومية في إمكاناتها التفاعلية، وأن المؤسسات الحكومية لا توظف مواقعها بفعالية في الوقت الحالي حيث إنها تقتصر بشكل رئيس على الإعلان عن الخدمات، والاستفسار لتسمح في التفاعل. بالتالي يتوقع أن يكون تأثير المواقع الحكومية محدود على التتمية العمرانية في الوقت الحالي.

جدول ٧-١ العلاقة بين نشاط المؤسسات وتوفر المواقع الإلكترونية

	2				
الإجمالي	أخرى	الإنتاج	التجارة	الخدمات	توفر موقع الكترون <i>ي</i>
%	%	%	%	%	
٥٢.٣	٥١.٨	٤٣.٩	٤٦.٠	75.7	نعم
٤٧.٧	٤٨.٢	07.1	٥٤.٠	٣٥.٤	K
1	1	1	1	1	الإجمالي

قيمة معامل كاي= صفر

جدول ٧-٧ العلاقة بين ملكية المؤسسات واستخدامات المواقع الكترونية

	ىات			
الإجمالي	أخرى	تجاري	حكومي	استخدامات المواقع الإلكترونية
%	%	%	%	
٣٠.٨	٣٠.٤	٣٧.٥	٣.٢	التبادل التجاري وتقديم الخدمات
٣٨.٢	0	۲٦.٦	٧٧.٤	الدعاية والإعلان
7 £ . ٧	۱٧.٤	٣٠.٤	٦.٥	الاستفسار
٦.٣	۲.۲	0.0	17.9	أخرى
1	1	1	1	الإجمالي

قيمة معامل كاي= صفر

كذلك فقد أفاد تحليل العلاقة بين نشاط المؤسسات واستخدامات المواقع الإلكترونية أنه توجد علاقة دالة إحصائياً بينهما حيث بلغت قيمة معامل كاي صفراً. يتضح من جدول ٧-١٠ أن ١٠٠٤% فقط من المؤسسات التي تعمل في مجال تقديم الخدمات تستخدم مواقعها الإلكترونية في التبادل التجاري وتقديم الخدمات، فيما تتضاعف النسبة -الفصل السابع: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات المؤسسات الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

إلى خمس مرات لتصل إلى ٤٧.٥% للمؤسسات العاملة في تجارة الجملة أو المفرق، وإلى ٣٣.٦% للمؤسسات العاملة في القطاعات الإنتاجية، وإلى ٣٣.٦% للمؤسسات العاملة في النشاطات الأخرى. يمكن أن يعزى تدني نسبة المؤسسات التي تستخدم مواقعها الإلكترونية في التبادل التجاري وتقديم الخدمات من المؤسسات العاملة في نشاط الخدمات إلى كون معظمها من المؤسسات الحكومية.

	النشاط الرئيس للمؤسسة							
استخدامات المواقع الإلكترونية	الخدمات	التجارة	الإنتاج	أخرى	الإجمالي			
	%	%	%	%	%			
التبادل التجاري وتقديم الخدمات	١٠.٤	٤٧.٥	٣٨.٦	٣٣.٣	٣٠.٨			
الدعاية والإعلان	٦٨.٠	۲۰.۰	77.7	٧٦.٢	٣٨.٢			
الاستفسار	1 2 . 2	۲٥.۸	٣٦.٤	٣٣.٣	7 £ . V			
أخرى	٧.٢	٦.٧	۲.۳	٦.٧	٦.٣			
llas VI	١	١	١	١	١			

جدول ٧-٧ العلاقة بين نشاط المؤسسات واستخدامات المواقع الإلكترونية

قيمة معامل كاي= صفر

### ٧-٢-٢ وسائل الاتصالات المستخدمة في إنجاز النشاطات الحضرية للمؤسسات

الانتشار الواسع لعناصر تقنية المعلومات وزيادة استخداماتها يتوقع أن يؤثر في نمط وأسلوب إنجاز نشاطات المؤسسات الحضرية. كما يتوقع -أيضاً - أن يتأثر نمط وأسلوب إنجاز هذه النشاطات في خصائص المؤسسات مثل ملكيتها ونشاطها. سيركز هذا الجزء من الدراسة على اختبار الفرضيات التالية:

- سيتراجع الاعتماد على الحضور الشخصي، أو بمعنى آخر التفاعل وجهاً لوجه، كخيار لإنجاز نشاطات المؤسسات الحضرية في المستقبل.
- سيزداد الاعتماد على استخدام الهاتف أو الجوال كخيار؛ لإنجاز نشاطات المؤسسات في المستقبل.
  - ستكون شبكة الإنترنت الوسيلة المفضلة لإنجاز نشاطات المؤسسات في المستقبل.
  - سيزداد استخدام وسائل الاتصال الأخرى لإنجاز نشاطات المؤسسات في المستقبل.

-الفصل السابع: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات المؤسسات الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

لاختبار هذه الفرضيات – كما أشير إليه سابقاً في منهجية الدراسة – طلب من المسؤولين في المؤسسات التي تم مسحها ترتيب وسائل الاتصال حسب كثرة استخدامها في الوقت الحالي والمستقبل لإنجاز المهام والنشاطات الحضرية التي يقومون بها مبتدئين برقم (۱) للأكثر استخداماً ورقم (٤) للأقل استخداماً. شملت وسائل الاتصال: الحضور الشخصي، والهاتف أو الجوال، والإنترنت، وو "سائل الاتصال الأخرى". أما النشاطات الحضرية فقد شملت: تقديم أو متابعة المعاملات، الدعاية أو الإعلام أو التسويق، الحجز أو عمل المواعيد، التعاملات المالية، المبيعات، المشتريات، طلبات التوظيف، الاجتماعات، متابعة العمل خارج وقت الدوام، التدريب، البحث أو التطوير (انظر السؤال 10 ملحق رقم ٤).

#### ٧-٢-٢- إنجاز نشاطات المؤسسات الحضرية من خلال الحضور الشخصي

توضح بيانات جدول ٧-١٤ نتائج تحليل خيارات إنجاز النشاطات الحضرية بالحضور الشخصي من خلال التفاعل وجهاً لوجه في الوقت الحاضر إضافة إلى توقعات متخذي القرار في المؤسسات عن كيفية تنفيذها في المستقبل. سيركز على تحليل التغير الذي قد يطرأ على ترتيب وسائل إنجاز النشاطات المشار إليها سابقاً في المستقبل موازنة بما هو عليه في الوقت الحالي خصوصاً للخيارات الأولى.

يتضح من التحليل تراجع الاعتماد على أسلوب الحضور الشخصي كخيار أول في المستقبل مقارنة بما هو عليه في الوقت الحالي لإنجاز نشاطات المؤسسات وذلك لجميع النشاطات دون استثناء. التراجع في نشاطات المؤسسات فاقت نظيراتها لسكان المدن (انظر الفصل السادس)، مما يشير إلى أن المؤسسات ستعتمد الوسائل الافتراضية بصورة أكبر في إنجاز نشاطاتها في المستقبل. تراوحت نسبة التراجع للمؤسسات بين ٨٤% و ٨٤% فيما بلغ متوسط تراجع جميع النشاطات ٢٧٪. يتوقع تراجع الاعتماد على الحضور الشخصي لعمل الحجز أو المواعيد من ٢٠٠٠% في الوقت الحالي إلى ٢٠٠٠% في المستقبل، بينما سيتراجع التدريب من ٧٥.٤ % إلى ٣٩.٥ %.

هذه النتائج تؤكد فرضية تراجع الاعتماد على الحضور الشخصي، أو بمعنى آخر التفاعل وجهاً لوجه، كخيار لإنجاز نشاطات المؤسسات الحضرية في المستقبل.

الفصل السابع: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات المؤسسات الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

الشخصي	الحضربة بالحضور	٧-٤ إنجاز النشاطات	جدو ل
	~	<b>~</b> • •	

	(%)							
	مستقبلاً				لياً	حا		
الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	النشاطات والمهام
الرابع	الثالث	الثاني	الأول	الرابع	الثالث	الثاني	الأول	
%	%	%	%	%	%	%	%	
۲٦.٠	٤٠.١	1 ٤. ٤	19.7	٩.٤	11.0	۸.۲۱	٦٦.٤	تقديم أو متابعة المعاملات
۲۲.۲۳	٤٩.٢	11.0	٦.٧	19.0	70.7	۲۲	۳٥.١	الدعاية أو الإعلام أو التسويق
٣٣.٠	01.9	9.1	٦.٠	11.4	۲۱.٤	79.7	٣٧.٢	الحجز أو عمل المواعيد
۱٧.٠	۳۳.۰	10.9	٣٤.١	٤.٨	٩.٦	١٠.٠	٧٥.٥	التعاملات المالية
۲۲.٦	۳۷.٥	١٨.٤	۲۱.٥	٨.٤	۱۰.۸	17	٦٧.٨	المبيعات
77.7	۳٧.٦	١٦.٠	۲۳.۱	٦.٨	18.4	17.7	٦٦.٣	المشتريات
۲٩.٠	٣٩.٧	17.7	18.1	17.7	14.0	۱۷.٦	01.7	طلبات التوظيف
19.7	۲۷.٦	10	٣٨.١	۸.۲	٦.٧	٧.٠	٧٨.١	الاجتماعات
۲۸.۹	٤٣.٥	17.7	١٠.٤	11.1	۲۳.۱	٣٦.٦	79.7	متابعة العمل خارج وقت الدوام
١٨.٢	۲۳.٦	14.4	٣٩.٥	٧.٧	٦.٧	١٠.١	٧٥.٤	التدريب
۲٩.٤	٤١.٠	17.9	۲.۱۱	۱۷.۳	19.9	١٦.٠	٤٦.٨	البحث أو التطوير

# ٧-٢-٢-٢ إنجاز نشاطات السكان الحضرية من خلال الهاتف أو الجوال

على الرغم من أن نسبة قليلة من مستخدمي الإنترنت من المؤسسات تعتمد على الهاتف أو الجوال كخيار أول لإنجاز النشاطات الحضرية مقارنة مع الحضور الشخصى إلا أن هذه الوسائل مرشحة للتراجع أيضاً. يتضح من بيانات جدول ٧-١٥ أن نسبة المؤسسات التي تستخدم الهاتف أو الجوال كخيار أول لإنجاز نشاطاتها الحضرية ستتراجع لجميع النشاطات دون استثناء، ولكن بوتيرة أقل من تراجع الحضور الشخصى. تراوحت نسبة التراجع بين ٧٨% و ١٦% فيما بلغ متوسط تراجع جميع النشاطات ٥١%. لذلك ترفض فرضية زيادة اعتماد السكان في المستقبل على استخدام الهاتف أو

الجوال لإنجاز النشاطات الحضرية في المدن السعودية.

10.7

44.9

19.0

٤.٣

11.5

۲...

01.1

٤٤.٤

٤٨.٨

79. .

٣.٣

1.7

۲.٧

1 2. 7

19.1

	إنجاز النشاطات الحضرية بالهاتف أو الجوال (%)									
		حا	لياً			مست	قبلاً			
النشاطات والمهام	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار		
	الأول	الثاني	الثالث	الرابع	الأول	الثاني	الثالث	الرابع		
	%	%	%	%	%	%	%	%		
تقديم أو متابعة المعاملات	18.7	۲.۲۲	۲٠.۳	٤.٤	0.9	٦٢.٩	٨.١٢	9.5		
الدعاية أو الإعلام أو التسويق	٨.٩	٤٣.٧	٣٢.٢	10.7	۲.٦	٥٠.٦	۲٦.٣	۲۰.۰		
الحجز أو عمل المواعيد	٤٥.٥	٤٤.١	٧.٩	۲.٦	14.0	٦٦.٧	11.1	٤.٧		
التعاملات المالية	۸.٧	78.8	77.1	٤.٨	٧.٣	٥٨.٩	۲٥.۳	١٠.٦		
المبيعات	٩.٢	٥٩.٨	۲۳.۷	٧.٣	٦.٣	00.0	۲٦.٤	11.9		
المشتريات	11.4	09.0	۲۰.٥	۸.۲	٦.٤	00.9	7 £ . 7	17.0		
طلبات التوظيف	10	٤٨.٢	۲۹.۳	17	۲.۳	٤٦.٠	٣١.٣	۲۰.٥		
الاجتماعات	١٠.٤	٦٧.٦	14.0	٤.٥	٥.٨	٥٤.٨	۲۸.۱	11.7		

جدول ٧-٥١ إنجاز النشاطات الحضرية بالهاتف أو الجوال

### ٧-٢-٢-٣ إنجاز نشاطات السكان الحضرية من خلال الإنترنت

08.9

0.1

٦.٣

متابعة العمل خارج وقت الدوام

التدريب

البحث أو التطوير

TO.1

٤٤.٠

٤١.٨

يتضح من بيانات جدول ٧-١٦ أن نسبة محدودة من مستخدمي الإنترنت من المؤسسات تعتمد هذه الوسيلة كخيار أول؛ لإنجاز نشاطاتها الحضرية في المدن السعودية في الوقت الحالي. تراوحت النسبة المئوية للذين يستخدمون الإنترنت كخيار أول ما بين في الوقت (للبحث والتطوير) و ١٥٠٢% (للتدريب).

٧.٦

47.7

4.77

إلا أن البيانات تشير إلى أن عدد المؤسسات التي ستعتمد على الإنترنت كخيار أول لإنجاز نشاطاتها الحضرية سينمو بدرجة كبيرة في المستقبل وذلك للنشاطات كافة دون استثناء. ستتراوح نسبة الزيادة ما بين ٣١٣% (للاجتماعات) و ١٠٤% (للبحث والتطوير)، فيما يبلغ متوسط الزيادة لجميع النشاطات ٢٤٠%.

هذه النتائج دون شك تدعم الفرضية التي تذهب إلى أن شبكة الإنترنت ستكون الوسيلة الأولى؛ لإنجاز نشاطات المؤسسات في المستقبل.

الفصل السابع: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات المؤسسات الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

الحضرية بالإنترنت	النشاطات	انحاز	17-7	حدو ل
استعرب وعرب			1 1-1	

		نِت (%)						
	مستقبلاً				لياً	حا		
الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	النشاطات والمهام
الرابع	الثالث	الثاني	الأول	الرابع	الثالث	الثاني	الأول	
%	%	%	%	%	%	%	%	
٤.٤	10	٩.٨	٧٥.٢	٣٨.٢	٣٣.٨	۹.٧	١٨.٣	تقديم أو متابعة المعاملات
١.٤	٤.٦	9.1	٨٤.٩	۲٤.٠	۲۱.۱	17.0	٣٨.٥	الدعاية أو الإعلام أو التسويق
٣.١	٦.٨	11.7	٧٨.٤	٣٠.١	٣٢.٩	١٦.٣	۲٠.٤	الحجز أو عمل المواعيد
٦.٥	١٨.٢	1 2.7	٦١.١	٣٥.٤	٣٦.٥	١٠.١	١٨.٠	التعاملات المالية
٣.٨	18.5	۲.۲۱	٧٠.٣	٣٧.٤	٣٣.٧	٩.٢	19.7	المبيعات
٤.٦	17.0	18.8	٦٩.٦	٣٥.٦	٣٣.٥	١١.٦	19.7	المشتريات
۲.٠	٧.٢	11	٧٩.٧	٥٨.٨	۲۳.٤	10.7	70.0	طلبات التوظيف
٩.٠	10.5	١٦.٦	09	٤٢.٢	۲۲.٦	1 9	18.7	الاجتماعات
۸.۲	۱۳.٤	١٦.٣	۲۲.۱	٣٨.٢	۲۹.۸	11.7	۲٠.٧	متابعة العمل خارج وقت الدوام
۸.٣	18.9	17.7	٦٠.٦	٣٨.٥	۲٥.٤	۲٠.٩	10.7	التدريب
1.0	٤.٥	٧.٥	۸٦.٥	10.1	19.7	۲۲.۸	٤٢.٥	البحث أو التطوير

#### ٧-٢-٢-٤ إنجاز نشاطات السكان الحضرية من خلال الوسائل الأخرى

تشمل الوسائل الأخرى جميع وسائل الاتصال الاعتيادية أو الافتراضية المتاحة عدا الحضور الشخصي، والهاتف أو الجوال، والإنترنت. ترتبط وسائل الاتصال بطبيعة النشاط الحضري المراد إنجازه. على سبيل المثال يمكن للمؤسسات عمل الدعاية والقيام بحملات تسويقية من خلال الصحف، أو اللوحات الإعلانية في الشوارع، أو التلفزيون، أو المذياع. فيما تستطيع المؤسسات تقديم أو متابعة المعاملات أو استقبال طلبات التوظيف عن طريق البريد التقليدي.

يتضح من بيانات جدول ٧-١٧ أن نسبة المؤسسات التي تستخدم الوسائل الأخرى كخيار أول؛ لإنجاز نشاطاتهم الحضرية في الوقت الحالي منخفضة نسبياً لجميع النشاطات فيما عدا الدعاية أو الإعلام أو التسويق (٢٨.٦%)، وطلبات التوظيف (٢٣.٥%). على الرغم من ذلك يتوقع تراجع نسبة المؤسسات التي تستخدم الوسائل

الفصل السابع: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات المؤسسات الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

الأخرى في المستقبل للنشاطات كافة باستثناء الاجتماعات. يتوقع أن تتراوح نسبة التراجع ما بين ٧٠٠٠ (للدعاية أو الإعلام أو التسويق) و٠٠٠ (للاجتماعات)، فيما يبلغ متوسط التراجع لجميع النشاطات ٤٣%.

بناءً على ذلك ترفض فرضية زيادة اعتماد السكان على استخدام وسائل الاتصال الأخرى؛ لإنجاز النشاطات الحضرية مستقبلا في المدن السعودية.

، اخری	4 بوسائل	الحضريا	النشاطات	إنجاز	1 ٧-٧	جدول

	إنجاز النشاطات الحضرية بوسائل أخرى (%)							
	قبلاً	مست			لياً	حا		
الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	النشاطات والمهام
الرابع	الثالث	الثاني	الأول	الرابع	الثالث	الثاني	الأول	
%	%	%	%	%	%	%	%	
٥٢.٦	77.0	۱۷.٦	٣.٢	٣٤.٦	٣٣.٤	77.1	9.9	تقديم أو متابعة المعاملات
۳٧.٦	19.7	٣٤.٢	٨.٥	٢٦.٩	11.9	70.7	۲۸.٦	الدعاية أو الإعلام أو التسويق
00.7	٣٠.٠	17.9	١.٨	٤٢.٥	٣٨.٤	18.7	٤.٩	الحجز أو عمل المواعيد
7.50	۲۰	۱۸.۳	0.0	٤٠.٥	۲۸.٥	75.7	٦.٣	التعاملات المالية
00.1	71.0	17.8	٦.٩	٣٦.٣	٣٠.٦	77.1	11	المبيعات
٥٣.٢	۲۳.۲	۱۸.٦	٤.٩	٣٨.٤	٣٢.٧	77	۸.٦	المشتريات
٣٩.٢	۲۱.۳	٣١.٥	۸.٠	۲٤.٠	۲٦.٣	77.7	۲۳.٥	طلبات التوظيف
٥٣.٣	7 £ . ٧	14.0	٤.٥	٣٨.٠	٤١.٨	٧.٠٢	٤.٥	الاجتماعات
٥٣.١	۲٦.١	17.7	٣.٦	٣٤.٤	٣٩.٥	71.7	٤.٩	متابعة العمل خارج وقت الدوام
٤٠.٣	7 ٤ . ٤	۲٦.٩	٨.٤	۲۸.٤	۲٦.٤	٣٣.٣	11	التدريب
٤٢.٩	۲۳.۳	٣٠.٤	٣.٥	٤٢.٠	7 £ . 9	۲۲.۷	١٠.٤	البحث أو التطوير

#### ٧-٢-٢-٥ ملخص وسائل إنجاز نشاطات السكان الحضرية

لموازنة وسائل إنجاز نشاطات المؤسسات الحالية بالوسائل التي سوف تستخدمها في المستقبل عمد إلى تلخيص بيانات الجداول الأربعة السابقة بجدول واحد. وذلك بالتعويض في المعادلة التالية:

معامل اختيار أسلوب إنجاز النشاط = ((النسبة المئوية للخيار الأول×٤) + (النسبة المئوية للخيار الثاني× ٣) + (النسبة المئوية للخيار الثالث× ٢) + (النسبة المئوية للخيار الرابع× ٤ ÷ ((١

حسب معامل كل نشاط لكل من الوسائل الأربعة السابقة في الوقت الحالي وفي المستقبل ودونت النتائج في جدول ١-١٨، ثم حسب إجمالي المعاملات لكل وسيلة. تتراوح قيم معامل اختيار أسلوب إنجاز النشاط بين ١٠٠ و ٢٥. القيمة الكبري ١٠٠ لوسيلة معينة تدل على أن جميع المؤسسات ستتجز النشاط من خلال تلك الوسيلة كخيار أول. أما القيمة الصغرى ٢٥ فتدل على أن جميع المؤسسات حددت هذه الوسيلة كخيار أخير لإنجاز النشاط.

يتضح من التحليل أن الحضور الشخصى هو الأسلوب الأكثر استخداماً في الوقت الحالى لإنجاز النشاطات الحضرية للمؤسسات المشاركة في المسح حيث إن مجموع معاملاته للنشاطات كافة ٨٨٢.١ فيما يأتي الهاتف والجوال في الترتيب الثاني بمجموع ٧٦٠.٨، والإنترنت في الترتيب الثالث بمجموع ٦٢٧.٨، أما الوسائل الأخرى الأقل استخداماً حيث مجموع معاملاتها ٥٨١.٥.

بينما تفيد البيانات أن الحضور الشخصي، والهاتف والجوال، والوسائل الأخرى سيتراجع دورها كوسائل لإنجاز النشاطات الحضرية في المستقبل موازنة بما هو عليه في الوقت الحالى. تراجع إجمالي معامل الحضور الشخصي في المستقبل إلى ٦٣٥.٦، والهاتف والجوال إلى ٧٠٨٠٠، والوسائل الأخرى إلى ٥٠٥٠٠. يتوقع أن يكون التراجع في هذه الوسائل لصالح استخدام الإنترنت الذي زاد إجمالي معاملها في المستقبل ايصل ٩٦٦.٠.

لذلك يمكن القول أن إنجاز النشاطات الحضرية بالإنترنت سيكون الخيار الأول -بشكل عام- لدى المؤسسات في المناطق الحضرية في المملكة العربية السعودية.

## ٧-٢-٣ تأثير استخدام شبكة الإنترنت على التنمية الحضرية

للتعرف على تأثير استخدام الإنترنت على التنمية الحضرية طلب من المسؤولين في المؤسسات التي تم مسحها تحديد مساهمة هذه الوسيلة في زيادة الطلب على بعض المرافق والخدمات في مؤسساتهم ، أوفي تراجعه، أو عدم التأثير فيه (انظر السؤال ١٨ ملحق ٤). ركز على المرافق ذات الصلة باستخدامات الأراضى مثل مساحات: المكاتب، وصالات البيع، والتخزين، والتعليم أو التدريب، ومواقف للسيارات. إضافة إلى ذلك طلب

منهم تحديد تأثير استخدام الإنترنت في مؤسساتهم على الحاجة لاستخدام السيارة للانتقال؛ لإنجاز مهامهم الرسمية.

جدول ٧-١٨ ملخص إنجاز النشاطات الحضرية

مستقبلاً					ِّياً	حاا		
وسائ <i>ل</i> اًخرى	الإنترنت	الهاتف أو الجوال	الحضور الشخصي	وسائ <i>ل</i> أخر <i>ي</i>	الإنترنت	الهاتف أو الجوال	الحضور الشخصي	النشاطات والمهام
٤٢.٨	۸۸.۹	٦٦.٣	٥٧.٠	01.1	٥٢.٠	٧١.١	۸٤.١	تقديم أو متابعة المعاملات
٥٣.٤	9 ٤ . ٤	٥٨.٨	٤٨.١	٦٤.٠	٦٧.٤	٦١.٦	٦٧.٧	الدعاية أو الإعلام أو التسويق
٤٠.٣	91.5	٧٤.٣	٤٧.١	٤٥.٤	٥٦.٦	۸۳.۲	٧٣.١	الحجز أو عمل المواعيد
٤٣.٣	۸۲.٥	٦٦.٨	٦٦.٨	٤٩.١	٧.٢٥	٦٩.٣	۸٩.٠	التعاملات المالية
٤٣.٧	۸٧.٤	78.1	09.7	٥٢.٠	۸.۲٥	٦٧.٧	۸٥.٠	المبيعات
٤٣.٨	۸٧.٥	٦٣.٨	09.7	٤٩.٧	٥٣.٧	٦٨.٧	٨٤.٨	المشتريات
07.1	97.1	٥٧.٦	٥٤.١	٦٢.٣	٦٣.٣	75.7	٧٧.٢	طلبات التوظيف
٤٣.٣	۸۱.٤	٦٣.٨	٦٨.٠	٤.٠٥	٤٩.٣	٧١.٠	۸۸.۸	الاجتماعات
٤٢.٨	۸۳.۱	٧٦.٢	٥٢.٣	٤٩.٢	٥٣.٦	۲.٥٨	٧١.٠	متابعة العمل خارج وقت الدوام
۸.۰٥	۸۲.٥	٥٨.٢	٦٩.٩	7.70	07.7	09.9	۸۸.۳	التدريب
٤٨.٧	٩٤.٨	٥٨.١	07.9	٥٠.٤	٧٣.٢	٥٨.٨	٧٣.١	البحث أو التطوير
0,0	977	٧٠٨	780. 7	٥٨١.	777. A	۷٦٠. ۸	۸۸۲.	الإجمالي

أفادت البيانات الموضحة في جدول ٧-١٩ أن نسبة المسؤولين الذين يعتقدون أن استخدام الإنترنت من قبل مؤسساتهم سيساهم في تراجع الطلب على العناصر الموضحة في الجدول تزيد على نسبة أولئك الذين يعتقدون أنها تؤدي إلى زيادة الطلب، وذلك لجميع العناصر باستثناء أماكن التعليم أو التدريب.

بناءً على ذلك يتوقع أن يؤثر انتشار استخدام الإنترنت من قبل المؤسسات في تراجع الطلب على بعض استخدامات الأراضي الحضرية مثل: استخدامات المكاتب (Office Use)، والاستخدامات التجارية، والمستودعات، ومواقف السيارات. استخدام هذه الوسيلة سيساهم أيضاً في تقليل عدد فروع المؤسسات، والطلب على الوظائف، واستخدام

وسائل النقل. بينما يتوقع أن يؤثر انتشار استخدام الإنترنت في زيادة الطلب على المرافق التعليمة من مدارس، ومعاهد، ومراكز تدريب، وجامعات.

جدول ٧-٩١ تأثير استخدام المؤسسة للإنترنت بالمستقبل على زيادة الطلب على استخدامات الأراضي والمواصلات

الأجمالي	لا ينطبق %	يؤدي إلى تراجع %	لا يوئثر %	يؤدي إلى زيادة %	
١٠٠.٠	19.9	٤٦.٧	٣٠.٩	۲.٥	الحاجة إلى مساحة المكاتب
1	۲۱.۰	٣٣.٨	۲٠.٣	7 £ . 9	الحاجة إلى مساحة صالات المبيعات
1	۲٦.٣	70.0	۲٠.۸	۱٧.٣	الحاجة إلى اماكن التخزين
1	٤١.٧	۲۱.٤	11.5	70.7	الحاجة إلى اماكن التعليم أو التدريب
1	٤١.٧	٣٤.٣	۱٧.١	٦.٩	الحاجة إلى فروع
1	٤٦.٣	7 ٤.1	۲۸.۲	١.٤	الحاجة إلى موظفين
1	۲۱.۷	٣٤.٥	٣٨.٦	0.7	الحاجة النقل والمواصلات
1	17.7	٣٦.١	٣٧.٨	9.0	الحاجة إلى مواقف للسيارات

٧-٢-٤ العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقتية المعلومات على التثمية الحضرية

يهدف هذا الجزء من الدراسة إلى التعرف على العلاقة بين خصائص المؤسسات وتأثير استخدامها لتقنية المعلومات على التنمية الحضرية. سيركز التحليل على استخدام الإنترنت المرشح ليصبح الوسيلة الأولى لإنجاز النشاطات الحضرية في المدن السعودية. ستحلل ملكية ونشاط المؤسسات وعلاقتها بنمو أو تراجع الطلب على استخدامات الأراضى، والنقل والمواصلات.

أفاد التحليل أنه لا توجد علاقة دالة إحصائياً بين ملكية المؤسسات وتأثير استخدامها للإنترنت في الطلب على المساحات المخصصة لاستخدام المكاتب. بلغت قيمة مربع كاي ١٠٠٥، والتي تزيد عن ١٠٠٠، لذا ترفض فرضية وجود علاقة بين المتغيرين. بذلك لا يتوقع أن تختلف المؤسسات حسب ملكيتها سواء أكانت حكومية، أم تجارية، أم مملوكة لجهات أخرى في تأثير استخدامها للإنترنت في الطلب على المساحات المخصصة لاستخدام المكاتب.

. الفصل السابع: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات المؤسسات الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

يتضح من جدول ٧-٢٠ أنه ما يقرب ثلث المسؤولين في المؤسسات الحكومية (٣٠.٢%)، النسبة نفسها تقريباً (٣٢.٥) من المسؤولين في المؤسسات التجارية يعتقدون أن استخدام الإنترنت سيساهم في تراجع الطلب على مساحة المكاتب في مؤسساتهم. بينما تتراجع النسبة إلى حوالي الخمس بين نظرائهم في المؤسسات المملوكة من جهات أخرى.

جدول ٧-٠٠ العلاقة بين ملكية المؤسسات وتأثير الإنترنت في الطلب على المكاتب

	ىات			
الإجمالي	أخرى	تجاري	حكومي	التأثير
%	%	%	%	
19.9	17.7	19.9	77.9	يؤدي إلى زيادة
٤٦.٧	٥٨.١	٤٥.٣	٤٥.٨	لا يؤثر
٣٠.٩	۲۰.۳	٣٢.٥	٣٠.٢	يؤدي إلى تراجع
۲.٥	0.5	۲.٤	١.٠	لا ينطبق
1	1	1	1	الإجمالي

قيمة معامل كاي= ١٠١٣٥

بينما تختلف المؤسسات حسب ملكيتها في تأثير استخدامها للإنترنت في الطلب على النتقل والمواصلات. توجد علاقة دالة إحصائياً بين ملكية المؤسسات وتوقعات المسؤولين عن الطلب على النتقل والمواصلات حيث بلغت قيمة معامل كاي صفراً. فيما يعتقد نصف المسؤولين في الدوائر الحكومية أن استخدامهم للإنترنت يساهم في تراجع الطلب على النقل والمواصلات، تتراجع النسبة إلى ٣٩.٤% بين المسؤولين في المؤسسات الأخرى.

جدول ٧-١٦ العلاقة بين ملكية المؤسسات وتأثير الإنترنت على النقل والمواصلات

	ىيات			
الإجمال <i>ي</i> %	أخرى %	تجاري %	حکوم <i>ي</i> %	التأثير
۲۱.۷	١٧.٦	7 £ . ٣	١٠.٤	يؤدي إلى زيادة
٣٤.٥	00.5	۳۲.۸	۲۸.۱	لا يؤثر
۳۸.٦	١٧.٦	٣٩.٤	0	يؤدي إلى تراجع
0.7	9.0	٣.٥	11.0	لا ينطبق

الفصل السابع: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات المؤسسات الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

الإجمالي ١٠٠٠ ا٠٠٠٠ الإجمالي	
------------------------------	--

قيمة معامل كاي= صفر

أفاد التحليل أن هناك علاقة دالة إحصائياً بين نشاط المؤسسات وتأثير استخدامها للإنترنت على الطلب على المساحات المخصصة لاستخدام المكاتب. بلغت قيمة مربع كاي للعلاقة بين نشاطات المؤسسات وتوقعات المسؤولين فيها للطلب على مساحة المكاتب "صفر". يتضح من جدول ٧-٢٢ أنه ما يقرب من ربع (٢٥٠٦%) المسؤولين في المؤسسات العاملة في قطاع الإنتاج يعتقدون أن استخدامهم للإنترنت يساهم في تراجع الطلب على المكاتب، بينما ترتفع النسبة إلى ٣٦.٨% بين المسؤولين في تجارة الجملة والمفرق، وتصل النسبة الى٠٠٠٣%، للعاملين في قطاع الإنتاج، والى ٢٨.٤% للعاملين في قطاع الإنتاج، والى ٢٨.٤% للعاملين في النشاطات الأخرى.

جدول ٧-٢٢ العلاقة بين نشاط المؤسسات وتأثير الإنترنت في الطلب على المكاتب

	نشاط المؤسسات						
التأثير	الخدمات	التجارة	الإنتاج	أخرى	الإجمالي		
	%	%	%	%	%		
يؤدي إلى زيادة	19.9	١٨.٨	17	۲۷.۷	19.9		
لا يؤثر	٥٣.١	٤٣.٢	٥٢.٠	٣٩.٧	٤٦.٧		
يؤدي إلى تراجع	70.7	٣٦.٨	٣٠.٠	۲۸.٤	٣٠.٩		
لا ينطبق	١.٤	1.1	٦.٠	٤.٣	۲.٥		
الإجمالي	1	1	1	1	1		

قيمة معامل كاي= ٠٠٠٠١

بينما تفيد البيانات أنه لا توجد علاقة دالة إحصائياً بين نشاط المؤسسات وتأثير استخدامها للإنترنت في الطلب على النتقل والمواصلات، بلغت قيمة مربع كاي ٢٠٠٠. كما يتضح من جدول ٢-٢٦ أن ٢٠٠٤% من المسؤولين في المؤسسات العاملة في قطاع الإنتاج، ٣٥٠٠% من المسؤولين في تجارة الجملة والمفرق، ٤٠٠٠% من للعاملين في قطاع الإنتاج، و ٣٠٠٦% من أولئك العاملين في النشاطات الأخرى يعتقدون أن استخدامهم للإنترنت يساهم في تراجع الطلب على النقل والمواصلات.

الفصل السابع: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات المؤسسات الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

النقل والمواصلات	الإنترنت على	المؤسسات وتأثير	العلاقة بين نشاط	جدول ۷-۲۳
------------------	--------------	-----------------	------------------	-----------

الإجمالي	أخرى	الإنتاج	التجارة	الخدمات	التأثير
%	%	%	%	%	
۲۱.۷	۲۲.۰	۲۳.۰	۲٦.٧	15.7	يؤدي إلى زيادة
٣٤.٥	٣٦.٩	٣٣.٠	٣٣.٥	٣٥.١	لا يؤثر
٣٨.٦	٣٧.٦	٤٠.٠	٣٥.٧	٤٢.٢	يؤدي إلى تراجع
0.7	٣.٥	٤.٠	٤.١	۸.١	لا ينطبق
1	1	1	١٠٠.٠	1	الإجمالي

قيمة معامل كاي= ١٠١٠٢

## ٧-٧ خلاصة الفصل السابع

رغم العقبات التي واجهت فريق البحث في تنفيذ مسح المؤسسات إلا أنه تم إكمال ٢٢٦ استبانة من خلال المقابلات الشخصية بنسبة جيدة تبلغ حوالي ٥٦% من حجم العينة المستهدفة. يعزز الثقة في العينة أن جميع مدن الدراسة مثلت فيها، فاشتملت على مؤسسات من مدينة الرياض، وجدة، والمدينة المنورة، وتبوك، والجبيل والباحة. فضلاً عن ذلك مثلت في العينة مؤسسات تقع في مراكز هذه المدن، وأخرى ضمن نطاقها العمراني، وبعضها الآخر من الضواحي. بالإضافة إلى ذلك مثلت كافة أنواع المؤسسات من حكومية، وتجارية، وجمعيات مهنيه وخيرية، وهيئات دبلوماسية. كذلك اشتملت العينة على مؤسسات تعمل في مختلف النشاطات الحضرية مثل: التجارة، والخدمات، والإنتاج، والمواصلات.

تباينت المؤسسات التي تم مسحها من ناحية عدد الفروع فبعضها مؤسسات صغيرة ليس لديها فروع، أما بعضها الآخر مثل الدوائر الحكومية الأمنية، والبنوك التجارية، ومحلات بيع التجزئة فيتبعها كثير من الفروع. تفاوت المؤسسات من ناحية حيازة واستخدام وسائل تقنية المعلومات نتيجة لاختلافها من ناحية النشاط الاقتصادي الذي تزاوله، وعدد الفروع، وعدد الموظفين. بالنسبة إلى توافر المواقع الإلكترونية (Websites) أفادت البيانات أن أكثر من نصف المؤسسات لديها مواقع خاصة بها على شبكة

الإنترنت. ما يقارب ثلث المواقع تمكن من التبادلات التجارية وتقديم الخدمات، فيما تستخدم ربع المواقع لأغراض الدعاية والإعلان، ٣٨.٢% للاستفسار فقط، و ٣٠.٦% لأغراض أخرى.

تباينت المؤسسات بشكل كبير حسب ملكيتها في حيازتها لخطوط الهاتف، وكذلك في حيازتها لأجهزة الكمبيوتر ولكن بوتيرة أقل. تتباين بشكل ملحوظ -أيضاً - حسب نشاطها في حيازتها لخطوط الهاتف وأجهزة الكمبيوتر.

هناك علاقة دالة إحصائياً بين ملكية المؤسسات ونشاطها، وامتلاكها لمواقع الكترونية، بلغت قيمة معامل كاي صفراً. ما يقارب ثلاثة أرباع المؤسسات الحكومية لديها مواقع الكترونية، بينما نصف المؤسسات الخاصة تقريباً، وحوالي ثلثي المؤسسات الأخرى تمتلك مواقع الكترونية. ما يقارب ثلثي المؤسسات العاملة في قطاع الخدمات لديها مواقع الكترونية، بينما تتراجع النسبة إلى النصف تقريباً للمؤسسات العاملة في القطاعات الاقتصادية الأخرى.

مواقع مؤسسات القطاع الخاص والجمعيات والجهات الخيرية تفوق نظيراتها الحكومية في إمكاناتها التفاعلية، فالمؤسسات الحكومية لا توظف مواقعها بفعالية في الوقت الحالي حيث إنها تقتصر بشكل رئيس على الإعلان عن الخدمات والاستفسار ولا تسمح في التفاعل. المؤسسات العاملة في مجال التجارة، وتلك التي تعمل في القطاعات الإنتاجية تستخدم مواقعها الإلكترونية بصورة أكبر في التبادل التجاري وتقديم الخدمات.

بالنسبة إلى وسائل إنجاز نشاطات المؤسسات الحضرية، اتضح من التحليل تراجع الاعتماد على أسلوب الحضور الشخصي كخيار أول في المستقبل موازنة بالوقت الحالي وذلك لجميع النشاطات دون استثناء. هذه النتائج تؤكد فرضية تراجع التفاعل وجهاً لوجه، لصالح الوسائل الافتراضية.

على الرغم من أن نسبة قليلة من مستخدمي الإنترنت من المؤسسات تعتمد على الهاتف أو الجوال كخيار أول؛ لإنجاز نشاطاتها الحضرية مقارنة بالحضور الشخصي إلا أن هذه الوسائل مرشحة للتراجع أيضاً. لذلك ترفض فرضية زيادة اعتماد السكان في المستقبل على هذه الوسيلة؛ لإنجاز النشاطات الحضرية في المدن السعودية.

نسبة محدودة من المؤسسات تعتمد الإنترنت كخيار أول؛ لإنجاز النشاطات الحضرية في المدن السعودية في الوقت الحالي. لكن تشير البيانات إلى أن عدد المؤسسات التي ستعتمد هذه الوسيلة كخيار أول سيتضاعف بدرجة كبيرة في المستقبل وذلك للنشاطات الحضرية كافة دون استثناء. هذه النتائج دون شك تدعم الفرضية التي تذهب إلى أنه ستكون شبكة الإنترنت الوسيلة الأولى؛ لإنجاز نشاطات المؤسسات في المستقبل.

على الرغم من أن استخدام الوسائل الأخرى كخيار أول لإنجاز النشاطات الحضرية منخفض نسبياً في الوقت الحالي، يتوقع تراجعها في المستقبل. لذا ترفض فرضية زيادة اعتماد السكان عليها في المدن السعودية.

الحضور الشخصي هو الأسلوب الأكثر استخداماً في الوقت الحالي لإنجاز النشاطات الحضرية للمؤسسات، بينما يأتي الهاتف والجوال في الترتيب الثاني، والإنترنت في الترتيب الثالث، أما الوسائل الأخرى فهي الأقل استخداماً لكن تفيد البيانات أن الحضور الشخصي، والهاتف والجوال، والوسائل الأخرى سيتراجع دورها كوسائل لإنجاز النشاطات الحضرية في المستقبل، وذلك لصالح استخدام الإنترنت. لذا يمكن القول أن إنجاز النشاطات الحضرية بالإنترنت سيكون الخيار الأول -بشكل عام - لدى المؤسسات في المناطق الحضرية في المملكة العربية السعودية.

بالنسبة إلى تأثير استخدام الإنترنت على التنمية العمرانية يتوقع أنه سيساهم في تراجع الطلب على بعض استخدامات الأراضي الحضرية مثل: استخدامات المكاتب (Office Use)، والاستخدامات التجارية، والمستودعات، ومواقف السيارات، كما سيساهم أيضاً في تقليل عدد فروع المؤسسات، والطلب على الوظائف، واستخدام وسائل النقل. بينما يتوقع أن يؤدي انتشار الإنترنت إلى زيادة الطلب على المرافق التعليمية من مدارس، ومعاهد، ومراكز تدريب، وجامعات.

لا يتوقع أن تختلف المؤسسات حسب ملكيتها سواء أكانت حكومية،أم تجارية، أم مملوكة لجهات أخرى في تأثير استخدامها للإنترنت على الطلب في استخدامات

الفصل السابع: تأثير تقنية المعلومات على نشاطات المؤسسات الحضرية الاعتيادية والافتراضية من خلال مسح ميداني

الأراضي. بينما توجد علاقة دالة إحصائياً بين ملكية المؤسسات، والطلب على التنقل والمواصلات.

هناك علاقة دالة إحصائياً بين نشاط المؤسسات وتأثير استخدامها للإنترنت في الطلب على المكاتب. بينما لا توجد علاقة بين نشاط المؤسسات، والطلب على التنقل والمواصلات.

# الجزء الرابع:

مناقشة النتائج والسياسات المقترحة لتكامل النشاطات الحضرية الاعتيادية والافتراضية وآليات تطبيقها يناقش هذا الجزء من الدراسة ثنائية النشاطات الحضرية، ويقترح سياسات لتفعيل دور تقنية المعلومات في تتمية المدن السعودية. يشتمل على فصلين (الفصل الثامن، والفصل التاسع).

يناقش الفصل الثامن ثنائية النشاطات الحضرية، ويحدد فرص ومعوقات تكامل النشاطات الاعتيادية والافتراضية في المدن السعودية.

فيما يركز الفصل التاسع- بناء على نتائج الأجزاء السابقة- على اقتراح سياسات لتكامل النشاطات الاعتيادية والافتراضية وتفعيلها؛ لدعم التتمية الحضرية في المدن السعودية، ويحدد آليات تطبيقها على أرض الواقع.



يناقش هذا الفصل ثنائية النشاطات الحضرية، ويحدد فرص ومعوقات تكامل النشاطات الاعتيادية والافتراضية في المدن السعودية بناء على نتائج الأجزاء السابقة من البحث. يركز على ازدواجية وسائل إنجاز هذه النشاطات، فبعضها فعلي يتم في الحيز المكاني بينما بعضها الآخر افتراضي، يتم من خلال شبكة المعلومات. بناءً على ذلك يُحدد مدى تأثير هذه الثنائية على التنمية العمرانية في المملكة العربية السعودية، والدور الذي يمكن أن تلعبه في تشكيلها في المستقبل.

يتكون الفصل من ثلاثة أجزاء رئيسة، يناقش الجزء الأول ثنائية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مراجعة الأدبيات (الفصل الثاني). يحدد الجزء الثاني مدى تأثير هذه الثنائية في التنمية الحضرية على أرض الواقع في المدن السعودية بناء على نتائج الفصل الثالث والرابع من الدراسة. يركز الجزء الثالث على استشراف المستقبل، ويحدد الدور الذي يمكن أن تلعبه ثنائية النشاطات في تشكيل التنمية الحضرية في المملكة بناء على نتائج تحليل مسح المواقع الإلكترونية، واستبيان السكان، واستبيان المؤسسات (الفصل الخامس، الفصل السادس، والفصل السابع على التوالي).

## ١-٨ ثنائية النشاطات الحضرية بناء على نتائج مراجعة الأدبيات

تؤكد الأدبيات على أن الأهداف العامة لسياسات تتمية الأراضي، وتقنية المعلومات ناتجة عن القرارات والأنظمة التي تتبناها المجتمعات في مختلف المستويات السياسية والإدارية: الوطنية، والإقليمية، والمحلية. بغض النظر عن النظام السياسي المطبق في تلك المجتمعات، فإن سياسات التتمية العمرانية تهدف إلى تحقيق التوازن بين مختلف المصالح، والقيم، والآراء، والخيارات المتاحة. وإن شرعية القرارات والتدخل الحكومي يبررها العمل على تحقيق المصلحة العامة، وتلبية تطلعات المجتمع.

تحقيق المصلحة العامة لا يقتصر فقط على اقتراح سياسات التتمية العمرانية، وتقنية المعلومات التي تهدف إلى تعظيم المصالح والقضاء على المفاسد، بل يجب أن يحدد وسائل التطبيق، وسبل تقييم النتائج. تشمل المصالح، مثلاً: توفير مرافق ووسائل تقنية

المعلومات، وجعلها في متناول جميع فئات المجتمع. فيما تشمل المفاسد مثلاً: الجرائم الإلكترونية، وترويج بعض الأفكار الهدامة، والإباحية وترويج الجنس، وإدمان الشباب للإنترنت، والتحيز والانتقائية في تقديم الخدمة، وحرمان بعض فئات السكان منها.

اتفقت الأدبيات على أن صياغة الأهداف تأثرت في عاملين رئيسين.

- أولاً: تزايد الاعتماد على تقنية المعلومات، وارتفاع معدلات التحضر اللذين يوجهان سياسات التتمية المحلية، ويساهمان في تحديد طبيعة وأسلوب إنجاز النشاطات الحضربة.
- ثانياً: مفهوم المصلحة العامة الذي يشمل توظيف تقنية المعلومات في دعم وتحفيز التتمية الحضرية.

#### ٨-١-١ تقتية المعلومات وسياسات التنمية الحضرية

تعمل كثير من الحكومات في أنحاء العالم على صياغة سياسات تهدف إلى تحقيق "مجتمع معلوماتي" (Information Society). تطبيق هذه السياسات في المناطق الحضرية يتزامن مع تطبيق سياسات تتمية الأراضي التقليدية المتعارف عليها لدى المخططين الحضريين؛ لذلك أصبحت المرونة مطلبًا رئيسا لسياسات تتمية الأراضي؛ لكي تواكب التطورات المتلاحقة التي يشهدها تطور تقنية المعلومات.

تشمل سياسات تقنية المعلومات التي يمكن أن تساهم في دعم التنمية الحضرية التالى:

- إنشاء مؤسسات بحثية وإدارات جديدة معنية في تطوير وتنفيذ سياسات وبرامج تقنية المعلومات.
- تشييد مرافق وعناصر عمرانية جديدة، لدعم ونشر ثقافة استخدام تقنية المعلومات مثل: المناطق الإلكترونية (technology parks)، والمراكز الثقافية، والمتاحف المتخصصة في تقنية المعلومات (technology museums).
- إنشاء وتحديث البنية التحتية للاتصالات سواء السلكية أو اللاسلكية في المناطق المأهولة بالسكان.

- تشجيع مبادرات الحكومة الإلكترونية، والتجارة الإلكترونية، والخدمات الصحية الإلكترونية، وأمن المعلومات الرقمية.
- دعم المبادرات الرامية إلى الحد من الفجوة الرقمية (digital divide)؛ لجعل تقنية المعلومات في متناول جميع شرائح المجتمع، وتطوير برامج خاصة؛ لمساعدة محدودي الدخل للوصول إلى الإنترنت.

تتأثر سياسات تقنية المعلومات التي تتبناها المجتمعات بمقوماتها الاقتصادية وتركيبتها الاجتماعية. إضافة إلى ذلك السياسات والبروتوكولات الدولية المتعلقة في الاتصالات وأمن المعلومات، وكذلك السياسات الوطنية والمحلية. على سبيل المثال: تنفيذ سياسات الحكومة الإلكترونية، أو التجارة الإلكترونية يرتبط بالإمكانات الاقتصادية المتاحة، ومستوى التعليم لدى السكان، وتوافر البنية التحتية للاتصالات على المستويات الدولية، والوطنية، والمحلية ( انظر جدول 1-1).

جدول ٨-١ العوامل المؤثرة على سياسات تقنية المعلومات

العوامل المحلية	العوامل الوطنية	العوامل الدولية
• السياسات والتشريعات المحلية	• السياسات الوطنية	• توافر البنية التحتية الدولية
• الخصائص الديموغرافية	• الخصائص الديموغرافية للسكان	للاتصالات
• توافر البنية التحتية	• الإمكانات الاقتصادية	• مدى تحرير التجارة العالمية
• أسعار تقديم الخدمات	• توافر البنية التحتية	• أمن المعلومات
	• البيئة التنافسية	• المنافسة العالمية
	• أمن المعلومات	

تختلف محفزات استخدام تقنية المعلومات كبديل عن الاعتماد على الوسائل التقليدية؛ لإنجاز النشاطات الحضرية حسب طبيعة الممثلين الحضريين. بالنسبة إلى الأفراد، سهولة الإنجاز تمثل أهم الحوافز. فيما يشكل الوصول لأسواق جديدة بالوسائل الإلكترونية، أو المحافظة على العملاء التقليديين الذين يأتون شخصياً للتسوق أو الحصول على الخدمات الحافز الرئيس لاستخدام مؤسسات القطاع الخاص لتقنية المعلومات. فيما يشكل رفع كفاءة تقديم الخدمات، ومتابعة تنفيذ الخطط، والسياسات التموية الباعث الرئيس للمؤسسات الحكومية.

تُعَدُّ السياسات الرامية للتوطين والتي تهدف لجعل وسائل تقنية المعلومات في متناول جميع الممثلين الحضريين أحد أهم وسائل نشر التقنية. كما تركز المجتمعات على السياسات الرامية للتغلب على العقبات التي قد تحد من استخدام التقنية مثل: الأمية الإلكترونية، وفقدان الثقة بالوسائل الإلكترونية، وحماية الخصوصية والسرية، وأمن المعلومات، والفقر وتباين مستويات الدخل.

فضلاً عن هذه السياسات التي تهدف إلى نشر التقنية بشكل عام، تتبنى كثير من الدول سياسات تحفيز إضافية لبعض المناطق الحضرية، أو القطاعات التتموية وذلك؛ لأهميتها الاقتصادية أو الاجتماعية. على سبيل المثال: تبنت كل من سنغافورة وتايوان سياسات تهدف إلى تركيز الصناعات في مناطق محددة، ودعم التسويق من خلال الوسائل الافتراضية؛ لإيصال المنتجات للمستهلكين في شتى أرجاء العالم. فيما تبنت بعض الدول مثل: الدنمرك سياسات دعم الطلب على المنتجات، وذلك من خلال دعم التجارة الإلكترونية في الداخل، وإنشاء مناطق صناعية (industrial clusters) متكاملة متخصصة في المنتجات الإلكترونية

#### ٨-١-١ التغيرات الحضرية والفرص والمعوقات

تواجهه الأنظمة الحضرية كثيرًا من التحديات في مجالات الأبحاث، والتعليم والتدريب، والدعم الفني وممارسة المهنة نتيجة لتطور تقنية المعلومات، وزيادة تعقيد الأنظمة والنشاطات الحضرية. فيمكن أن ينجز النشاط في عدة مواقع في الوقت نفسه أو في أوقات مختلفة. على سبيل المثال: يمكن تصنيع منتج أو عمل دراسة معينة في عدة مواقع من العالم في الوقت نفسه أو في أوقات مختلفة، وتتسق العملية إلكترونياً.

إنجاز النشاطات الحضرية يتراوح مابين الاقتصار على الأساليب الاعتيادية المتمثلة في التفاعل المباشر وجهًا لوجه في الحيز المكاني والاعتماد على الوسائل الافتراضية، فالنشاطات الحضرية يمكن أن تتجز في الفراغات الحضرية، أو في الفراغات الافتراضية، أو في كليهما (جدول  $\Lambda-\Upsilon$ ). كما أنها يمكن أن تتجز في أثناء الوجود في الأماكن الحضرية، أو في أثناء الحركة والتنقل من مكان لآخر، وذلك بفضل الإمكانات التفاعلية التي تتيجها أنظمة وأجهزة الجوالات الحديثة.

جدول ٨-٢ النشاطات والتغيرات الحضرية

الانعكاسات على التخطيط	النمط والتغيير	الاقتصار على الوسائل الافتراضية	الاعتماد على الوسائل الافتراضية	الاعتماد على الوسائل الاعتيادية	الاقتصار على الوسائل الاعتيادية	النشاطات	الممثلون الحضريون
m ************************************	مجتمع الكتروني Virtual Communities	•			•	التعليم العمل	
<ul> <li>أعادة صياغة نظريات التخطيط المكاني</li> <li>تطوير وسائل وطرق التخطيط</li> </ul>	اقتصاد الكتروني Information Economy	•			•	التسوق الخدمات	السكان
	مجتمع الكتروني Cyber Cultures	•			•	التواصل الاجتماعي الترفية	
= أخذ تقنية المعلومات في	إنتاج إلكتروني Dematerialization Mass customization أنتاج ذكي Smart operation	<b>←</b>			•	الإنتاج	المؤسسات
الاعتبار في العمليات التخطيطية التخطيطية عنوس ومفاهيم جديدة	تسليم الكتروني Soft transformation:	<b>+</b>			•	توزيع المنتجات	الخاصة
توفير البنية التحتية لتقتية المعلومات	تسویق افتراضي Virtual Marketing	<b>+</b>			•	التسويق	
	تطوير الوسائل الإلكترونية	+			•	صياغة السياسات	
	المتابعة الافتراضية	<b>←</b>			•	متابعة تتفيذها	الهيئات الحكومية
	بالوسانل الإلكترونية	<b>←</b>			•	تقديم الخدمات	

أشارت كثير من الأبحاث إلى أن استخدام الوسائل الافتراضية يمكن أن يغني عن النتقل، وبالتالي يساهم في ترشيد استهلاك الطاقة، ويحد من تلوث البيئة الحضرية. فيما تذهب أبحاث أخرى إلى القول بأن الوسائل الافتراضية تكمل وسائل النقل الاعتيادية، ويمكن أن تساهم في زيادة الطلب على التنقل واستخدام وسائل المواصلات.

العولمة والاقتصاد المعرفي غيّر نمط الاقتصاد الحضري. التبادلات التجارية التي كانت تعتمد على الحضور الشخصي، والتفاعل وجهًا لوجه تحولت إلى تجارة إلكترونية. نطاق خدمات المؤسسات الاقتصادية والمحلات التجارية اتسعت لتشمل العالم بدلاً من المناطق المحيطة بها. نتيجة لذلك انتقلت كثير من النشاطات الاقتصادية التي كانت تشغل مساحات كبيرة من مراكز المدن مثل البنوك، وشركات التأمين، والمكاتب إلى

أطراف المدن أو إلى الضواحي، وذلك؛ لاعتمادها على الوسائل الافتراضية في تقديم خدماتها، وتراجع الحاجة للمراجعة والحضور الشخصى لإنجاز الأعمال التجارية.

فيما يتعلق بالنشاط الثقافي تذهب كثير من الأدبيات إلى أن الوسائل الافتراضية ستكون داعمة وليست بدائل للوسائل الاعتيادية. يتوقع أن تحتفظ المكتبات، والمتاحف، والمعارض الثقافية بدورها الأساس كمنارات لنشر الثقافة العامة تدعمها الوسائل الافتراضية. كما يتوقع نمو استخدام الوسائل الإلكترونية في الوصول لخدمات هذه المؤسسات على مدار الساعة، وتوسعة نطاق خدماتها. تذهب بعض الدراسات إلى أن الوسائل الافتراضية يمكن أن تدعم انتشار الصحف، والمجلات، والمطبوعات الورقية الأخرى.

بالنسبة إلى الخدمات البلدية والحكومية الأخرى فإن المواقع الإلكترونية الرسمية تلعب دوراً فاعلاً في تقديم المعلومات، وتقديم كثير من الخدمات. كما أنها تدعم الشفافية، وتتيح للسكان المشاركة في القرارات المحلية والعمليات التخطيطية من خلال استطلاع الآراء وتزويد المسؤولين ومتخذي القرار بالمقترحات. فضلاً عن ذلك تساهم المواقع الإلكترونية في جذب الاستثمارات، وذلك من خلال المعلومات التي تقدمها للمهتمين في مشاريع التنمية المحلية.

لذا تواجه إدارات التخطيط الحضري، الجامعات، ومراكز الأبحاث، والجهات التشريعية كثيرًا من التحديات الناتجة عن سرعة تطور تقنية المعلومات، وتأثيرها على التنمية الحضرية وتواجه الجهات المسؤولة عن التخطيط مهمة توظيف تقنية المعلومات في دعم التنمية المكانية من خلال الخطط الإقليمية والحضرية، كما تأخذ على عاتقها مهمة توفير بنية تحتية متطورة للاتصالات؛ لجذب الاستثمارات وتحفيز التنمية العمرانية، وذلك؛ للاستفادة من الفرص والإمكانات التي تتيحها التقنية مثل: العمل عن بعد، والاقتصاد المعرفي، والتجارة الإلكترونية، والحكومة الإلكترونية.

فيما يكمن التحدي الذي يواجه الجامعات ومراكز التدريب في إعداد الكوادر البشرية المؤهلة في مجال التخطيط المكاني، والقادرة على توظيف تقنية المعلومات بشكل مبتكر في دعم التنمية الحضرية. فضلاً عن ذلك إعادة صياغة وتطوير نظريات التخطيط والتنمية المكانية آخذة في الحسبان التطورات المتلاحقة في مجالات الاتصالات، وتقنية

المعلومات، والتغيرات الاقتصادية والاجتماعية المصاحبة لها. لذلك بادر كثير من الجامعات لإنشاء قواعد بيانات لتقنية المعلومات، وجندت جيلاً من العلماء؛ لتطوير نظريات تخطيطية حديثة. كما شجعت بعض مؤسسات هيئة الأمم المتحدة، والبنك الدولي الدول الأعضاء لتبادل المعلومات والخبرات في مجالات التنمية المكانية، وتقنية المعلومات.

أما الجهات التشريعية فتواجه كثيرًا من التحديات القانونية نتيجة الحاجة لمراجعة القوانين القائمة، وسن قوانين أخرى جديدة تواكب تطور التقنية. آخذة في الاعتبار التوظيف الفاعل للتقنية في دعم التنمية، وفي الوقت نفسه الحفاظ على الممتلكات والحقوق.

#### ٨-١-٣ إستراتيجيات الثنائية الحضرية

أفادت الأدبيات التي تم مناقشتها في الفصل الثاني أن هناك العديد من الإستراتيجيات النظرية والعملية للتعامل مع ظاهرة ثنائية الوسائل المستخدمة؛ لإنجاز النشاطات الحضرية. تُستعرض هنا هذه الاستراتيجيات بإيجاز ويُركز على سبل توظيفها في دعم التنمية الحضرية.

## ٨-١-٣-١ إستراتيجيات البلديات

تبنت بعض المدن في الدول المتقدمة عددًا من إستراتيجيات التخطيط الحضري التي تعتمد على توظيف تقنية المعلومات؛ لـدعم التنمية العمرانية. تهدف هذه الإستراتيجيات دعم التفاعلات الافتراضية لتسير موازية للتفاعلات الاعتيادية المباشرة (وجها لوجه). حفز هذا التوجه ثلاث إستراتيجيات: إستراتيجيات تكامل النقل والاتصالات (City Level)، وإستراتيجيات الإعلام الحضري الجديد (Smart Places)، وإستراتيجيات الأماكن الذكية (Smart Places).

تتبنى إستراتيجيات التكامل بين النقل والاتصالات توجيه وإدارة الحركة الفيزيقية (Physical Movements) والانتقال (Mobility) من خلال تطبيق التقنيات الحديثة والوسائط الإلكترونية في التنمية والتطوير الحضري. تساهم هذه المبادرات في فهم العلاقات بين الأشكال المختلفة للاتصال ودورها في تطوير المدينة وتتضمن ثلاثة توجهات:

- أولاً: العمل عن بعد على المستوي الحضري والإقليمي بهدف تخفيض عدد المركبات على الطرق.
- ثانياً: تطبيق إستراتيجيات ممرات الاتصالات الإلكترونية (Corridors Communication) التي تهدف إلى التكامل بين نظم الاتصالات والنقل واستخدامات الأراضي من خلال التفاعل مع شرايين الحركة الحضرية خصوصا شبكات السكّة الحديدية والنقل السريع.
- ثالثاً: استراتيجيات إدارة النقل المعلوماتية (Informatics Road Transport) التي تهدف عملياً إلى تحقيق إدارة أكثر فعالية لشبكات النقل.

فيما تركز إستراتيجيات الإعلام الحضري الجديد على تطوير شبكات الاتصالات، وتنمية الاقتصاد المحلي، وتوفير الخدمات الحكومية، وتطوير النشاطات التطوعية. إلا أن هناك حاجة لربط إستراتيجيات الإعلام الحضري بالتطوير الذاتي للمدن؛ لكي تضمن إمكانية تطوير التفاعلات بين الإعلام والتبادلات المكانية (Exchanges Place-Based).

أما إستراتيجيات الأماكن الذكية؛ والتي ترتبط فيها السياسات الإعلامية الجديدة بشكل مباشر بالسياسات الخاصة باستخدامات الأراضي. يؤدي ذلك إلى ظهور "مناطق معلومات" "Tele-villages"، التي تربط بها مرافق تدريب وخدمات تقنية المعلومات المساندة. مثل: مراكز الحاسب، ومراكز الشبكات بالمدارس والمستشفيات ووسائل النقل، وبالمكتبات عامة، وبالأكشاك الإلكترونية وفي الأماكن العامة. تشكّل جميع تلك المرافق منظومة متكاملة مدعومة بشراكة واسعة بين القطاعين العام والخاص (Toffler 1980).

#### ٨-١-٣-١ إستراتيجية اللامادية

إستراتيجية اللامادية (Dematerialization) تعتمد على أن هناك حالة من اللامادية تحدث عندما يمكن الاستغناء عن بعض العناصر الفيزيقية، والاكتفاء بالوسائل الافتراضية، مثلاً: البريد الإلكتروني المقروء على الشاشة لا يستهلك ورقًا، أو استبدال عناصر فيزيقية صغيرة بأخرى كبيرة، مثلاً: صراف آلي بدلا من فرع بنك. في ظل هذا التوجه يمكن الاستغناء عن بعض المرافق والمباني الخدمية، وبالتالي توفير الأراضي التي تقام عليها، وكذلك تكاليف الطاقة والصيانة.

#### ٨-١-٣-٣ إستراتيجية الاستغناء عن التنقل الاعتيادي

تتحقق إستراتيجية الاستغناء عن التنقل الاعتيادي (Demobilization) متى تلاشت الحاجة للتنقل داخل المدن، والسفر بينها، والاكتفاء باستخدام وسائل الاتصالات الافتراضية. سيساهم هذا التوجه في خفض استهلاك الطاقة، وتقليل مستوى التلوث، وتوفير الأراضي للبنية التحتية لشبكات النقل، وخفض إنتاج وتكلفة صيانة المركبات، وتقليل الوقت المهدر في التنقل والسفر.

## ٨-١-٣-٤ إستراتيجية الإنتاج الكمى لتلبية المتطلبات الفردية

تعتمد إستراتيجية الإنتاج الكمي مع مراعاة المتطلبات الفردية (Customization Mass) على مزايا الوسائل الإلكترونية التي تسمح بالإنتاج بلا حدود من الناحية الكمية، وفي الوقت نفسه تحقيق المتطلبات الفردية. مثال على ذلك: المطبوعة في المنزل والمرسلة إلكترونيا تحمل المعلومات نفسها وبكلفة أقل من الصحيفة التقليدية، وتصل آنياً لعدد غير محدد من القراء.

#### ٨-١-٣-٥ إستراتيجية العمليات الذكية

تعتمد إستراتيجية العمليات الذكية (Intelligent Operation) على أن تقدم الذكاء الصناعي في الأدوات والنظم المستخدمة في إدارة الموارد المستهلكة التي تتدفّق خلال الشبكات من ماء ووقود وطاقة كهربائية، يمكن أن تساهم بدرجة كبيرة في تقليل هدر تلك الموارد. يمكن لنظام ذكي أن يراقب البيئة، ويقوم بترشيد الاستهلاك عندما تكون الموارد محدودة. يهدف النظام خلق أسواق تتفاعل وتتجاوب بكفاءة عالية؛ لتوظيف الموارد المحدودة غير المتجددة التي تعتمد عليها حياة المجتمعات الإنسانية.

#### ٨-١-٣-٦ إستراتيجية التحول الهادئ

ترى إستراتيجية التحول الهادئ (Soft Transformation) أن وجود البنية التحتية الجيدة سيؤدي إلى توليد الفرص لخلق الأحياء والمدن أيضًا، ويحقق الاستفادة من فرص اللامادية، وعدم الحاجة للتتقل، والإنتاج الكمي، والعمليات الذكية. ستكون مهمة المخططين الرئيسة زيادة درجة موائمة البيئة الحضرية الحالية من الفراغات العامة،

والبنية التحتية للنقل لتلبية الاحتياجات الحديثة وليست التقليدية. في هذا الصدد يتعين تطوير الموروث الثقافي للمجتمعات لتواكب متطلباتهم المستقبلية.

#### ٨-١-٣-٧ إستراتيجية المؤسسات التجارية

إستراتيجيتان رئيستان اعتمدتهما المؤسسات التجارية، ويمكن أن يوظفهما باقي الممثلين الحضريين من أفراد، وهيئات حكومية، ومؤسسات المجتمع المدني؛ لإنجاز نشاطاتهم:

#### أولاً: إستراتيجيات أحادية الوجود

الإستراتيجيات التي تعتمد أحادية الوجود تشمل: إستراتيجية الوجود الاعتيادي فقط، إستراتيجية الاقتصار على الوجود الافتراضي، إستراتيجية الوجود الموازي.

إستراتيجية الوجود الاعتيادي: تعني أن المؤسسة تقتصر على الوجود الفيزيقي ولا تسعى لاستخدام الإنترنت والوسائل الافتراضية الأخرى لتقديم أو تلقي الخدمات. بذلك تعتمد أسلوب الحضور الشخصي فقط؛ لإنجاز نشاطاتها وتفاعلاتها مع الممثلين الحضريين من أفراد ومؤسسات وهيئات.

وفي إستراتيجية الوجود الافتراضي تتخلى المؤسسة عن قنوات وجودها الفيزيقي تماماً، وتركّز فقط على إستراتيجية الوجود الافتراضي على شبكة الإنترنت. بذلك تعتمد أسلوب التفاعل الافتراضي فقط؛ لإنجاز نشاطاتها وتفاعلاتها مع الممثلين الحضريين الآخرين.

أما في حالة إستراتيجية "الوجود الموازي" فتقوم المؤسسة بتطوير وجود لها على الإنترنت ولكن تجعله منفصلاً بشكل واضح وغير مرتبط تماماً عن وجودها الفيزيقي.

#### ثانيا: إستراتيجيات ثنائية الوجود

الإستراتيجيات التي تجمع بين الوجود الاعتيادي والافتراضي تشمل ثلاث استراتيجيات: إستراتيجية الاحماج المتكامل (synergy)، وإستراتيجية الصورة المطابقة (anti-mirror)، وإستراتيجية الصورة المختلفة (anti-mirror).

تتحقق إستراتيجية "الاندماج المتكامل" عندما يكون كل من الوجود الافتراضي والفيزيقي للمؤسسة مرتبطين بشكل واضح ومتكاملين بشكل كبير بحيث يتم استغلال ميزة

كلّ قناة من قنوات التفاعل (التفاعل الاعتيادي الافتراضي). لذلك قد تعتمد المؤسسة المتبنية لهذه الإستراتيجية على حضورها أو وجودها الفيزيقي؛ لتحقيق ثقة المتعاملين معها بينما تستفيد من الوجود الافتراضي في تحسين الخدمة وتيسيرها.

أما إستراتيجية "الصورة المطابقة" فتتحقق حينما تقوم المؤسسة بتطوير وجودها الافتراضي (على الإنترنت) لشركائها والمستفيدين من خدماتها بحيث يصبح أقرب ما يكون شبها بوجودها الفيزيقي. بمعنى آخر تقدم المؤسسة جميع الخدمات بالوسائل الاعتيادية والافتراضية على حد سواء.

أما في إستراتيجية "الصورة المختلفة" فإن المؤسسة تقوم أولاً بتطوير وجودها الافتراضي الافتراضي على الإنترنت، ثم تقوم بعد ذلك بإعادة صياغة كل من وجودها الافتراضي والفيزيقي بشكل منفصل بما يحقق أعلى النتائج المتوقعة من الوسائل الاعتيادية، وتلك التي يمكن أن تتيحها تقنية المعلومات.

## ٨-٢ تأثير ثنائية النشاطات على التنمية الحضرية الحالية في المدن السعودية

تمثل المدن بشكلها التقليدي الحيز المكاني الذي يُمكّن الممثلين الحضريين من ممارسة نشاطاتهم المختلفة من خلال وجودهم ضمن إطارها المادي. بينما تمثل تقنية الاتصالات وتقنية المعلومات الحيز الافتراضي الذي يمكّن من ممارسة النشاطات بالوسائل الإلكترونية. فضمن الإطار المادي ومن خلال الحيز الافتراضي تأخذ النشاطات الحضرية الحالية اتجاها جديداً يتراوح بين الإحلال أو التكامل وعدم التأثر.

لم تكن المدن السعودية بعيدة عن هذا الاتجاه فمازالت المدن تنمو في إطارها المادي، ويواكبها التطور الافتراضي بأنماطه المختلفة. معدلات نمو النشاطات الاعتيادية والافتراضية تفاوتت حسب طبيعة النشاطات الحضرية وتوافر البنية التحتية لتقنية المعلومات.

يُعَدُّ القطاع المصرفي في المقدمة من ناحية اعتماده على الوسائل الافتراضية في تقديم خدماته وتفاعله مع الممثلين الحضريين. استهلت البنوك خدماتها المصرفية الإلكترونية بتدشين أجهزة الصراف الآلي بمنتصف الثمانينات من القرن المنصرم، وفي التسعينات اعتمدت الهاتف المصرفى؛ لتقديم كثير من خدماتها. فيما شاع استخدام

الإنترنت مع بداية القرن الحالي، وبالآونة الأخيرة بدأ توظيف الهاتف الجوال في تنفيذ كثير من الخدمات المصرفية. لذلك تراجعت الحاجة لنمو عدد فروع البنوك أمام تزايد استخدام الوسائل الإلكترونية في تقديم الخدمات البنكية. على سبيل المثال: زاد عدد سكان المملكة في السنوات العشر الماضية بنسبة ٣٤%، بينما كانت الزيادة في عدد المصارف في الفترة نفسها لا تتجاوز ٢%. فيما زادت أجهزة الصراف الآلي بنسبة ١٧٠% وزادت أجهزة نقاط البيع بنسبة ١٧٠%.

تأثير اعتماد الوسائل الإلكترونية في القطاع المصرفي على التتمية العمرانية لا ينحصر في إحلال الصراف الآلي مكان الصراف التقليدي وتقليل الحاجة إلى زيادة البنوك، بل يتعدى ذلك لتراجع الطلب إلى استخدامات الأراضي المخصصة لهذه النشاطات وانتقالها من وسط المدن إلى أطرافها. فضلاً عن ذلك توفير الخدمات خارج ساعات العمل الرسمي، وعلى مدار الساعة ساهم في زيادة فعالية الاستخدام الأمثل للوقت الذي كان يهدر بالانتظار والتنقل. كما ساعد الوجود على مدار الساعة في تقليل الزحام خصوصاً في ساعة الذروة المرتبطة بأوقات العمل في الصراف الاعتيادي.

تجدر الإشارة إلى أن نجاح تجربة البنوك شجعت كثيرًا من القطاعات الأخرى (على اعتماد الوسائل الإلكترونية)، خصوصاً العاملة في مجال الخدمات التي تفاوتت في مدى توظيفها لتقنية المعلومات. مثلاً: شركات الطيران التي بدأت بإتاحة الحجز، وإنهاء إجراءات السفر كافة بما فيها شراء التذاكر من خلال الإنترنت، كذلك شركات التأمين التي اعتمدت الإنترنت في إنجاز معظم نشاطاتها من تجديد الاشتراكات، وعمل اشتراكات جديدة، ودفع الرسوم.

فضلاً عن ذلك شيوع استخدام وسائل الاتصالات وتقنية المعلومات أدى إلى ظهور بعض النشاطات التجارية الجديدة. فتخصص عدد كبير من المؤسسات في بيع الأجهزة الإلكترونية، مثل: الهواتف الجوالة، والحاسبات الشخصية والمحمولة ومستلزماتها سواء بالجملة أو التجزئة، وأخرى بالصيانة والدعم الفني، أو في البرمجيات. تركزت هذه المؤسسات على امتداد شوارع تجارية في مراكز مدن الدراسة، أو خصص لها بعض المراكز التجارية على أطراف المدن

انفردت شوارع تجارية بخدمات الهاتف الجوال استجابة للطلب المتزايد على الأجهزة الجديدة، والصيانة، والبرمجيات. شكل مستخدمو الجوال أقل من ٠٠١% من عدد سكان المملكة في عام ١٤٢٧هـ فيما ارتفعت نسبتهم إلى ٤٠% في عام ١٤٢٥هـ.

لم يكن التغير الفيزيقي مقصوراً على ظهور نشاطات مرتبطة بوسائل تقنية المعلومات فحسب، بل شمل تلاشي بعض العناصر من الشوارع والأماكن العامة. مثال ذلك: اختفت الهواتف العمومية، وتلاشت المحلات التي توفر خدمات الاتصالات للأفراد؛ نتيجة لانتشار استخدام الجوال.

على الرغم من التطور الملحوظ لخدمات الإنترنت خصوصاً في الآونة الأخيرة لم يكن انتشار الخدمة بمستوى النمو الاقتصادي والتطور الاجتماعي الذي تشهده المملكة. فعدد مستخدمي الإنترنت لم يتجاوز ١٣% من إجمالي سكان المملكة في نهاية عام ٥٠٠٠م. يمكن أن يكون سبب ذلك ارتفاع الأسعار، وقِدم البنية التحتية للاتصالات التي لا يدعم بعض أجزائها الخطوط الرقمية التي تمنح سرعات عالية لانتقال البيانات.

على الرغم من ذلك مثّل دخول الانترنت نقلة نوعية في تقنية المعلومات بالمملكة، فقد زاد عدد الحاسبات الشخصية بنسبة ١٥٠% بعد بداية التشغيل الرسمي للإنترنت. وتبع ذلك توسع ملحوظ بالأنشطة المتعلقة ببيع وصيانة الحاسبات الشخصية ومستلزماتها. مع بداية توظيف الإنترنت في دعم بعض النشاطات، مثل: المعاملات البنكية، والتراسل بالبريد الإلكتروني، ونقل البيانات وتصفحها، تناقص الاعتماد على التلكس الذي كان يمثل أداة الاتصال الرسمية للأعمال.

أحدث دخول الإنترنت نشاطات حضرية جديدة في المدن السعودية، مثل: مقاهي الإنترنت التي توفر سرعات عالية. كما أضافت بعض الأماكن العامة خدمة الاتصال اللاسلكي بالإنترنت وذلك؛ لراحة وجذب الزوار، مثل: المؤسسات التعليمية، والمكتبات العامة، والمطارات.

صاحب دخول الإنترنت بعض التغيرات في نمط استخدامات الأراضي في مدن الدراسة. فقد بدأت بعض الأنشطة الاقتصادية، مثل: البنوك، وشركات التأمين، ومكاتب السفر، وشركات الطيران، ومكاتب الشركات الكبيرة الانتقال من المناطق المركزية إلى أطراف المدن. كما اتخذت بعض الدوائر الحكومية – خصوصاً فروع الوزارات والهيئات –

مواقع بعيدة عن المراكز. تركزت هذه المؤسسات على امتداد الطرق الرئيسة، حيث تتوافر المواقع المزودة في البنية التحتية الحديثة، والتي تمكن من إنشاء مبان تواكب متطلبات الأعمال الحديثة من شبكات اتصالات، وإمكانات تقنية معلومات فعالة. فالحاجة إلى التقارب الجغرافي بين المؤسسات الاقتصادية والخدمية والعملاء أخذ بالتراجع مقابل توافر التواصل الإلكتروني الذي تتيحه تقنية المعلومات.

دعم الاتصالات وتقنية المعلومات للأنشطة الحضرية يمكن أن يساهم في تشكيل أنماط حضرية وليدة ناتجة عن تفاعل المجتمع المعلوماتي الناشئ، وتقنية المعلومات، والبيئة العمرانية. تهدف هذه الأتماط من تكامل الاتصالات، وتقنية المعلومات، والتتمية الحضرية إلى رفع كفاءة المدن؛ لتمكن سكانها وروادها من تأدية نشاطاتهم الاقتصادية والاجتماعية بفعالية في بيئة صحية.

#### ٨-٢-١ الفرص التي يلزم الاستفادة منها

تتيح التطورات المشار إليها فرصًا عديدة يجب استغلالها، تشمل ما يلي:

- النمو المتسارع لتقنية الاتصالات اللاسلكية المحمولة، وتطور إمكاناتها، وعلى وجه الخصوص السرعة وسعة نقل البيانات. لذلك بدأت على سبيل المثال: أجهزة الصراف الآلى استخدام خطوط الهاتف النقال على أجهزتها بدلا من الخطوط الأرضية.
- الإقبال المتزايد على استخدام الوسائل الإلكترونية؛ لإنجاز التعاملات البنكية، يمكن أن يشير إلى استعداد المجتمع لتقبل الحلول الافتراضية وتوظيفها في إنجاز النشاطات الحضرية الأخرى.
- قدمت الحلول الافتراضية أمثلة واضحة لإمكانية التوسع مع تقليل تكلفة الإدارة والتشغيل، ورفع كفاءة الخدمة. على سبيل المثال: الخدمات البنكية، وخدمات حجز السفر والفنادق.
- انتقال بعض النشاطات الحضرية، مثل المكاتب، والمجمعات التجارية، والدوائر الحكومية إلى أطراف المدن يساهم في توازن النتمية من خلال توزيع مراكز الجذب في المدن بدل تجمعها في المناطق المركزية، الأمر الذي يساهم في تقليل الازدحام المروري، وتخفيف الاختناقات، خصوصاً في أوقات الذروة.

- انتقال بعض النشاطات الحضرية من وسط المدن يشكل فرصة لإعادة تأهيل مراكز المدن؛ لتكون مصادر إشعاع للنشاطات الثقافية، والاجتماعية، والترفيهية.
- تساهم الوسائل الافتراضية بتوسعة نطاق النشاطات الحضرية للسكان والمؤسسات، والذي أصبح يتجاوز حدود المجاورة السكنية بل يتعدى حدود المدينة إلى المستوى الوطني أو حتى العالمي. يمكن الحصول على الخدمات عن طريق الإنترنت، أو الاتصال الهاتفي، أو الرسائل القصيرة من أي مكان.
- توفر الجهد، والوقت، والتكلفة المادية للحصول على الخدمات يُمكّن سكان ورواد المدن من الاستفادة من أوقاتهم، ويساهم في تحسين حياتهم الخاصة والاجتماعية.
- إمكانية العمل أو الدراسة في المنزل تقلل الحاجة لتنقل واستخدام السيارات، وهذا يساهم في تخفيف الزحام، وتدني مستويات التلوث والضوضاء في المدن.
- إمكانية العمل أو الدراسة في المنزل تساهم –أيضاً في تلاشي الحاجة للربط بين أماكن السكن والعمل. يمكن للأحياء السكنية أن تتمو على أطراف المدن أو في الضواحي مما يساهم في تخفيض أسعار الأراضي، ومنح الأسر فرصًا أفضل؛ لتملك المساكن.
- تتيح الوسائل الافتراضية فرصًا غير مسبوقة للمرأة؛ للمشاركة الفاعلة في الحياة الاقتصادية، والثقافية، والاجتماعية دون الحاجة للاختلاط المباشر مع الرجال.
- على المدى الطويل يمكن للاتصالات، وتقنية المعلومات إحداث تغيير كبير في نمط استخدامات الأراضي، ويمكن أن تتلاشى الحاجة لفصل بعض استخدامات الأراضي عن بعض، مثلاً: الاستخدام السكني عن التجاري، والتجاري عن الصناعي، نظراً للاعتماد على الوسائل الافتراضية وتدنى مستويات التلوث.
- الحلول الافتراضية يمكن أن تساهم في تقليل الهجرة من الريف إلى المدن، وذلك لتوافر إمكانية العمل من المنزل، وكذلك الحصول على الخدمات من أماكن سكنهم عبر الاتصالات، وتقنية المعلومات.
- كما يمكن أن تكون الحلول الافتراضية أحد أدوات التخطيط؛ لتحقيق التوازن الإقليمي ونشر التتمية. على سبيل المثال: لم تكن لمدينة الباحة قاعدة اقتصادية واضحة موازنة

بمدن الدراسة الأخرى. يمكن تفعيل بعض النشاطات الاقتصادية التي تعتمد على الوسائل الافتراضية لدعم الاقتصاد المحلى للمدينة ونشر التتمية فها.

## ٨-٢-٨ المعوقات التي يجب تخطيها

ومن الممكن أن تواجه التطورات في اتجاه ثنائية النشاطات الحضرية بعض المعوقات التي يجب تخطيها. تؤدي تلك المعوقات إلى بطء تطور نظم الاتصالات وتقنية المعلومات وإلى عدم أو صعوبة الاستفادة منها في دعم التنمية الحضرية، والمعوقات تشمل التالى:

- بطء تطور البنية التحتية للاتصالات وتقنية المعلومات، وعلى وجه الخصوص البنية التحتية الأرضية، التي يعتمد عليها تطور الإنترنت وشبكات الأعمال من إنترنت ودوائر مؤجرة.
- ضعف كفاءة مخرجات التعليم في مجال الاتصالات، وتقنية المعلومات، والذي يهدد بتزايد الفجوة بقلة الكفاءات الوطنية القادرة على الوفاء بالطلب المتزايد على الدعم التقنى.
- لا تزال تكلفة الاتصالات، وتقنية المعلومات مرتفعة نسبياً؛ لأن المملكة تعتمد بشكل كبير على استيراد التقنية من أجهزة، وملحقات، وبرمجيات، وحتى الكفاءات. فعلى سبيل المثال: لا يوجد في المملكة سوى مصنع واحد لتجميع الحاسبات الشخصية.
- لا تزال الأنظمة والتشريعات الحالية للتنظيم الحضري، واستخدامات الأراضي تتبع الأنظمة الاعتيادية، والتي لم تأخذ الاتصالات وتقنية المعلومات بالحسبان.

## ٨-٣ دور ثنائية النشاطات في تشكيل التنمية الحضرية في المستقبل

يهدف هذا الجزء إلى استشراف المستقبل، وتحديد دور ثنائية النشاطات في تشكيل النتمية الحضرية في المملكة بناء على نتائج تحليل مسح المواقع الإلكترونية، واستبيان السكان، واستبيان المؤسسات (الواردة في الفصل الخامس، الفصل السادس، والفصل السابع على التوالي).

### ٨-٣-٨ الثنائية بناءً على مسح المواقع الإلكترونية

اتضح من تحليل بيانات مسح المواقع الإلكترونية أن المواقع الإلكترونية تتفاوت من ناحية إمكاناتها التفاعلية، فبعضها يسمح فقط بالتصفح، وبعضها الآخر يُمكن الزائر من إنجاز بعض الأنشطة الحضرية التي كانت تتم في السابق فقط عن طريق الحضور الشخصي، والتفاعل المباشر وجهًا لوجه. تتراوح الخدمات التفاعلية التي تتيحها المواقع ما بين الاستفسار من خلال توجيه رسالة مكتوبة، والتي تدعم التبادل التجاري من الشراء، وتسديد الثمن، واستلام السلعة أو الخدمة إذا كانت إلكترونية، أو إرسالها بوسائل النقل الاعتيادية إذا كانت عينية.

يتوقع أن تؤثر التفاعلات الافتراضية التي تتم من خلال المواقع الإلكترونية على التفاعلات الاعتيادية، وبالتالي على التنمية العمرانية. فالاستخدام المتزايد للمواقع الإلكترونية، وتطور إمكاناتها التفاعلية يمكن أن يؤثر في المستقبل على المدن الاعتيادية. التفاعل من خلال بعض المواقع يمكن أن يكون بديلاً عن التفاعل الاعتيادي حيث تنفذ الخدمة أو تستلم السلعة إلكترونياً، وبالتالي يُستغنى عن الحضور الشخصي، والتفاعل بالشكل التقليدي وجهًا لوجه. بينما التفاعل الافتراضي من خلال بعضه الآخر يدعم ويعزز التفاعل الاعتيادي، ولكن ليس بديلاً عنه، في هذه الحالة يتم الشراء والسداد على سبيل المثال: بالوسائل الافتراضية، أما التسليم فيتم بالطرق الاعتيادية.

تأثير التفاعل الافتراضي على الاعتيادي يتمثل في زيادة أو تراجع الطلب على بعض استخدامات الأراضي، أو المرافق الحضرية، أو تغيير أماكن توطنها، وبالتالي يساهم في إعادة تشكيل النسيج العمراني للمدن. أفادت نتائج التحليل أن بعض الاستخدامات والمرافق الحضرية يمكن أن يتأثر بعضها بشكل أكبر من بعضها الآخر. يتوقع أن يتراجع بشكل ملحوظ الطلب على النقل واستخدام وسائل المواصلات، وكذلك الطلب على مواقف السيارات. كما يمكن أن يتراجع الطلب -لكن بوتيرة أقل - على مساحة المكاتب، والحاجة إلى موظفين، والحاجة إلى فروع، ومساحة صالات البيع، ومساحة أماكن التخزين، ومساحة المرافق التعليمية.

أما المرافق التي يمكن أن تساهم التفاعلات الافتراضية في زيادة الطلب عليها فتشمل الفراغات الخاصة في المساحات المخصصة لنشاط الأسرة (صالات وغرف المعيشة)، وكذلك المساحات المخصصة للعمل من المنزل.

على مستوى الأحياء السكنية، يتوقع زيادة الطلب على المرافق الاجتماعية، وأماكن اللقاءات العامة.

أفادت نتائج تحليل مسح المواقع الإلكترونية أن هناك علاقة دالة إحصائياً بين أنواع الممثلين الحضريين (أفراد، وجمعيات، وإدارات أو هيئة حكومية، وهيئات غير حكومية، ومؤسسات خاصة)، وتأثير مواقعهم الإلكترونية على التنمية العمرانية. مواقع الجمعيات والهيئات غير الحكومية تؤثر في تراجع الطلب على المكاتب بشكل أكبر من مواقع الأفراد والمؤسسات التجارية. بينما مواقع الإدارات أو الهيئات الحكومية فتؤثر بشكل أكبر في تراجع الطلب على النقل والمواصلات.

بالمثل توجد هناك علاقة دالة إحصائياً بين النشاط الاقتصادي لملاك المواقع وتأثير مواقعهم على التتمية العمرانية. تأتي في المقدمة مواقع الجهات العاملة في قطاع الإنتاج في تأثيرها في تراجع الطلب على مساحات المكاتب. بينما تتصدر مواقع الجهات التي تعمل في قطاع السياحة والإسكان نظيراتها بتأثيرها في تراجع الطلب على النقل والمواصلات.

### ٨-٣-٨ الثنائية بناء على مسح السكان

اتضح من تحليل مسح السكان أن الشباب، والنساء، والمتعلمين، وذوي الدخول المتوسطة والعالية، والسعوديين هم أكثر استخداماً للإنترنت من بقية شرائح المجتمع في المدن السعودية. كما أفادت البيانات أنه توجد علاقة طردية بين دخل الأسرة وحيازة أفرادها لوسائل تقنية المعلومات. كلما زاد الدخل الشهري للأسرة زاد نصيب أفرادها من خطوط الهاتف، وعدد الجولات، وعدد الحاسبات الشخصية. تبعاً لذلك كلما زاد الدخل الشهري للأسرة زادت نسبة مستخدمي الإنترنت بين أفرادها.

أشارت النتائج إلى أن الخصائص الاقتصادية والاجتماعية للأفراد تؤثر في نمط استخداماتهم للإنترنت. فبعض شرائح المجتمع يتكرر اتصالها بشبكة الإنترنت،

وتستخدمها لمدة أطول من الفئات الأخرى. واتضح أن السكان في الشريحة العمرية ما بين ١٥ إلى ٢٤ سنة، والنكور، والحاصلين على الثانوية أو الدبلوم، وذوي الدخل المرتفع، والسعوديين أكثر تكراراً للاتصال بالإنترنت، ويمكثون مدة أطول من الفئات الأخرى في المدن السعودية.

بخصوص وسائل إنجاز نشاطات السكان الحضرية، أفادت البيانات بأن الحضور الشخصي يمثل الأسلوب الأكثر شيوعاً في الوقت الحالي، لكنه سيتراجع في المستقبل كخيار أول، وذلك لجميع النشاطات دون استثناء، إلا أن وتيرة التراجع تتفاوت من نشاط إلى آخر (انظر جدول -7).

بالنسبة إلى الهاتف الثابت أو الجوال تشير النتائج إلى أن نسبة قليلة من مستخدمي الإنترنت من السكان تعتمد عليهما كخيار أول لإنجاز النشاطات الحضرية في الوقت الحالي مقارنة بالحضور الشخصي. إلا أن الاعتماد عليهما في المستقبل مرشح للتراجع – أيضاً – بالنسبة إلى معظم النشاطات.

أما بخصوص الإنترنت فنسبة محدودة من السكان تعتمد هذه الوسيلة كخيار أول لإنجاز النشاطات الحضرية في المدن السعودية في الوقت الحالي. إلا أن البيانات تشير إلى أن عدد الذين سيستخدمونها في المستقبل لإنجاز نشاطاتهم الحضرية سينمو بدرجة كبيرة وذلك للنشاطات الحضرية كافة دون استثناء. ستتراوح نسبة الزيادة ما بين ٨٠٠% (لشراء المتطلبات الأساسية) و ١٢٠% (التواصل مع الجمعيات والمنتديات).

جدول ٨-٣التغير في نشاطات السكان الحضرية وتأثيرها على التنمية العمرانية \*

السياسات التنفيذية	التأثير على التنمية العمرانية	النمط والتغيير	الحضور الشخصي مستقبلا		الحضور الشخصي حاليا			
			أقل من ٦٦	<b>77-V0</b>	٧٦- <i>٨٥</i>	أكثر من ٥٥		=
			الاعتماد على الوسائل الافتراضية	تفضيل الوسائل الافتراضية	تفضيل الوسائل الاعتيادية	الاعتماد على الوسائل الاعتيادية	النشاطات	المثلون الحضريون
دعم الحلول الافتراضية للتعليم ووسائل النشر والأعمال وتفعيل الحكومة الاليكترونية	<ul> <li>تناقص الحاجة للانتقال</li> <li>تناقص الحاجة للمباني والمواقف</li> </ul>		09		19		التعليم والثقافة	السكان
	• تناقص الحاجة للانتقال والمواقف	<ul> <li>النفق الافتراضي، النوقيع الاليكتروني،</li> <li>متابعة المعاملات الافتراضي</li> </ul>	<b>₹</b>		^\\		إنجاز العمل	کان

• استحداث قوانين وتشريعات النسوق والتعاملات	<ul> <li>نتاقص الحاجة للانتقال والمواقف</li> <li>تقلص الاستخدام التجاري</li> </ul>			<b>∀</b> £		41	التسوق	
الاليكترونية •تحسين أنظمة الغاوين استحداث تشريعات	<ul> <li>نناقص الحاجة للانتقال والمواقف</li> <li>الحاجة إلى عنواني واضحة</li> </ul>		٥٢ <del>•</del>		٧٤		الخدمات	
<ul> <li>تترك النشاطات الاجتماعية</li> <li>لتفاعل الطبيعي مع التقتية</li> </ul>	• نناقص الحاجة للانتقال	<ul> <li>التواصل الافتراضي</li> <li>Virtual Communities</li> </ul>			<b>∀•−∀</b>		النشاطات الاجتماعية	
مع الاهتمام بتشريعات الخصوصية ويترك للتفاعل الطبيعي مع	• نناقص الحاجة للانتقال	• الترفية الاليكتروني		<b>▼</b> <sup>∨∨</sup>	AY		الترفية	
ويرب المعامل المديني التي التقيية مع الحرص على الترفية المادي • دعم الحلول الافتراضية في التعليم الحكومة وخدمات الإعمال الافتراضية	<ul> <li>نتاقص الحاجة للانتقال</li> <li>نتاقص الحاجة للمباتي والمواقف</li> </ul>	<ul> <li>تغير بطيء في الأتماط المرتبطة بالترفية والعلاقات الاجتماعية، اتجاه قوي للتغير في التعليم انجاز الأعمال والخدمات</li> </ul>			<b>~</b>	95	متوسط السكان	

\* تم حساب نقاط التغير نسبة للحضور الشخصي لإنجاز النشاطات الحضرية للسكان. تتاقص القيم يفيد تراجع استخدام الحضور الشخصي لصالح الوسائل الافتراضية في المستقبل.

بالنسبة إلى استخدام الوسائل الأخرى (تشمل جميع الوسائل عدا الحضور الشخصي، والإنترنت أو الهاتف والجوال) فهي منخفضة نسبياً كخيار أول في الوقت الحالي لجميع النشاطات فيما عدا متابعة الأخبار، وتنمية الثقافة العامة. على الرغم من ذلك يتوقع أن تتراجع النسبة في المستقبل للنشاطات كافة باستثناء النشاط الاجتماعي الذي يشمل التواصل مع الأهل، والأصدقاء، والجمعيات والمنتديات.

يتضح من ذلك أن الحضور الشخصي يُعدُ الأسلوب الأكثر شيوعاً في الوقت الحالي لإنجاز النشاطات الحضرية، يأتي الهاتف والجوال في المرتبة الثانية، ثم الإنترنت في الترتيب الثالث، أما الوسائل الأخرى فتعد الأقل استخداماً. أما في المستقبل فيتوقع أن يتراجع دور الحضور الشخصي، والهاتف والجوال، والوسائل الأخرى كوسائل لإنجاز النشاطات الحضرية، وذلك لصالح استخدام الإنترنت الذي سيكون خيار السكان الأول.

بخصوص العلاقة بين خصائص السكان الديموغرافية ووسائل إنجاز نشاطاتهم الحضرية أفادت النتائج أنه لا توجد علاقة دالة إحصائياً بينهما. ومن ثم لا يؤثر كل من النوع (سواء أكان ذكرًا أم أنثى)، والعمر، والجنسية، والدخل الشهري في اختيار الوسيلة الأولى لإنجاز النشاطات الحضرية في المدن السعودية.

#### ٨-٣-٨ الثنائية بناء على مسح المؤسسات والهيئات

أفادت نتائج مسح المؤسسات والهيئات أن حيازة واستخدام وسائل تقنية المعلومات تتفاوت حسب طبيعة النشاطات الاقتصادية التي تزاولها المؤسسات، وكذلك حسب عدد فروعها، وعدد موظفيها. فيما أفادت النتائج أن أكثر من نصف المؤسسات لديها مواقع الكترونية خاصة بها على شبكة الإنترنت. ما يقرب من ثلث هذه المواقع تُمكّن من التبادلات التجارية، وتقديم الخدمات، فيما تستخدم ربع المواقع لأغراض الدعاية والإعلان، كمرب للاستفسار فقط، و 7.7% لأغراض أخرى.

تباينت المؤسسات بشكل كبير حسب ملكيتها - سواء أكانت حكومية، أم تجارية، أم مملوكة لجهات أخرى - في حيازتها لخطوط الهاتف، وكذلك في حيازتها لأجهزة الحاسب. تباينت المؤسسات بشكل ملحوظ - أيضاً، حسب نشاطها في حيازتها لخطوط الهاتف، وأجهزة الكمبيوتر.

هناك علاقة دالة إحصائياً بين ملكية المؤسسات ونشاطها، وامتلاكها لمواقع الكترونية. ما يقارب ثلاثة أرباع المؤسسات الحكومية لديها مواقع الكترونية، بينما نصف المؤسسات الخاصة تقريباً، وحوالي ثلثي المؤسسات الأخرى تمتلك مواقع الكترونية. ما يقارب من ثلثي المؤسسات العاملة في قطاع الخدمات لديها مواقع الكترونية، بينما تتراجع النسبة إلى النصف تقريباً للمؤسسات العاملة في القطاعات الاقتصادية الأخرى.

مواقع مؤسسات القطاع الخاص، والجمعيات، والجهات الخيرية تفوق نظيراتها الحكومية في إمكاناتها التفاعلية، فالمؤسسات الحكومية لا توظف مواقعها بفعالية في الوقت الحالي، حيث إنها تقتصر بشكل رئيس بالإعلان عن الخدمات والاستفسار، ولا تسمح في التفاعل. المؤسسات العاملة في مجال التجارة، والتي تعمل في القطاعات الإنتاجية تستخدم مواقعها الإلكترونية بصورة أكبر في التبادل التجاري، وتقديم الخدمات.

بالنسبة إلى وسائل إنجاز نشاطات المؤسسات الحضرية، اتضح من التحليل تراجع الاعتماد على أسلوب الحضور الشخصي كخيار أول في المستقبل موازنة بالوقت الحالي، وذلك لجميع النشاطات دون استثناء. هذه النتائج تؤكد تراجع التفاعل وجهاً لوجه لصالح الوسائل الافتراضية.

على الرغم من أن نسبة قليلة من مستخدمي الإنترنت من المؤسسات تعتمد على الهاتف أو الجوال كخيار أول لإنجاز نشاطاتها الحضرية مقارنة بالحضور الشخصي إلا أن هذه الوسائل مرشحة للتراجع أيضاً. لذلك يتوقع زيادة اعتماد المؤسسات والهيئات في المستقبل على الوسائل الافتراضية لإنجاز النشاطات الحضرية في المدن السعودية.

نسبة محدودة من المؤسسات تعتمد الإنترنت كخيار أول؛ لإنجاز النشاطات الحضرية في المدن السعودية في الوقت الحالي. لكن تشير البيانات إلى أن عدد المؤسسات التي ستعتمد هذه الوسيلة كخيار أول سيتضاعف بدرجة كبيرة في المستقبل وذلك للنشاطات الحضرية كافة دون استثناء. هذه النتائج – دون شك – تشير إلى أن شبكة الإنترنت ستكون الوسيلة الأولى لإنجاز نشاطات المؤسسات في المستقبل.

على الرغم من أن الحضور الشخصي هو الأسلوب الأكثر استخداماً في الوقت الحالي لإنجاز النشاطات الحضرية للمؤسسات، بينما يأتي الهاتف والجوال في الترتيب الثاني، والإنترنت في الترتيب الثالث، تفيد البيانات أن جميع الوسائل ستتراجع في المستقبل لصالح استخدام الإنترنت. لذا يمكن القول أن إنجاز النشاطات الحضرية بالإنترنت سيكون الخيار الأول -بشكل عام - لدى المؤسسات في المناطق الحضرية في المملكة العربية السعودية.

جدول ٨-٤ التغير في نشاطات المؤسسات الحضرية وتأثيرها على التنمية العمرانية \*

			صي مستقبلا	الحضور الشخ	الحضور الشخصي حاليا			
			أقل من ٦٦	77-40	٧٦—٨٥	أكثر من ٨٥		
السياسات التنفيذية	الانعكاسات على التخطيط	النمط والتغيير	الاعتماد على الوسائل الافتراضية	تفضيل الوسائل الافتراخية	تفضيل الوسائل الاعتيادية	الاعتماد على الوسائل الاعتيادية	الحضور الشخصي مستقبلا	الحضور الشخصي حاليا
دعم الحلول الافتراضية للأعمال وتفعيل الحكومة الاليكترونية	تناقص الحاجة للانتقال تناقص الحاجة للمباني والمواقف	تقديم والحصول على الماملات افتراضيا ( الحكومة الإليكترونية)	٥٧		۸ <b>٤</b>		تقديم أو متابعة المعاملات	ııfe
يترك مجال الدعاية والإعلان للتفاعل الطبيعي مع التقنية	تناقص الحاجة للانتقال	الإعلان والتواجد افتراضيا للعملاء	<b>₹</b> ∧	₹\			الدعاية أو الإعلام أو التسويق	بسمات الحك
زيادة العوائق للتوسع المادي للخدمات الحجز والمواعيد ودعم	تناقص الحاجة للانتقال تناقص الحاجة للمباني والمواقف	التعامل مع بوابات خدمات الحجز والمواعيد افتراضيا	₩	V*			الحجز أو عمل المواعيد	المؤسسات الحكومية والخاصة
الحلول الافتراضية	تناقص الحاجة للانتقال تناقص الحاجة للمباني والمواقف	التعامل مع الحلول البنكية الاليكترونية		*>₩			التعاملات المالية	

تحفيز التعاملات المالية الاليكترونية واستحداث التشريعات اللازمة	تزايد المستودعات وخدمات توصيل الطلبات والحاجة إلى العناوين الواضحة	اعتماد استقبل الطلبات وتوصيلها just on time	**			٨٥	البيعات	
دعم خدمات الدعم الوجيستي مثل توصيل الطلبات والطرود	تزايد خدمات توصيل الطلبات والحاجة إلى العناوين الواضحة	B2B تواجد بيانات وأسعار السلع افتراضيا مع إمكانية الحجز والدفع مباشرة	÷ <b>\</b>			^°	المشتريات	
تحسي نظم البريد اعتماد التشريعات والضوابط	تناقص الحاجة للانتقال تناقص الحاجة للمباني والمواقف	بوابات تقديم طلبات التو ضيف افتراضية	٥٤ <del>-</del>		W.Y		طلبات التوظيف	
لتحل محل الختم الرسمي والتوقيع إنشاء بوابات المعلومات	تناقص الحاجة للانتقال تناقص الحاجة للمباني والواقف	الاتصال المرئي، الاجتماع الافتراضي		₹\			الاجتماعات	
الاليكتروني لتحل محل المكتبات العامة ومراكز المعلومات	تناقص الحاجة للانتقال	التنقل الافتراضي، الانترانت والاكسترا نت	٥٢				متابعة العمل خارج وقت الدوام	
استحداث التشريعات للتواجد الاليكتروني لإضفاء مصداقية للمؤسسات الافتراضية	تناقص الحاجة للانتقال تناقص الحاجة للمباني والمواقف	التعليم الذاتي، ملتيميديا، المحاكيات، الاتصال المرئي،		٧٠ <del>-</del>			التدريب	
اعتماد الشهادات التي تمنح على أساس التعليم ولتدريب	توفر البيانات الإحصائية والخرائط الرقمية	مراكز المعلومات الافتراضية	٥ <del>٢</del>				البحث أو التطوير	
الافتراضي واستحداث قوانين مراكز اختبارات افتراضية معتمدة	تناقص الحاجة للانتقال تناقص الحاجة للمباني والمواقف	تغير متحفظ في التعاملات المالية والاجتماعات والتدريب توجه متحفز للحلول الافتراضية والتي تسهل الإإجراات وتقلل التكلفة	6∧		^.		المتوسط	

<sup>\*</sup> تم حساب نقاط التغير نسبة للحضور الشخصي لإنجاز النشاطات الحضرية للسكان. تتاقص القيم يفيد تراجع استخدام الحضور الشخصي لصالح الوسائل الافتراضية في المستقبل.

بالنسبة إلى تأثير استخدام الإنترنت على النتمية العمرانية يتوقع أن يساهم في تراجع الطلب على بعض استخدامات الأراضي الحضرية مثل: استخدامات المكاتب (Use)، والاستخدامات التجارية، والمستودعات، ومواقف السيارات، وسيساهم أيضاً في تقليل عدد فروع المؤسسات، والطلب على الوظائف، واستخدام وسائل النقل. بينما يتوقع أن يؤدي انتشار الإنترنت إلى زيادة الطلب على المرافق التعليمية من مدارس، ومعاهد، ومراكز تدربب، وجامعات.

لا يتوقع أن تختلف المؤسسات حسب ملكيتها – سواء أكانت حكومية، أم تجارية، أم مملوكة لجهات أخرى – في تأثير استخدامها للإنترنت على طلب استخدامات الأراضي. بينما توجد علاقة دالة إحصائياً بين ملكية المؤسسات، والطلب على التقل والمواصلات.

هناك علاقة دالة إحصائياً -أيضاً - بين نشاط المؤسسات وتأثير استخدامها للإنترنت في الطلب على المكاتب. بينما لا توجد علاقة بين نشاط المؤسسات والطلب على النتقل والمواصلات.

يهدف هذا الفصل لتطوير سياسات لتكامل النشاطات الاعتيادية والافتراضية، وتوظيفها لدعم التنمية الحضرية في المملكة العربية السعودية بناء على نتائج الأجزاء السابقة من الدراسة. إضافة إلى ذلك اقتراح آليات تطبيقها على أرض الواقع.

لسهولة التنفيذ، يمكن تصنيف السياسات ضمن خمسة محاور رئيسة، يكمل بعضها بعضبا، وتشكل دعامات؛ لتحقيق التكامل المنشود للتفاعل الاعتيادي والافتراضي في الفراغ الافتراضي، والحيز المكاني، وهذه المحاور الخمس هي: نشر تقنية المعلومات وتضييق الفجوة التقنية في المجتمع، ودعم توظيف الوسائل الافتراضية لإنجاز نشاطات الممثلين الحضريين، وسياسات تضمين تقنية المعلومات في عملية إعداد الخطط المكانية ونشاطات التخطيط العمراني، وسياسات تطوير ممارسة التخطيط والدراسات الحضرية،.

#### ٩-١ نشر تقنية المعلومات وتضييق الفجوة التقنية في المجتمع

وتهدف هذه السياسة إلى نشر تقنية المعلومات والقضاء على الأمية الرقمية، وتضييق التباين بين شرائح المجتمع، وتوفير فرص متكافئة للوصل للخدمات، والاستفادة من تقنية المعلومات.

#### آليات التطبيق:

9

- تضمين هذه السياسة في جميع الخطط الوطنية، والإقليمية، والمحلية وتنفيذية التالي:
- توفير بنية تحتية فاعلة للاتصالات وتقنية المعلومات متاحة لشرائح المجتمع كافة بالسرعة والسعة الكافية. يمكن تنفيذها من خلال الشراكة بين القطاعين الخاص والعام قي الاستثمارات في المشاريع التقنية.
- رفع كفاءة مخرجات التعليم في الاتصالات وتقنية المعلومات؛ لتوفير كفاءات وطنية ذات مهارات عملية عالية وجاهزة للعمل في منشآت صناعة، وتطوير أجهزة وبرمجيات الاتصالات وتقنية المعلومات، وتطوير برامج عملية للتدريب والتأهيل، وإعادة التأهيل لشرائح المجتمع المختلفة، للاستفادة من تقنية المعلومات والاتصالات.

- العمل على توطين صناعة الاتصالات وتقنية المعلومات في جانبي الأجهزة والبرمجيات. وجذب الاستثمارات الأجنبية في صناعة وتطوير الاتصالات وتقنية المعلومات.
- إنشاء هيئة وطنية متخصصة في دعم وتأهيل المؤسسات التعليمية، والصناعية العاملة في تطوير منتجات الاتصالات وتقنية المعلومات.
- تشجيع عقد المؤتمرات، والمعارض، والنشاطات الثقافية المتعلقة بالاتصالات وتقنية المعلومات، ودعم الجهود الإعلامية المكتوبة والمسموعة والمرئية الرامية إلى نشر ثقافة المجتمع المعلوماتي.
- استحداث قوانين وتشريعات؛ لتنظيم التعاملات الافتراضية، وتقنين استخدام الوسط الافتراضي كحق عام، والعناية بالخصوصية وأمن المعلومات.

#### ٩-٢ دعم توظيف الوسائل الافتراضية لإنجاز نشاطات الممثلين الحضريين

تهدف هذه السياسة إلى دعم الاستخدام الفاعل للوسائل الافتراضية؛ لإنجاز نشاطات الممثلين الحضريين من السكان، والمؤسسات الخاصة، والهيئات الحكومية، ومؤسسات المجتمع المدني.

#### آليات التطبيق:

- تطوير خارطة رقمية وطنية على شبكة الإنترنت معتمدة على خطوط الطول والعرض، توضح العناصر الفيزيقية الأساسية كخريطة أساس. ترتبط هذه الخريطة بقاعدة معلومات على المستويات الثلاثة: الوطني، والإقليمي، والمحلي. ترتبط العناوين الاعتيادية المحلية بالخريطة الرقمية الوطنية، وتحدث بشكل مستمر من الممثلين الحضريين كل حسب اختصاصه، ومن خلال جهة رقابية وتنظيميه واحدة. يراعى أن يكون لدى الخارطة القدرة على التكامل مع جميع وسائل الاتصالات وتقنية المعلومات مثل الهاتف الثابت، والجوال، والويب.
- تفعيل الحكومة الإليكترونية؛ لتكون متاحة للممثلين الحضريين، وتشجيع إنجاز المعاملات الحكومية، والمهام الحضرية بالوسائل الافتراضية كخيار أول. إضافة إلى توفير المعلومات، والبيانات بالوسائط الرقمية التي تغني عن الحضور الشخصي،

ومراجعة الدوائر الرسمية. التركيز على إنجاز المشتريات الحكومية مع الشركات والمؤسسات الخاصة على الوجود الفراضيا الذي يحفز الشركات، والمؤسسات الخاصة على الوجود الافتراضي بشكل أكثر، واعتماد السبل الافتراضية بشكل أكبر (B2B).

- اعتماد التعليم عن بعد كأحد الروافد الرسمية المعتمدة للتعليم، والحصول على شهادات معتمدة وموثقة من الجامعات السعودية، والمعاهد المتخصصة. فضلاً عن ذلك إدخال التعليم عن بعد، والتعامل الافتراضي ضمن مناهج التعليم العام؛ لدعم تأهيل الأجيال الجديدة، كذلك؛ لدعم وتشجيع الاستثمار الخارجي بالتعليم الافتراضي المعتمد على تعريب وتوطين الخبرات في مجال تقنية المعلومات، ودعم البحث العلمي والمؤتمرات، والمعارض المتعلقة بالتعليم الافتراضي من وسائل وتعريب وبرمجيات.
- تشجيع الوجود الافتراضي للمثلين الحضريين على شبكة الإنترنت من خلال مواقع الكترونية تفاعلية، وإعطاء بعض الامتيازات للذين يعتمدون على الوسائل الافتراضية في إنجاز نشاطاتهم الحضرية.
  - تشجيع الاستمرار بتوظيف تقنية المعلومات في إنجاز التعاملات المصرفية والمالية.
- اعتماد الوسائل الافتراضية كبوابة للتواصل بين مجالس المجالس المحلية، ومجالس المناطق، ومجلس الشورى والممثلين الحضريين. وذلك؛ للتعرف على نشاطات وبرامج المجالس، وللاستفسارات، وابداء الرأي والمشورة، والشكاوى والاعتراضات.
- تغطية المناطق المفتوحة والترفيهية، والأماكن العامة بالاتصال اللاسلكي للإنترنت؛ لتكون نقاط لقاء وترفيه ذات إمكانات افتراضية؛ لتحقيق المستوى الأمثل من بقاء السكان متصلين افتراضيا خارج منازلهم ومكاتبهم.
- تشجيع توظيف الوسائل الافتراضية في إيجاد فرص عمل جديدة خصوصاً لذوي الاحتياجات الخاصة، والنساء، وتفعيل مشاركتهم في التتمية الاقتصادية والاجتماعية.
- توظيف الوسائل الافتراضية في دعم أداء وتنظيم عمل وسائل النقل والمواصلات، ورفع كفاءة البنية التحتية والمرافق العامة.

# ٣-٩ سياسات تضمين تقنية المعلومات في عملية إعداد الخطط المكانية ونشاطات التخطيط العمراني

تهدف هذه السياسات إلى تضمين تقنية المعلومات في عملية إعداد الخطط المكانية في جميع المراحل التخطيطية المختلفة، ابتداءً من مرحلة تحديد الأهداف التخطيطية إلى مرحلة تطوير المقترحات، وتحديد سياسات تنفيذ الخطط المستقبلية.

#### آليات التطبيق:

ولتحقيق أهداف هذه السياسة يتعين الأخذ بالحسبان أن التخطيط المكاني معني في كلا النشاطات الحضرية الاعتيادية والافتراضية وتفعيلهما في الحيز المكاني الفعلي (استخدامات الأراضي) وفي الفراغ الافتراضي (Cyber Space). وبذلك يجب ألا يقتصر التخطيط على النشاطات الاعتيادية، والتي تخصص لها استخدامات أراضي فقط، بل يجب أن تعنى الخطة بالنشاطات الافتراضية، خصوصاً تلك التي تؤثر على التمية. لذلك يجب الأخذ بالحسبان ما يلى:

- تضمين تخطيط النشاطات الافتراضية ضمن منظومة الخطط على المستويات الوطنية، والإقليمية، والمحلية.
- إعطاء وسائل واستخدامات تقنية المعلومات القدر نفسه من الاهتمام الذي تحظى به العوامل الفيزيقية، والاقتصادية، والاجتماعية في مراحل إعداد الخطط المكانية التقليدية.
- توظيف وسائل الاتصالات وتقنية المعلومات كأحد آليات التخطيط الإقليمي؛ لنشر التنمية، وتحقيق التوازن الإقليمي. مثلاً الاستفادة من تقنية المعلومات في دعم القاعدة الاقتصادية للمناطق التي تفتقر إلى الموارد الطبيعية. مثل: أن تكون المنطقة مركز استقبال وتنفيذ الحجوزات الافتراضية، وتصنيع البرمجيات، والترجمة أو التصميم.
  - توظيف الوسائل الافتراضية في جمع المعلومات وتحليلها.
- اعتماد الحلول الافتراضية كخيار أول في السياسات التنفيذية؛ لتقليل التكلفة، وزيادة الكفاءة، ودعم البيئة.

- توظيف تقنية المعلومات في دعم المشاركة العامة في العملية التخطيطية، وذلك في التعرف على آراء الممثلين الحضريين، وأخذ مرئيا تهم حول الخطط والمشاريع المستقبلية.
- مراجعة وتطوير قوانين وتشريعات التخطيط؛ لتواكب الطفرة المعلوماتية، والإمكانات التي تتيحها تقنية المعلومات. خصوصاً تشريعات إدارة وتوجيه النمو العمراني، وتوزيع المرافق والخدمات العامة، وتحديد الكثافات السكانية.
- إعادة النظر بسياسات النطاق العمراني، والتي تركز التنمية داخل حدود المناطق الحضرية، والاتجاه إلى سياسات تشجع على نمو إحياء سكنية جديدة في أطراف المدن والضواحي. نظراً لتراجع أهمية التنقل الاعتيادي مقابل الحلول الافتراضية التي تمكن من العمل من المنزل، وإنجاز الخدمات بالوسائل الإلكترونية وتوسع نطاق خدمات المرافق الاجتماعية والتجارية.
- إعادة النظر في تشريعات فصل استخدامات الأراضي بعضها عن بعض. يمكن أن تستوعب الأحياء السكنية أو المجمعات التجارية النشاطات المتعلقة في تصنيع أو تجميع أو صيانة الأجهزة الإلكترونية أو في عمل البرمجيات دون أن ينطوي ذلك على أي مخاطر سواء على البيئة أو السكان. فضلاً عن ذلك تنوع استخدامات الأراضي يدعم العودة إلى سياسة دمج الاستخدامات الحضرية، وخفض الكثافات السكانية. وتجدر الإشارة هنا أن هذا التوجه لن يكون جديداً على البيئة العمرانية حيث كان مطبقًا في المدن السعودية التاريخية. فكانت المحلات التجارية والورش الحرفية لا تتشر في الأحياء السكنية فحسب بل يمكن أن تكون ضمن الوحدات السكنية. صاحب المنزل يمكن أن يخصص غرفة أو أكثر لمزاولة نشاطه الاقتصادي، مثلاً كمحل تجاري، ورشة حرفية لتصنيع أو إصلاح أجهزة معينة، أو مكتب لتقديم خدمات تجارية.
- توفير البنية التحتية للاتصالات وتقنية المعلومات أسوه في الخدمات الأساسية الأخرى من ماء وكهرباء وصرف صحي التي يجب توافرها عند التصريح للاستثمار والتنمية العمرانية.
- وضع المعايير الفنية التي تتيح الحد الأدنى من بنية الاتصالات وتقنية المعلومات؛ لتكوين أساسيات المباني الذكية عند التصريح لكل مبنى جديد، أو يعمل على تجديده.

• تشجيع سكان المناطق النائية من العمل افتراضيا، والاكتفاء بها بدل الهجرة إلى المناطق الحضرية، مما يساهم في تراجع معدلات نمو المدن الرئيسة في المملكة، ويدعم تطور المناطق الريفية.

#### ٩-٤ سياسات تطوير ممارسة التخطيط والدراسات الحضرية

تهدف هذه السياسة إلى العمل على تطوير ممارسة مهنة التخطيط، وتطوير المهارات التقنية والتحليلية للمخططين الحضريين والإقليميين من خلال نشر وتوظيف تقنية المعلومات.

لتحقيق هذه السياسة يتوجب على المؤسسات الحكومية، والمهنية، والتعليمية التنسيق والتعاون؛ لتطوير ونشر استخدام تقنية المعلومات في مجالات التخطيط المكاني وذلك من خلال البرامج التنفيذية التالية:

- توفير الحاسبات وتطوير برمجيات تدعم مختلف مراحل عملية التخطيط المكاني. على سبيل المثال: البرامج التي تدعم جمع وتحليل المعلومات المكانية، والبيانات الاقتصادية والاجتماعية، والتي تدعم تطوير وإعداد البدائل والمقترحات التخطيطية، وكذلك برامج متابعة وتنفيذ الخطط، على وجه الخصوص برامج المحاكاة (الحقيقة الافتراضية).
- على الجامعات ومراكز الأبحاث إعادة صياغة النظريات التخطيطية الحالية، وتطوير نظريات أخرى تتفق مع تطور التقنية، وتدعم توظيفها في التخطيط والتتمية المكانية.
- مراجعة وتحديث الخطط الأكاديمية وبرامج ومقررات أقسام التخطيط الحضري والإقليمي؛ لتتواكب مع تطور المعرفة والممارسات المهنية ومستجدات تقنية المعلومات.
- دعم وتشجيع البحث في مجالات تكامل الفراغات والنشاطات الاعتيادية والافتراضية، ودورها في إعادة صياغة نظريات التخطيط المكاني، وتطوير مهنة وممارسة التخطيط. هذا يتطلب تضافر جهود الجامعات ومراكز الأبحاث، خصوصاً مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية، والمؤسسات البحثية الوطنية الأخرى، كذلك الوزارات والجهات الحكومية المعنية في التخطيط، مثل: وزارة الاقتصاد والتخطيط، ووزارة الشؤون البلدية والقروية، والأمانات والبلديات، والقطاع الخاص. فضلاً عن ذلك دعم

الغرف التجارية، والقطاع الخاص ليس فقط بالجانب المادي بل بخبراتهم في مجال توظيف الوسائل الافتراضية في دعم نشاطاتهم الإدارية والتجارية.

أخيراً وإذ نشيد بالدعم السخي المقدم من مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية، نحمد الله سبحانه وتعالى الذي وفقنا ويسر لنا إنجاز هذا البحث، وندعوه سبحانه تعالى أن ينفع به ويجعله خالصاً لوجهه، والصلاة والسلام على نبينا وحبيبنا محمد صلى الله عليه وسلم.

# المراجع

#### أولاً- المراجع العربية

- وزارة البرق والبريد والهاتف ١٩٩٤. منجزات وزارة البرق والبريد والهاتف
   ١٤١٥هـ/١٤١٥هـ. الكتاب الإحصائي. الإصدار السابع عشر.
  - ٢. المسح الميداني لفريق الدراسة المدينة المنورة ٩/ ١٤٢٦هـ.
    - ٣. المسح الميداني لفريق الدراسة الرياض ٢٦/٤هـ.
- ٤. الهاجري، إياس بن سمير. ٢٠٠٤. تاريخ الإنترنت في المملكة العربية السعودية.
   الرياض، المملكة العربية السعودية.
  - ٥. ايزي نت ٢٠٠٥ (أنظر: http://www.easynet.net.sa).
- 7. تضامن مكتب الدكتور / أحمد فريد مصطفي والدكتور عبدالله بخاري ٢٠٠٣. مشروع دراسة المخطط الإقليمي لمنطقة المدينة المنورة، التقرير الثاني المخطط الهيكلي الإقليمي لمنطقة المدينة المنورة.
- ٧. خرائط الفارسي. ٢٠٠٤. خريطة المدينة المنورة. مكتب المهندس الاستشاري زكي فارسي. جدة. المملكة العربية السعودية.
- ٨. شركة الاتصالات السعودية ٢٠٠٥. بيانات إحصائية غير منشورة. الرياض، المملكة العربية السعودية.
- ٩. شركة الاتصالات السعودية ٢٠٠٥. البوابة الإلكترونية للاتصالات السعودية.
   http://www.stc.com.sa
- 10. شركة الاتصالات السعودية ٢٠٠٣. الخطة الإستراتيجية الموحدة للاتصالات السعودية. السعودية. المملكة العربية السعودية.
- 11. شركة الاتصالات السعودية. ٢٠٠١. تقنية المعلومات والاتصالات: نظرة على الاقتصاد السعودي. سبتمبر.
- 11. مدار. ٢٠٠٥. استخدام تقنية المعلومات والاتصالات في البلدان العربية. مركز دراسات الاقتصاد الرقمي مدار. مدينة دبي للإعلام، الإمارات العربية المتحدة.
- ۱۳. موقع هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات الالكتروني. ۲۰۰۵. المملكة العربية السعودية (انظر: http://www.citc.gov.sa)..

#### ثانياً - المراجع الأجنبية

- 14. Abler, Ron. 1970. What Makes Cities Important. Bell Telephone Magazine.
- 15. Ad-Supported Municipal Wireless Networks And The Future Of Cities: Three Issues Missing From The Current Debate. Occasional paper.
- 16. Agar, Jon. 2005. Constant Touch: a Global History of the Mobile Phone. Cambridge: Icon.
- 17. Akbar, Jamel. 1988. Crisis in the Built Environment: The Case of Muslim City. Singapore: Concept Media. Mimar Books.
- Al-Abdulgader, A. H. H. 1994. Information Technology Assimilation in The Government Sector: An Empirical Study. A Research Report presented to KACST. Riyadh.
- 19. Al-Hathloul, S. A. 1981 Cultural Conflicts in Urban Patterns: A Saudi Arabian Case Study. In: *The Arab City: Its Character and Islamic Cultural Heritage*. The Arab Urban Institute; Proceedings of a Symposium held in Medina, Saudi Arabia.
- 20. Al-Hathloul, S. 1982. Cultural Conflict in Urban Pattern: A Saudi Arabia Case Study" in Sarageldin I and El-Sadek S. (eds) *The Arab City:Its Character and Islamic Heritage*; Riyadh: Urban Development Institute.
- 21. Al-Hathloul, S. and M. A. Mughal. 2004. Urban growth management: the Saudi experience', *Habitat International* 28 (4): 609-623.
- 22. Al-Harigi, F. N. 2004. The Influence of the Internet on Residents' Activities in the Dammam Metropolitan Area. *Al-Azhar University Journal*. April. 7 (2): 297-313.
- 23. Al-Harigi, F. N., and U. G. Benna. 2005. Potentials and limitations of Cyberspace and Web-Based Interactions on City Development: A Survey of key Urban Actors in Selected Saudi Arabia Cities'. (Publisher??? And place)
- 24. Al-Hussayen, M. 1989. Urban Pattern of Riyadh City in Al-Ankary, K.M, and El-Bushra, E.S, (eds.) *Urban and Rural Profiles in Saudi Arabia*. Gebruder Borntraeger, Berlin
- 25. Al-Nowaiser, M. 1989. Rural Traditional Settlements: Social Domains and Spatial Systems in Saudi Arabia in Al-Ankary, K.M, and El-Bushra, E.S, (eds) *Urban and Rural Profiles in Saudi Arabia*. Gebruder Borntraeger, Berlin.
- 26. Atkinson, R. D and Paul D. Gottlieb. 2001. The Metropolitan New Economy Index. (See: www.neweconomyindex.org).
- 27. Barnes, Stuart and Eusebio Scornavacca (Eds). 2006. *Unwired Business: Cases In Mobile Business*. Hershey: Irm.
- 28. Batty, Michael. 1996. The Computable City. *Online Planning*. Issue 2. (See: http://www.casa.ucl.ac.uk/planning/articles2/city.htm).
- 29. Behery , Faisal A. 1998. *Saudi Arabia Telecommunication Infrastructure*. Unpublished paper.
- 30. Benna, U. G. and M.A Awad. 1995. The Role of Industrial Centers in Spatial Development. In Al-HathlouL, S. and N. Edadan (eds.) *Urban Development in Saudi Arabia: Challenges and Opportunities*. Riyadh. Dar Al Sahan.
- 31. Benna, Umar G, 2001a, Challenges of Interior Architecture in the New Digital Economy, *Proceedings of the Umran Society Symposium*, held in Dammam, Saudi Arabia. May: 1-2.
- 32. Benna, Umar G, 2001b, Virtual Dammam Metropolitan Area and its implications to the Growth of the Metropolitan Area. *Proceedings of the International Symposium on Future Cities*, held in Riyadh, Saudi Arabia, November: 10-12.

- 33. Berry, B. J. L. 1996. Technology-Sensitive Urban Typology. *Urban Geography*, 17. pp. 674-689.
- 34. Boase, Jeffery, John Horrigan, Barry Wellman, and Lee Rainie. 2006. "The Strength of Internet Ties" a report by PEW Internet and American Life Project.
- 35. Brookings Institute, 2002 Effects of Telecommuting on Central City tax Bases. (See website: http://www.brookings.edu/washington.
- 36. Bull, Michael. 2006. Sound Moves: I-Pod Culture and the Urban Experience. London and New York: Routledge.
- 37. Castells, Manuel and Peter Hall. 1994. *Technologies of the World: The making of 21*<sup>st</sup> *Century Industrial Complexes.* London: Routledge.
- 38. Castells, Manuel. 1996. *The Rise of the Network Society*, Cambridge, Massachusetts: Blackwell Publishers.
- 39. Cisco Systems. 2005. Net Impact Saudi Arabia: Free Connectivity and Productivity in Saui Arabia Public Sector.
- 40. Communications Markets Analysis (CMA ). 2006. *Saudi Arabia: Market Intelligence*. Report I. See: <a href="http://www.espicom.com/web3.nsf/structure/tel\_bksmsaudi?OpenDocument">http://www.espicom.com/web3.nsf/structure/tel\_bksmsaudi?OpenDocument</a>
- 41. Communications and Information Technology Commission (CITC). 2005. Saudi Arabia—towards the Information Society. Part of a paper presented at World Summit on Information Society. Geneva- 2003.
- 42. Communications and Information Technology Commission (Saudi Arabia) CITC. 2006. *Draft Proposal for Nationa Frequencies Plan*. See: http://www.yesser.gov.sa
- 43. Daghistani A. I. 1989. Urban Land in Saudi Arabia in Al-Ankary, in K. M, and El-Bushra, E.S, (eds) *Urban and Rural Profiles in Saudi Arabia*. Gebruder Borntraeger, Berlin.
- 44. Daghistani, A. and Colin Lee. 1981. Urban Planning and Development in Saudi Arabia in The Arab City: Its Character and Islamic Cultural Heritage Arab Urban Institute. *Proceedings of the UAI Symposium*, held in Medina, Saudi Arabia.
- 45. De Montalvo, Uta When, Els Van De Kar, and C Maitland. 2004. *Up Mobile Services For Value- Services*.
- 46. Dholakia, Nikhilesh, Mmorten Rask and Ruby Roy. (eds.). 2006. *M-Commerce: Global Experiences And Perspectives*. Hershey: Idea 2006.
- 47. Dyer-Withertord, N. 1999. Cyber Marx: Cycles and Circuits of Struggle in High-Technology Capitalism. London. Routledge.
- 48. Elliott C. 2005. *America's Most Unwired Cities*. Report by PEW Internet and American Life Project.
- 49. Erik, Andriessen J. H. and Vartiainen, Matti (eds.). 2006. *Mobile Virtual Work: a new paradigm?* Berlin and Heidelberg: Springer.
- 50. European Union Report. 2005. Skill at Work The Changing Nature of Work. See: Research Report (2006) *IT Strategic Planning: Measuring Worldwide Employee Work Habits:* www.dest.gov.au/sectors/Intel
- 51. Feather. N. 1995. Values, valences, and choice. *Journal of Personality and Social Psychology*. 68: 1135–1151.
- 52. Ferranti, M. 1999. From global to local. *Infoworld*. 21 (41): 36-37.
- 53. Fellows, Daborah. 2002. *Email at work* a Report by PEW Internet and American Life Project.
- 54. Fox, Susannah, 2006 Are Wired Seniors" Sitting Ducks? Memo by PEW Internet and American Life Project.
- 55. Garba, S. B. 2004. Managing urban growth and development in the Riyadh metropolitan area, Saudi Arabia. *Habitat International*. 28 (4): 593-608.

- 56. Gasper, J. and E. Glaeser, "Information Technology and the Future of Cities," Journal of *Urban Economics*, 1997.
- 57. Gasper, J. and E. Glaeser, Information Technology and the Future of Cities, *Journal of Urban Economics*, 1997.
- 58. Genevieve, Bell. 2006. *No more SMS From Jesus: Ubicomp, Religion and Techno-Spiritual Practices* [pdf] See: http://www.experientia.com/blog/uploads/2006/09/nomoreSMSfromjesus1.pdf
- 59. Gilder, George 1995. Forbes. ASAP. February. 27: 56.
- 60. Gillespie, Andrew and Ranald Richardson, 1998, "Tele-Activities and the City: Emerging Technologies, Emerging Mythologies," *The Telecommunications and the City Conference*, Athens, GA, March. 21-23.
- 61. Golden, Cheryl Geisler and Annis Golden. 2006. *Mobile Technologies at the Boundary of Work and Life* [2001, pdf].
- 62. Gordon, Peter and H.W. Richardson. 1997. Are Compact Cities a Desirable Planning Goal? *Journal of the American Planning Association*. 63: 1, Winter.
- 63. Gosling, P. 1996. Financial Services in the Digital Age. London: Bowerdean
- 64. Gottman, Jean. 1983. Urban Settlements and Telecommunications, Ekistics.
- 65. Graham, Stephen and Simon Marvin. 1996. *Telecommunications and the City: Electronic Spaces, Urban Places*. New York: Routledge.
- 66. Graham, S. 2000. Constructing premium networked spaces: Reflections on infrastructure networks and contemporary urban development. *International Journal of Urban and Regional Research*. 24 (1): 183 200.
- 67. Graham, Stephen and Simon Marvin. 2001. Splintering Urbanism: networked infrastructures, technological motilities and urban condition.
- 68. Graham, S. 2004. (ed.) The Cybercities Reader. London. Routledge.
- 69. Hall, Peter. 1997. Modeling the Post-Industrial City, Futures, 29 (4/5).
- 70. Hall, Peter, 1996, Revisiting the Nonplace Urban Realm: Have We Come Full Circle? *International Planning Studies, 1 (1)*.
- 71. Hall, Peter. 1997. Modeling the Post-Industrial City. Futures. 29 (4/5).
- 72. Hamburg, A. Hamburg (Germany), and M. Mihnea (Romania). 2006. Examples of Wireless Technologies' Impacts. *Proceedings of Web-based Education*.
- 73. Hamilton H B Allan. 2005. *ICT Parks Development Approach for the Middle East* See: <a href="http://www.ameinfo.com/66995.html">http://www.ameinfo.com/66995.html</a>
- 74. Hardin, J, and J. Ziebarth. 2006. Digital Technology and its Impact on Education Technology.
- 75. Harvey, D. 1989. The Condition of Postmodernity. Oxford. Blackwell.
- 76. Harwood Paul, and <u>Lee Rainie</u>. 2004. *Use of the Internet in places other than home or work*. A Memo by Pew Internet and American Life Project.
- 77. Hodge, D. 1990. Geography and the political economy of urban transportation. *Urban Geography*. 11(1): 87-100.
- 78. Hoffman, D. L., T. P. Novak, and P. Chatterjee. 2000. Commercial Scenarios for the Web: Opportunities and Challenges. Owen Graduate School of Management, Vanderbilt University. See: http://www.ascuse.org.
- 79. Hoof, Mark van't and Karen Swan (eds). 2006. *Mobile Ubiquitous Computing in Education: Invisible Technology*. Visible Impact. Mahwah: Erlbaum.
- 80. Horrigan, John 2004. *How Americans Get in Touch With Government*. A report by PEW Internet and American Life Project.
- 81. <u>Horrigan</u>, John and Lee Rainie. 2006. *The Internet's Growing Role in Life's Major Moments*. A report by PEW Internet and American Life Project.

- 82. Intel Research Report. 2006. *IT Strategic Planning: Measuring Worldwide Employee Work Habits*. See: www.intel.com/cd/business/enterprise.
- 83. International Telecom Union ITU. 2006. Measuring ICT for Social and Economic Development. In: Stuart Barnes And Eusebio Scornavacca (Eds). *Unwired Business: Cases In Mobile Business*. Hershey: Irm.
- 84. Isard, Walter 1997. Perspectives of a Political Geographer on the Future, *Futures*, 29 (4/5).
- 85. Jill, Attewell and Smith, Carol S. (eds). 2004. Learning With Mobile Devices: Research and Development. London: Learning and Skills Development Agency [pdf] see: http://www.lsda.org.uk/files/pdf/1440.pdf
- 86. Jones, Matt, Gareth Bradley, Steve Jones and Geoff Holmes. 2006. <u>navigation-by-</u>music for pedestrians: an initial prototype and evaluation [pdf].
- 87. KACST, 2000, Internet User Survey. (see: www.kacst.edu.sa).
- 88. Kaplan, C. 2002. Transporting the subject: technologies of mobility and location in an era of globalization. *Proceedings of Modern Language Association of America*, 117(1): 32-42.
- 89. Katz, James E. (ed). 2006. *Machines that Become Us: The Social Context of Personal Communication Technology*. New Brunswick: Transaction.
- 90. Keeble, L. and B. Loader. 2001. *Community Informatics: Shaping Computer-Mediated Social Relations*. London. Routledge.
- 91. Kiernan, P.J. and K. Aizawa, ReCALL. 2004. *Cell phones in task based learning-Are cell phones useful language learning tools?- group of 3»* Cambridge Univ. Press.
- 92. Kukulska-Hulme A. and John Traxler (eds). 2005. *Mobile Learning: a handbook for Educators and Trainers*. London: Routledgefalmer 2005.
- 93. Larsen, E. 2002. *Cyber Faith: How Americans pursue Religion Online*" A Report by Pew Internet and American Life Project
- 94. Lenhart E. 2004. *How Americans Use Instant Messaging*. A Report by Pew Internet and American Life Project.
- 95. Lenhart, Amanda and Mary Madden. 2005. *Teen Content Creators and Consumers*. Report by Pew Internet and American Life Project
- 96. Lenhart, Amanda and S. Fox. 2006. *Bloggers*. Report by PEW Internet and American Life Project.
- 97. Lenhart, Amanda, D. Fellows and J. Horrigan. 2004. *Content Creation Online*. A report by PEW Internet and American Life Project.
- 98. Lynch, P. D., Kent, R. J., and Srinivasan, S. S. 2001. The Global Internet Shopper: Evidence from Shopping Tasks in Twelve Countries. *Journal of Advertising Research*. May/June. 15-23.
- 99. Madar Research. 2002. Number of Saudi Internet users to edge towards 4.5 million by end of 2005. (See http://www.madarresearch.com/news/newsdetail.aspx?nwsId=1).
- 100.Madar Research. 2002. Mobile phones overtake fixed lines in Arab world. *Madar Research Journal*. (See: <a href="http://www.madarresearch.com/news/news/newsdetail.aspx?nwsId=14">http://www.madarresearch.com/news/news/newsdetail.aspx?nwsId=14</a>)
- 101. Madden, Mary and Lee Rainie. 2004. *Preliminary Results of Survey of Musicians*. Memo by PEW Internet and American Life Project.
- 102. Madden, Mary and Fox 2006. Finding Answers online in Sickness and in Health. A report Memo by PEW Internet and American Life Project.
- 103. Masie, Elliott. 2005a. In: Learning TRENDS # 372 of Dec 11.
- 104.Masie, Elliott. 2005b. Learning Rants, Raves, and Reflections: A Collection of Passionate and Professional Perspectives. August 8.
- 105.Meier, Richard L. A., 1962. *A Communications Theory of Urban Growth*. Cambridge, Massachusetts: The MIT Press.

- 106.Meyerson, Bruce. 2006. *Watch cable TV on your cell phone?* AP Technology writer. See: yahoo.com/s/ap/20061116/ap\_on\_hi\_te/slingbox\_cell\_phones 35k.
- 107. Ministry of Planning (Saudi Arabia). 2001. *Population Characteristics in the Kingdom of Saudi Arabia*. Ministry of Planning. Riyadh.
- 108.Ministry of Planning (Saudi Arabia). 2006. *National Plan*. See website: http://www.mop.gov.sa
- 109.Mitchell, William J. 1995. *City of Bits: Space, Place and the Infobahn*. The MIT Press. Cambridge. Massachusetts.
- 110.Mitchell, William J. 2000. *e-topia: Urban life, Jim, But Not as we Know it*. The MIT Press. Cambridge. Massachusetts.
- 111.Mitchelson, Ronald L. and James O. Wheeler. 0000. *The Flow of Information in a Global Economy: The Role of the American*. (The publisher and place????)
- 112. Mokhtarian, Patricia L. 1997. "Now that Travel Can Be Virtual, Will Congestion Virtually Disappear?" *Scientific American*. p. 93, October.
- 113.Moss, Mitchell L. 1986. Discussion. In: *Services in Transition: The Impact of Information Technology on the Service Sector*. G. Faulhaber, R. Tasley, and E. Noam, eds., Cambridge, Massachusetts: Ballinger.
- 114. Moss, Mitchell L. and Anthony M. Townsend. 1996. *Leaders and Losers on the Internet*. Taub Urban Research Center, New York University, September. (See: <a href="http://urban.nyu.edu/research/">http://urban.nyu.edu/research/</a>).
- 115. Moss, Mitchell L. and Anthony M. Townsend. 1997. *Manhattan Leads the Net Nation*. Taub Urban Research Center, New York University, August. (See: http://urban.nyu.edu/research/).
- 116.Moss, Mitchell L. and Anthony M. Townsend. 1967. Tracking the Net: Using Domain Names to Measure the Growth of the Internet in U.S. Cities. *Journal of Urban Technology*. 4 (3). December.
- 117. Moss, Mitchell L., 1997. Reinventing the City as a Place to Live and Work. *Housing Policy Debate*. 8 (2). Fannie Mae Foundation, Washington, DC.
- 118. Mubarak, F. A. 2004. Urban growth boundary policy and residential suburbanization: Riyadh, Saudi Arabia. *Habitat International*. 28 (4): 567-591.
- 119. Mueller, Milton and Jorge Reina Schement,1996, "Universal Service from the Ground Up: A Profile of Telecommunications Access in Camden, New Jersey," Rutgers University Project on Information Policy, 1996. [http://www.ba.com/reports/rutgers/execsum.html]
- 120. Mulgan, Geoff. 1991. The changing shape of the city. In Stuart Hall and Martin Jacques (eds.) *New Times*, London, Lawrence and Wishart.
- 121. National Research Council. 1993. *Managing Wastewater in Coastal Urban Areas*, Appendix A: The Role of Nutrients in Coast Waters. Washington, DC: National Academy Press.
- 122. National Telecommunications and Information Administration (NTIA). 1995. Falling Through the Net: A Survey of the Have Nots in Rural and Urban America, July.
- 123. Negroponte, Nicholas. 1995. Being Digital, New York: Knopf.
- 124. Negroponte, N., 1995. Being Digital. London. Hodder and Stoughton
- 125.Nunn, S. 1998. Public Rights-of-Way, Public Management, and the New Urban Telecommunications Infrastructure. *Public Works Management & Policy*. 31: 51-72. July.
- 126.Office of Technology Assessment, Congress of the United States, 2000, *The Technological Reshaping of Metropolitan America Government* Printing Office, Washington, DC.
- 127.O'Loughlin, Marianne. 2006. *Mobile Government Transforming Public Service Delivery*. Electronic Public Information published by SPIN. April.

- 128. Pillai, P.K. 2005. Industrial Cities to be Turned into Hi-tech Zones. *Saudi Commerce and Economic Review*. 132. April.
- 129. Rainie, L. 2000. *Wired Workers*. Report by Pew Internet and American Life Project PEW Internet.
- 130. Rainie, Lee 2004. *The rise of wireless connectivity and PIP's latest findings*. A Memo by Pew Internet and American Life Project.
- 131. Rainie, Lee. 20005. *The State of Blogging*. A Memo by Pew Internet and American Life Project.
- 132. Rainie, Lee, 2005. *Big jump in search engine use*. A Memo by PEW Internet and American Life Project.
- 133. Rainie, Lee and M. Madden. 2005. *Pod casting catches on*. PEW Internet in American Life Repor.
- 134. Rainie, Lee and Mary Madden. 2005. *Music and Video Downloading*. A Memo by PEW Internet and American Life Project.
- 135. Rheingold, H. 2002. *Smart Mobs: The Next Social Revolution*. New York Perseus Publishing.
- 136. Rheingold, H. 2003. Cities, Swarms, Cell Phones: The Birth of Urban Informatics.
- 137. Rokeach, M. 1973. The nature of human values. New York. Free Press.
- 138.Sait, Sadiq. 2003. Use and Effect of Internet in Saudi Arabia. A Research Report presented to KACST, Riyadh.
- 139.Saudi Organization for Industrial Estates and Technology Zones (SOIETZ). 2006. <a href="https://www.soietz.gov.sa/eng.htm">www.soietz.gov.sa/eng.htm</a>
- 140. Saudi Telecom Company (STC). 2002. Annual Report 2002. (See: www.stc.com.sa).
- 141. Schiller, D. 1999. *Digital Capitalism: Networking the Global Market System*. MIT Press. Cambridge. MA.
- 142.Singh, N. and D. W. Baack. 2004. Web Site Adaptation: A Cross-Cultural Comparison of U. S. and Mexican Web Sites, Journal of Computer-Mediated Communication 9 (4). July.
- 143.Smith, laura, Naismith et al. 2004. *Literature Review In Mobile Technologies And Learning* pdf]. See: http://www.futurelab.org.uk/download/pdfs/research/lit\_reviews/futurelab\_review\_11. pdf
- 144. Smith, M. 2001. Transnational Urbanism. Sage. London.
- 145. Steinfield, C., H. Bouwman, and A Smit. 2000. Leveraging Physical and Virtual Presence: Strategic Guidelines. Report from PLACE Telematica Institure (www. Place.telin.nl).
- 146. Steinfield, C. 2001. Pillars of Virtual Enterprise, leveraging physical assets in the new economy. *Info.* 3 (3). June.
- 147. Stephen, Graham (ed). 2004. *The Cybercities Reader*. London and New York: Routledge.
- 148. Susannah and Lee Rainie. 2000. *The Online Health Care Revolution*. A report by PEW Internet and American Life Project.
- 149.Sui, Daniel Z. and James O. Wheeler. 1993. The Location of Office Space in the Metropolitan Service Economy of the United States, 1985-1990. *Professional Geographer*. 45 (1).
- 150. Sumadio, Widyawati H. 2001. *Digital Communities*. 2001 Conference. Chicago. 4–7 November.
- 151. Thrift, Nigel. 1996. New Urban Eras and Old Technological Fears: Reconfiguring the Goodwill of Electronic Things. *Urban Studies*. 33 (8).
- 152. Toffler, A. 1980. The Third Wave. Morrow. New York.

- 153. Toffler, Alvin. 1991. *Power Shift: Knowledge, Power and Violence at the Edge of 21*<sup>st</sup> *Century.* New York: Bantum.
- 154. Townsend, Anthony M. 2000. Life in the realtime city: mobile telephones and urban metabolism. *Journal of Urban Technology*. (7) 2: 85-104.
- 155. Townsend, A. M. 2001. Mobile Communications in the Twenty-first Century City. In: Brown, B. *The Wireless World*. Springer-Verlagm. Berlin.
- 156.Transportation Research Board (TRB). 1998. 77th Annual Meeting. 11-15 January, Washington, DC, preprinted CD-ROM.
- 157.Tse, D. K., Belk, R. W., and Zhou, N. 1989. Becoming a Consumer Society: A Longitudinal and Cross-Cultural Content Analysis of Print Ads from Hong Kong, The People's Republic of China, and Taiwan. *Journal of Consumer Research*, *15*: 457-472. March.
- 158.United States Department of Labor, Bureau of Labor Statistics. 1998. *Work at Home in 1997*. March 11. (See: http://stats.bls.gov/news.release/homey.toc.htm).
- 159. -----. 1994. Urban System in 1990. *Annals of the Association of American Geographers*, 84 (1). March.
- 160. Wire and Unwired 2004: the Urban Geography of Digital Networks, Ph. D. Thesis MIT. [pdf].
- 161. Wilson, H. 2003. We just don't click anymore. *Observer Magazine*. 30. May.
- 162.Zimmerman, R. 1996. Global Warming, Infrastructure and Land Use in the Metropolitan New York Area: Prevention and Response, The Baked Apple? Metropolitan New York in the Greenhouse. Douglas Hill, (ed.) NY Academy of Sciences. New York: 57-84.
- 163.Zimmerman, R., 1998, Managing Urban Development Through Innovative Infrastructure and Environmental Systems Planning, *The 38th Congress of the European Regional Science Association*, Wirtschaftsuniversitat Wien, Vienna, Austria, August 1998.
- 164.Zmijewska, Agnieszka and Elaine Lawrence (2005) implementing modelsfor m-commerce and m-payments Cingular to dabble in mobile banking | CNET News.com

# الملاحق

### ملحق رقم ١: استمارة مسح المواقع الإلكترونية تأثير تقنية المعلومات على المدن السعودية

	الموقع	أولاً: معلومات عن صاحب		
(5)		١. من يملك الموقع		(ô)
		1 شخص		
		2 جمعية مهنية أو رياضية		
		<u>3</u> إدارة أو هيئة حكومية	ىزيز للعلوم والنقنية	مدينة الملك عبد ال
		4 مؤسسة أو شركة تجارية		
		5 جمعیة خیریة	1080	allice.
		6 هيئة دبلوماسية 7 أ :	8	
<i>(</i>	ti - ti 1	7 أخرى	1975	2000
ربيسي)	ומפת וות <b>عدد</b>	٢. عدد فروع مالك الموقع (بما فيه	اک فیصل	جامعة الما
	الفروع	المدينة	<b>5</b> .	•
(6)		الرياض		
(7)		جدة المدينة المنورة		
(8)		المدينة المتورة	i	.11 7 1 - 1
(10)		تبوك	واقع الإنكترونية	استمارة مسح الم
(11)		الباحة		
(12)		في مدن أخرى بالمملكة في أماكن أخرى خارج المملكة		
(10)			to (".) to	. 11 7 . 252 255 2
(1.4)		٣. النشاط الرئيسى للمؤسسة:		تأثير تقنية اله
(14)	••••••	١٠ التفاك الرئيفني للموقفة.	سعودية	المدن ال
			•	_
		ثانياً: معلومات عن الموقع		
(15)		٤. اللغة المستخدمة:	(1)	الاستمارة
(15)	1			

الإنجليزية

<u>\_\_\_\_\_</u> 5 لغات أخرى

العربية والإنجليزية

العربية ولغة أخرى

ه. عدد زوار الموقع: ..... زائر (16)

٦. تاريخ إنشاء الموقع (اليوم، الشهر، السنة بالميلادي):

رمز الباحث المدينة التاريخ الزمن (دقيقة) أسم مالك الموقع:.....

رقم الاستمارة

ملاحظة: ترفق باستمارة المسح صورة الصفحة الرئيسية للموقع بالألوان.

#### ثالثاً: تأثير الموقع

### ١٠. بناء على زيارتك للموقع، الرجاء تقييم مدى إسهام الموقع في زيادة أو تراجع الطلب على ما يلي:

	لا ينطبق	تراج	لا يؤثر	زيادة	
(41)					مساحة المكاتب
(42)					مساحة صالة البيع
(43)					مساحة مكان التخزين
(44)					مساحة أو عدد القاعات التعليمية
(45)					التحليمية الى فروع
(45)					-
(46)					الحاجة إلى موظفين
(47)					الحاجة إلى مر افق اجتماعية
(48)					الحاجة للتنقل
(49)					الحاجة إلى مواقف
					لسيارات
(50)					الحاجة إلى مساحة للأسرة
					في المنزل
(51)					الحاجة إلى مساحة للعمل
					في المنزل
(52)					الحاجة إلى مساحة
					لنشاطات أخرى حدد:

أخيراً إذا كان هناك قرائن تشير إلى أن الموقع يمكن أن يؤثر على التطور الحضري، يرجى تدوينها: (53)

شكراً لإكمال استمارة المسح.

#### ٧. الأشياء التي يمكن أن تحصل عليها من الموقع:

_		<del>-</del>
X	نعم	
		مواصلة التعليم
		الحصول على معلومات
		متابعة الأخبار
		الترفية والألعاب
		الدعاية أو عروض سلع أو خدمات
		أخرى
	K	نعم لا

٨. الأشياء التي يمكن أن تقوم بها في الموقع:

		<u> </u>	V. 13 0 0 2 2 7 2 - 1
	X	نعم	
(24)			إنجاز العمل
(25)			شراء السلع أو الخدمات
(26)			بيع السلع والخدمات
(27)			السداد والتعاملات المالية
(28)			تقديم أو إجراء معاملات حكومية
(29)			عمل الحجوزات
(30)			طلبات الشراء أو الخدمات
(31)			عمل الدعاية أو الإعلان
(32)			عمل الاعتراضات والشكاوي
(33)			تنزیل برامج، صور، وغیرها
(34)			الاستفسار أ والاستعلام
(35)			البحث
(36)			الدردشة والتواصل مع الأخريين
(37)			الترفية والتسلية
(38)			الدخول إلى مواقع الكترونية أخرى
(39)			أخرى

كيف يمكنك الحصول على السلع والخدمات	٩.
المعروضة في الموقع (كما هو مذكور في الموقع)؟	
(40)	

		( /
ة من خلال الإنترنت	التتفيذ مباشرة	1

- 2 تنزيل مباشر من الإنترنت أو على البريد الإلكتروني
  - 3 التوصيل المباشر إلى المكتب أو المنزل
    - 4 التوصيل من خلال البريد
- 5 الاستلام من مقر أو فروع مالك الموقع مباشرة
  - 6 بعض الخيارات المشار إليها أعلاه
    - 7 كل الخيارات المشار إليها أعلاه
      - التوصيل بطرق أخرى:.....
- 9 لا يمكن الحصول على سلع أو خدمات من الموقع

## ملحق رقم ٢: دليل مسح المواقع الإلكترونية



### استبانة



المملكة العربية السعودية مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية الإدارة العامة لبرامج المنح

### دليل مسح المواقع الإلكترونية

مشروع نشوء المدن الإلكترونية ودورها في إعادة تشكيل المدن الاعتيادية في المملكة العربية السعودية

جامعة الملك فيصل

فريق البحث

د. عمر قربة بنا م. طلال نويصر الحريقي

د. فهد بن نويصر الحريقى

قسم التخطيط الحضري والإقليمي كلية العمارة والتخطيط - جامعة الملك فيصل الدمام - المملكة العربية السعودية

١ شعبان ٢٠٠٤ه / ١٥ سبتمبر ٢٠٠٤م

#### بسم الله الرحمن الرحيم

يهدف الدليل إلى تعريف الطلاب (الباحثين) على منهج وأسلوب تنفيذ مسح مواقع الإلكترونية (Website Survey). لذا يتعين قراءته بعناية، والاحتفاظ به للرجوع إليه في أثناء تنفيذ المسح كلما دعت الحاجة لذلك، كما يجب الالتزام بجميع نصوصه بدقة وذلك لتحقيق أهداف الدراسة. يتضمن الدليل:

- هدف وغايات ونطاق الدراسة
- هدف ومنهج مسح المواقع الإلكترونية
  - تصمیم استمارة المسح ومحتواها
    - حجم العينة
    - طريقة أخذ العينة
    - تعليمات للباحثين

مع تمنيات فريق البحث للباحثين المشاركين بالتوفيق، وأن تعود عليهم هذه التجربة بالفائدة.

١ - هدف وغايات ونطاق الدراسة

#### ١-١- هدف الدراسة:

يهدف البحث إلى دراسة المدن الافتراضية (Virtual Cities) وبيان دورها في إعادة تشكيل المدن الاعتيادية (Actual Cities) في المملكة العربية السعودية.

#### ١-٢- غايات الدراسة:

تحقيق هدف الدراسة يتطلب إنجاز الغايات التالية:

- 1. مراجعة الأدبيات العالمية والمحليِّة؛ للتعرّف على إستراتيجيات وسبل تحفيز التجانس والتفاعل الإيجابي بين النشاطات الاعتيادية والافتراضية للمستخدمين الحضريين (السكّان، الهيئات الحكومية، الجمعيات، والمؤسسات الخاصة).
- Y. تحديد خصائصِ المُدنِ الافتراضية من خلال مسح المواقع الإلكترونية (Websites . تحديد خصائصِ المُدنِ الافتراضية من خلال مسح جميع أنواع المواقع:

- الخاصة بالأفراد، ومواقع الهيئات الحكومية، والجمعيات، والمؤسسات الخاصة في المدن المختارة.
- ٣. تحليل تطور الخصائص الفيزيقية، وكذلك الاقتصادية، والاجتماعية للمدن السعودية المختارة من خلال البيانات الثانوية المتاحة.
- ٤. دِراسَة مرافق وخدمات تقنية المعلومات في المُدنِ السعوديةِ المختارةِ من خلال البيانات الثانوية.
- و. دراسة تأثير تقنية المعلومات على نشاطات المستخدمين الحضريين الاعتيادية والافتراضية باستطلاعات الرأي في المدن المختارة.
- 7. التعرف على مدى ازدواجية النشاطات الحضرية، فبعضها فعلي يتم في الحيز الحضري، بينما بعضها الآخر افتراضي يتم من خلال شبكة المعلومات. بناءً على ذلك سوف يتم تحديد إستراتجيات لتحفيز التفاعل الإيجابي بين النشاطات الحضرية بشقيها الفعلى والافتراضي.
  - ٧. تلخيص نتائج البحث واقتراح التوصيات.
  - اقتراح آلية مناسبة لتطبيق نتائج البحث.

#### ١ - ٣ - نطاق الدراسة:

ستركز الدراسة - كما يقتضي ذلك هدفها - على تأثير تقنيات المعلومات على النشاطات الحضرية الاعتيادية (التي تتم في الحيز المكاني)، والافتراضية (التي تتم من خلال وسائل تقنية المعلومات مثل شبكة المعلومات). تقنية المعلومات تشمل جميع الإمكانات التي تتيحها الحاسبات المرتبطة بشبكات رقميَّة. أما التفاعلات الحضرية فتشمل تبادل السلع والخدمات والمعلومات بين السكّان، والهيئات الحكومية، والجمعيات، والقطاع الخاص بطريقة مباشرة (وجهاً لوجه)، أو من خلال وسائل الاتصالات.

يشمل نطاق الدراسة العقد الأخير للقرن الميلادي المنصرم الذي شاعت خلاله تقنية المعلومات وبَدأت تشكل تأثيراً ملحوظاً على التفاعلات الحضرية في الدول المتقدمة تقنياً. ولكن سوف يتم التركيز على النصف الثاني من العقد حيث إن خدمات الإنترنت لم تكن متاحة بشكل عام رسمياً في المملكة العربية السعودية حتى ١٩٩٩م. يمتد نطاق البحث

ليشمل النصف الأول من العقد الميلادي الحالي. لا تقتصر الدراسة على تتبع التطور التاريخي، وتحليل الوضع الراهن، بل ستقترح إستراتجيات للمستقبل كما يقتضيه هدفها. وسوف يكون التركيز على وجه الخصوص على تحديد فرص وعوائق النشاطات الحضرية الاعتيادية والافتراضية في ظل تطور تقنية المعلومات.

نظراً لاتساع مساحة المملكة، وكثرة المدن السعودية، يتعذر دراسة جميع المدن المستهدفة، لذلك عمد لأخذ عينة على عدة مراحل لتمثل مجتمع الدراسة. تضمّنت معايير اختيار العينة مدن الدراسة (الوظائف الرئيسة للمدن من صناعية، وإدارية، وتجارية، وسياحة. إضافة إلى تمثيل الأحجام المختلفة للمدن من صغيرة ومتوسطة وكبيرة، ومراعاة التمثيل الجغرافي لمختلف أرجاء المملكة، وبذلك اشتملت عينة الدراسة على مدينة الرياض، وجدة، والمدينة المنورة، والجبيل، وتبوك، والباحة.

#### ٢ - مسح المواقع الإلكترونية

#### ١-١- هدف ونطاق المسح

يهدف المسح إلى التعرف على خصائص المدن الافتراضية من خلال مسح المواقع الإلكترونية لمستخدمي الإنترنت (Websites Survey). يشمل مجتمع الدراسة – كما يقتضي ذلك هدفه – على جميع مواقع الإنترنت التي يملكها أفراد، أو هيئات حكومية، أو جمعيات، أو مؤسسات خاصة، من المدن التي تستهدفها الدراسة.

نظراً لكبر مجتمع الدراسة سيعمد لأخذ عينة عشوائية تمثل ملاك المواقع. حسب هدف الدراسة والإمكانيات المتاحة. حدد حجم العينة بـ ٣٤٠٠ موقع إلكتروني موزعة على المدن المختارة حسب أحجام المدن وتنوع النشاطات الحضرية فيها. سيقوم طلاب جامعيون في جمع البيانات بعد تدربهم من قبل الباحثين.

#### ٢-٢- تصميم الاستبانة ومحتواها:

صممت استمارة مسح المواقع الإلكترونية بعناية خاصة، وصيغت البيانات المطلوبة على شكل أسئلة كتبت بصور سهله ومباشرة، وأعطيت خيارات للإجابة قدر الإمكان. كما تركت فراغات لتعبئتها من قبل الباحثين للأسئلة التي لا تحتمل الخيارات، وركز على استخدام الجداول لسهوله تدوين البيانات، وعمد إلى أسلوب الترميز المسبق -Pre) لجميع البيانات؛ تمهيدا لإدخالها للحاسب الآلي في مرحلة التحليل.

	<u> </u>	,
النسبة المئوية	حجم العينة	المدينة
۲٥.٨	٩٠٠	الرياض
۲۲.۸	۸	جدة
١٧.٢	٦.,	المدينة المنورة
11.5	٤٠٠	نبوك
11.5	٤٠٠	الجبيل
11.5	٤٠٠	الباحة
١	٣٥	الإجمالي

جدول رقم ١ حجم عينة مسح المواقع الإلكترونية

عكس محتوى الاستمارة هدف مسح المواقع الإلكترونية فاشتمل على ثلاث مجموعات من الأسئلة: ركزت المجموعة الأولى على خصائص مالك الموقع، فتضمنت أسئلة عن صفته (شخص، جمعية مهنية أو اجتماعية، إدارة أو هيئة حكومية...الخ)، عدد الفروع في المدن قيد الدراسة، نوع النشاط الرئيس (تعليمي، تجاري، صناعي....الخ).

أما المجموعة الثانية خصصت للتعرف على خصائص المواقع. اشتملت على أسئلة حول اللغات المستخدمة، وعدد الزوار، وتاريخ الإنشاء، كما تضمنت أسئلة عن الأشياء التي يمكن أن يحصل عليها الزائر من الموقع (مثل: متابعة الأخبار، والترفية، وعروض السلع والخدمات.... الخ). أما المجموعة الثالثة من الأسئلة تهدف إلى تحديد ماذا يستطيع الزائر إنجازه من خلال الموقع (مثل: الشراء، والبيع، ودفع الرسوم والسداد، وعمل الحجوزات..... الخ). إضافة إلى ذلك كيفية الحصول على السلع والخدمات المعروضة في الموقع (مثل: التنزيل المباشر من الإنترنت، والتوصيل من خلال البريد، للاستلام من مقر أو فروع مالك الموقع .... الخ).

بينما ركزت المجموعة الثالثة على تقييم مدى إسهام الموقع في زيادة أو تراجع الطلب على استخدامات الأراضي والنشاطات الحضرية. على سبيل المثال مساحة المكاتب، والاستخدامات التجارية، والتخزين والمستودعات، والحاجة للتنقل واستخدام المواصلات.

#### ٢-٣- أسلوب اختبار العبنة:

يتم اختيار عينة كل مدينة على حده باستخدام محرك بحث جوجل (Google) وفق التالي:

الطبع اسم المدينة المراد أخذ عينة من مواقعها الإلكترونية باللغة العربية "+" اسم المرفق أو النشاط المراد البحث عنه، ثم اضغط على مفتاح) (enter أو انقر على زر "بحث " Google كي تظهر النتائج. لاختيار مدارسة في المدينة المنورة اتبع المثال التالى:





٧. تأكد بأن المواقع المختارة تخص المرفق أو النشاط المراد البحث عنه.

## ٢-٤- تعبئة استمارة المسح يجب الالتزام في التالي عند الإجابة عن الأسئلة:

#### ١) للإجابة عن السوال رقم ٣ اكتب رمز النشاط كما هو مدون في الجدول رقم ١

#### ٢) للإجابة عن السؤال رقم ٧ "الأشياء التي يمكن أن تحصل عليها من الموقع"

	ß	للإجابة بنعم يجب أن:	
(18)	لا يمكن	يُمكن الموقع من مواصلة الدراسة، التحضير الاختبارات أو التدريب العملي، والحصول على شهادة أو درجه علميه.	مواصلة التعليم
(19)	لا يحتوي	يحتوي الموقع على بحوث، كتب، قواميس، مقالات الخ	الحصول على معلومات
(20)	لا يوفر	يوفر الموقع معلومات عن أحداث يوميه أو أسبوعيه	متابعة الأخبار
(21)	لا يعرض	يعرض الموقع كريكتير، نكت، مسابقات الخ	الترفية والألعاب
(22)	لا يحتوي	يحتوي الموقع على عروض أو الإعلان لسلع وخدمات	الإعلان أو عروض سلع أو
			خدمات
(23)	لا يعرض	عرض أشياء غير المذكورة أعلاه	أخرى

#### ٣) للإجابة عن السؤال رقم ٨ " الأشياء التي يمكن أن تقوم بها في الموقع"

	3	للإجابة بنعم يجب أن:	•
(24)	لا يمكن	يمكن الموقع المالك أو موظفيه من إنجاز مهام العمل خارج المكتب	إنجاز العمل
(25)	لا يمكن	يمكن الموقع الزائر من شراء السلع أو الخدمات	شراء السلع أو الخدمات
(26)	لا يمكن	يمكن الموقع الزائر من بيع سلعة أو عرض خدمة	بيع السلع والخدمات
(27)	لا يمكن	يمكن الموقع الزائر من السداد أو تحويل النقود	السداد والتعاملات المالية
(28)	لا يمكن	يمكن الموقع الزائر من تعبئة استمارة الطلبات أو كتابة نص لطلب خدمة معينة	تقديم أو إجراء معاملات حكومية
(29)	لا يمكن	يمكن الموقع الزائر من تعبئة استمارة حجز.	عمل الحجوزات
(30)	لا يمكن	يمكن الموقع الزائر من تقديم طلبات الشراء من خلال تعبئة استمارة أو كتابة نص	طلبات الشراء أو الخدمات
(31)	لا يمكن	يمكن الموقع الزائر من عمل دعاية أو إعلان	عمل الدعاية أو الإعلان
(32)	لا يمكن	يمكن الموقع الزائر من تعبئة استمارات أو كتابة نص بالشكاوى	عمل الاعتراضات والشكاوي
(33)	لا يمكن	يمكن الموقع الزائر من تنزيل أو تحميل البرامج أو الصورالخ	تنزیل أو تحمیل برامج، صور، وغیرها
(34)	لا يمكن	الاستفسار أو الاستعلام من خلال كتابة نص	الاستفسار أو الاستعلام
(35)	لا يمكن	يمكن الموقع الزائر من البحث في الموقع نفسه أو استخدام محركات البحث الأخرى	البحث
(36)	لا يسمح	يسمح الموقع لزائر في التواصل والدردشة مع آخرين من خلال الموقع نفسه	الدردشة والتواصل مع الأخريين
(37)	لا يتفاعل	يتفاعل الموقع مع الزائر من خلال ألعاب تفاعلية أو وسائل تسلية	الترفية والتسلية
(38)	لا يوفر	يوفر الموقع أدلة وروابط لمواقع إلكترونية أخرى يمكن الدخول لها من الموقع.	الدخول إلى مواقع إلكترونية أخرى
(39)	لا يمكن	يمكن أن يتفاعل الزائر مع الموقع من خلال نشاطات أخرى	أخرى:

## ٤) اختر إجابة واحدة فقط لسؤال رقم ٩ " كيف يمكنك الحصول على السلع والخدمات المعروضة في الموقع ؟"

الضوابط	الخيارات
عندما يُمكن الموقع من الحصول على السلعة أو الخدمات المعروضة من خلال الإنترنت بطريقه مباشرة، مثل تسديد فاتورة الهاتف	التنفيذ مباشرة من خلال الإنترنت
عندما يمكن الموقع من تنزيل سلعة أو خدمة معروضة مباشرة من الإنترنت على الجهاز أو البريد الإلكتروني الخاص بك، مثل الكتب الإلكترونية أو البرامج	تنزيل مباشر من الانترنت أو على البريد الإلكتروني
إذا كان صاحب الموقع يقدم خدمة التوصيل المباشر إلى المكتب أو المنزل عند طلب السلعة من الموقع.	التوصيل المباشر إلى المكتب أو المنزل
إذا كان صاحب الموقع يرسل السلعة عن طريق البريد أو الشركات المتخصصة في التوصيل البريد	التوصيل من خلال البريد
إذا كان على الزائر استلام السلع من مقر أو احد فروع مالك الموقع.	الاستلام من مقر أو فروع مالك الموقع مباشرة
إذا كان مالك الموقع يسلم السلع بوساطة بعض الخيارات السابقة	بعض الخيارات المشار إليها أعلاه
إذا كان مالك الموقع يسلم السلع بوساطة جميع الخيارات السابقة	كل الخيارات المشار إليها أعلاه
إذا كان توصيل السلع بطريقة مختلفة عن الطرق المذكورة سابقاً مع تحديد الطريقة المستخدمة	التوصيل بطرق أخرى:
إذا كان الزائر لا يستطيع الحصول على خدمة أو شيء يقتنيه من خلال الموقع	لا يمكن الحصول على سلع أو خدمات من الموقع

#### ٥) للإجابة عن السوال رقم ١٠ " تقييم مدى إسهام الموقع في زيادة أو تراجع الطلب "

	لا ينطبق	تراجع	لا يؤثر	زيادة	على
(41)	النشاط لا يتطلب مكاتب	يقلل الحاجة أو يغني عن الزيارة الشخصية لمكاتب مالك الموقع	لا يساهم في الزيــــادة أو التراجع	يروج الموقع لسلع والخدمات وعلى الزائر الذهاب شخصياً للحصول عليها	مساحة المكاتب
(42)	النشاط لا يتطلب صالة بيع	يقلل الحاجة أو يغني عن الزيارة الشخصية لصالة بيع مالك الموقع	لا يساهم فــي الزيــــادة أو التراجع	يروج الموقع للسلع والخدمات وعلى الزائر الذهاب شخصياً للحصول عليها	مساحة صالة البيع
(43)	النشاط لا يتطلب مكان تخزين	يقلل الموقع الحاجة لمستودعات	لا يساهم في الزيادة أو التراجع	يحتاج المالك بسبب الموقع لمساحة أضافية لتخزين	مساحة مكان التخزين
(44)	النشاط لا يتطلب مرافق بعلمية	توفير المحاضرات والمواد الدراسية عن طريق الموقع.	لا يساهم في الزيادة أو التراجع	يروج الموقع للبرامج التعليمية وعلى الزائر الذهاب شخصياً للحصول عليها	مساحة أو عدد القاعات التعليمية
(45)	النشاط لا يتطلب فروع	يغني الموقع المالك عن بعض الفروع الموجودة	لا يساهم في الزيادة أو التراجع	يساهم الموقع في الحاجة لمزيد من الفروع	الحاجة إلى فروع
(46)	النشاط لا يتطلب موظفين	يغني الموقع المالك عن بعض الموظفين	لا يساهم في الزيادة أو التراجع	يحتاج المالك بسبب الموقع إلى المزيد من الموظفين	الحاجة إلى موظفين
(47)	النشاط لا يتطلب مرافق اجتماعية	يغني الموقع المالك عن بعض المرافق اجتماعية	لا يساهم في الزيادة أو التراجع	يحتاج المالك بسبب الموقع إلى مرافق اجتماعية أو إلى المزيد منها	الحاجة إلى مرافق اجتماعية
(48)	النشاط لا يتطلب التنقل	يقلل الموقع الحاجة للحضور الشخصي إلى مقر مالك الموقع	لا يساهم في الزيادة أو التراجع	يشجع الموقع الحضور الشخصيي والذهاب إلى مقر مالك الموقع	الحاجة للتنقل
(49)	النشاط لا يتطلب مواقف سيارات	يغني الموقع المالك عن بعض المساحة الخاصة في المواقف	لا يساهم في الزيادة أو التراجع	يحتاج المالك بسبب الموقع لمواقف أضافية لسيارات	الحاجة إلى مواقف لسيارات
(50)	لا توجد علاقة بين النشاط وحياة الأسرة	بسبب الموقع يمكن أن تستغني الأسرة عن بعض الغرف أو تقليل مساحة بعضها	لا يساهم في الزيادة أو التراجع	بسبب الموقع تحتاج الأسرة إلى زيادة عدد الغرف أو مساحة بعضها	الحاجة إلى مساحة للأسرة في المنزل
(51)	لا يُمكن العمل من المنزل المساهمة في إنجاز النشاط	بسبب الموقع يستغني المالك أو موظفيه أو الزائر عن بعض المساحة الخاصة في العمل في المنزل	لا يساهم فـــي الزيـــــادة أو التراجع	بسبب الموقع يحتاج المالك أو موظفيـــه أو الزائــر مساحة للعمل في المنزل	الحاجة إلى مساحة للعمل في المنزل
(52)	النشاط لا يتطلب مساحات أخرى غير المذكورة	يساهم المُوقع في الاستغناء عن بعض المساحات لأغراض غير المذكورة أعلاه	لا يساهم في الزيادة أو التراجع	يساهم الموقع في الحاجة إلى مساحة أضافي لأغراض غير المذكورة أعلاه	الحاجة إلى مساحة لنشاطات أخرى حدد:

### ٢-٤- تنفيذ المسح الميداني:

#### على جميع الباحثين الالتزام بدقة بالتعليمات التالية:

- ١. تعبأ استمارة البحث بناءً على المعلومات المتاحة في الموقع، وليس بناءً على الخبرة أو المعرفة الشخصية للباحث عن الجهة المالكة للموقع.
  - ٢. تكمل الفقرات حسب تسلسلها في الاستمارة.
  - ٣. تدون البيانات مباشرة في الاستمارة حال مشاهدتها باستخدام قلم أحمر جاف.
    - ٤. تعبأ البيانات باللغة العربية ويكتب الرقم "٠" بالحروف "صفر ".
- الملاحظات الإضافية للباحث ذات العلاقة بالدراسة تدون في المكان المخصص
   لها.
  - ٦. قبل الخروج من الموقع يتأكد الباحث من اكتمال البيانات المطلوبة.
- ٧. بعد الخروج من الموقع مباشرة يدون زمن البحث بالدقائق ابتداءً من لحظة دخول الموقع إلى الخروج منه.
  - ٨. تطبع الصفحة الرئيسة للموقع بالألوان وتدبس مع استمارة المسح.
  - ٩. للاستفسار أو في حالة وجود أي عقبات يتصل الباحث بالمشرف على المسح.

## جدول رقم ١: ترميز النشاط الرئيس لمالك الموقع النشاط الرمز العدد النشاط

العدد	الرمز	النشاط	<b>و۔</b> ابری
	. Y Y Y . Y Y . Y Y . Y Z . Y O . Y R . Y Y . Y Y . Y Y . Y A . Y 9	الحديد المشغول صناعة الأثاث صناعة السيارات صناعة البلاستيك صناعة الخزف صناعة المواد الكيميائية صناعة الإلكترونيات صناعة المواد الغذائية صناعة المواد الإنشائية	٧- التصنيع
	. A A A A A A A A A A A	مزودين خدمة الاتصال مزودين خدمة الإنترنت الشبكات البرمجة تصميم المواقع نظم المعلومات قواعد المعلومات	٨- الإيممالات وتقنية المعلومات
	.9.	البلديات الوزارات الهيئات مؤسسات حكومية منظمات محلية ودولة	٩-التنظيم والتخطيط
	1 1.1 1.7 1.8	المحاماة الهندسة استشارات إدارية وتجارية تقنية المعلومات الحاسب الآلي البرمجة	١٠ -المهن المتخصصة
	11. 111 117 116 116 117	ملابس والإكسسوارات مقتنيات سلع مستعملة سيارات ومركبات أجهزة الكترونية أجهزة منزلية أثاث منزلي مستحضرات تجميل أجهزة رياضية	11 – تجارة الجملة والمغرق

ہرجر		
• ) •	جامعة	
• 11	كلية	( - (i
٠١٢	معهد	تعلير
٠١٣	مدرسة	التطيم والثقافة
• 1 £	روضه	ثقاف
.10	متحف	:4
٠٢.	مستشفى	
٠٢١	مستوصف	۲- الصحة
• ۲ ۲	عيادة	4
۰۲۳	صيدلية	<i>'</i> ਹੈ
٠ ٢ ٤	طب شعبي	
٠٣٠	الشرطة	
٠٣١	المرور	1_
٠٣٢	الدفاع المدني	17
• ٣٣	أمن منشآت	٣- الأمن والسلامة
٠٣٤	سلاح الحدود	وال
۰۳٥	الحرس الوطني	سالأه
• * * * *	الجيش حر اسات - حماية	۲,
• ٣٨	حراسات - حمایه أخری	
• £ •	الأجرة والليموزين	3-1
٠٤١	الحافلات- النقل العام	٤- النقل والمواصلات
• £ ٢	النقل البحري	والمو
٠٤٣	النقل الجوي	امالا
• £ £	سكة الحديد	<b>i</b> j
.0.	الشركات الزراعية	o.
.01	مزارع دواجن	٥- الزراعة والصيد
.07	صيد الأسماك	नि
٠٦٠	استخراج المعادن	
		۲. -
٠٦١	استخراج النفط	لتعدير
۲۲۰	تكرير النفط	1- التعدين والتكرير
٠٦٣	استخراج الغاز	7

العدد	الرمز	النشاط	
	١٨٠	بناء المباني	٧٢-
	١٨١	إنشاء الطرق	۸ ۱ – الإنشاء
	١٨٢	الصيانة	اء والتعم
	١٨٣	التمديدات	منز

-			
-			
-			
-			
-			
•			
-			
•			
-			

العدد	الرمز	النشاط			
	17.	الدعاية	~		
	171	الإعلان	-		
	177	خطاط	time		
	175	طباعة بطاقات مناسبات	'ચું		
	175	منشورات	۱۲- التسويق والإعلان		
	170	تصميم لوحات إعلانية	کا		
	١٢٦	تصميم مواقع	·.)		
	17.	منتز هات			
	177	مهرجانات واحتفالات	1		
	177	حدائق	1		
	188	أندية للفنون	٢٢-الترفية والسياحة والفنون		
	185	منتديات ثقافية وحوارات	السياحة		
	100	مواقع لأسر وقبائل	والفنو		
	١٣٦	دليل سياحي ومعلومات	·J		
	1 2 .	فنادق	3		
	1 £ 1	شقق مفروشة	17 - 18		
	1 £ 7	عمائر سكنية	۶ ۱ – الإسكان		
	188	منتجعات وشاليهات			
	10.	البنوك			
	101	التأمين			
	107	العقار	o		
	107	التخليص الجمركي	٥٠-خدمات تجار		
	108	النقيات	1		
	100	الشحن	, <b>7</b>		
	107	السفريات			
	101	التموين	٠٠٩,		
	101	المقاولات			
	109	تأجير أثاث	П		
	17.	المجلات	<b>-</b>		
	171	الصحف	7		
		مواقع إخبارية	11-1لإعلام		
	١٦٣	قنوات تلفزيونية وإذاعية	٩		
	١٧.	الجمعيات الخيرية	> 7		
	١٧١	مراكز التأهيل	۱۷-الخدمات الاجتماعية		
	۱۷۲	دور الرعاية	.) , <sub>4</sub>		

ملحق رقم ٣: استبيان السكان



## استبانة



المملكة العربية السعودية مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية الإدارة العامة لبرامج المنح

## استبيان السكان

مشروع نشوء المدن الإلكترونية ودورها في إعادة تشكيل المدن الاعتيادية في المملكة العربية السعودية

جامعة الملك فيصل

فريق البحث

د. عمر قربة بنا م. طلال نويصر الحريقي

د. فهد بن نويصر الحريقى

قسم التخطيط الحضري والإقليمي كلية العمارة والتخطيط - جامعة الملك فيصل الدمام - المملكة العربية السعودية

ربيع الأول ١٤٢٥ه / مايو ٢٠٠٤م

## أخي الكريم / أختي الكريمة مستخدمي الإنترنت

السلام عليكم ورحمة الله ويركاته:

تهدف هذه الاستبانة إلى التعرف على تأثير تقنية المعلومات على مدينة الجبيل الصناعية التي تشمل: المنطقتين السكنية والصناعية. يؤمل أن تساهم الدراسة باقتراح سياسات لتطوير المدينة لتلبي متطلبات سكانها وتطلعاتهم المستقبلية.

نشكر لك حسن تعاونك واستجابتك للمشاركة، ولضمان تحقيق أهداف الدراسة نأمل ملاحظة ما يلي:

أولا: ليس هناك إجابة صحيحة وأخرى غير صحيحة.

ثانيا: أن تكون إجابتك معبرة عن رأيك الشخصى، وليس ما يراه الآخرون.

ثالثًا: تحرَّ الدقة والإجابة عن جميع الأسئلة

رابعاً: المعلومات في هذه الاستبانة ستكون سرية، وستستخدم فقط لغرض هذه الدراسة. خامساً: الرجاء وضع الاستبانة في الظرف المرفق، وإعادتها للمدرسة.

شاكرين لكم حسن تعاونكم وجزاكم الله خيراً.

أ. د. عمر قربة بنا د. فهد نويصر الحريقيم/ طلال نويصر الحريقي

ربيع الأول، ٥٢٤١هـ

		(1)	المسكن	۱. نوع
الي عدد مستخدمي الإنترنت في الأسرة:	٨. إجم		فيلا	1
فرداً (8)			دور في فيلا	2
•			شقه	3
ة الحصول على خدمة الإنترنت في المنزل:(9)	۹ .وسيل		دوبلک <i>س</i> أخرى حدد:	5
الاشتراك لدى أحد الشراكات الخاصة التي تقدم الخدمة.			احری حدد	3
اشتراك مقدم من جهة العمل.	2			
اشتراك مقدم من جهة أخرى، حدد:	3	(2)	ن السكن	
من خلال البطاقات المسبقة الدفع.	4		الجبيل الصناعية الجبيل البلد	
لا تتوفر خدمة الإنترنت في المنزل.	5		الجبيل البند راس تنورة	
			راس تتوره القطيف أو صفوى	4
تستخدم الإنترنت في مقاهي الإنترنت؟ (10)	۱۰. هل		الدمام	5
	1		غير ذلك، حدد:	6
بعض الأحيان	2		······································	
لا استخدم.	3			
		(3)	ن العمل	۳. مکار
			المنطقة الصناعية (الجبيل)	1
كنت تعمل أو تدرس هل توجد خدمة الإنترنت	۱۱. إذا		المنطقة السكنية (الجبيل)	2
ع العمل أو الدراسة؟	فی مکان		الجبيل البلد	3
نعم	1		الدمام	4
У	2		غير ذلك، حدد:	5
عدد مرات دخولك للإنترنت؟	۱۲. کم			
أكثر من مرة في اليوم.	1			
مرة في اليوم.	2	عمل أو الدراسة:	مافة بين المسكن ومكان ال	٤. المس
ثلاث إلى ست مرات في الأسبوع.	3	(4)	كيلومتر تقريباً.	
مرة أو اثنان في الأسبوع. 	4			
أق <i>ل من</i> ذلك.	5	المنزل:	خطوط الهاتف الثابت في	
		(5)	خط	
مالي مدة استخدام الإنترنت في الأسبوع: (13)	<u>۱۳. إج</u>			, .
٢٠ ساعة أو أكثر أسبوعياً.	1	لكها افراد	الي عدد الجوالات التي يمتا	
١٠ إلى ١٩ ساعة أسبوعياً. ٥ إلى ٩ ساعات أسبوعياً.	2	(6)	عرة: جوال	الأه
<ul> <li>ل الى ٤ ساعات اسبوعيا.</li> <li>ا إلى ٤ ساعات أسبوعياً.</li> </ul>	4			
۱ بى ، ساعات السوعي. أقل من ذلك.	5	في المنزل بما	الي عدد أجهزة الكمبيوتر أ	٧. إجم
0.0			ا المحمولة:	فيغ
		(7)	جهاز	

١٤ - رتب وسائل الاتصال حسب استخدامها في الوقت الحالي لإنجاز المهام والنشاطات التي تقوم بها، مبتدئًا برقم
 ١١) للأكثر استخداماً.

#### مثلاً لو كان أكثر متابعتك لناديك المفضل حالياً يتم عن طريق الاتصال بالهاتف أو الجوال، تأتى بعد ذلك المتابعة

	الاتصال	وسائل			
وسائل أخرى	(لإنترنت	الهاتف أو الجوال	الذهاب شخصياً	النشاطات والمهام	
ź	۲	١	٣	متابعة ناديي المفضل	مثال

عن طريق الإنترنت، ثم المتابعة عن طريق الذهاب شخصياً، بينما وسائل الاتصال الأخرى الأقل استخداماً في المتابعة.

تدون الإجابة كما هو في المثال التالي:

#### الرجاء إكمال الجدول:

			وسائل الا	لاتصال	
	النشاطات والمهام	الذهاب شخصياً	الهاتف أو الجوال	الإنترنت	وسائل أخرى
1	مواصلة الدراسة				
التعليم	اكتساب مهارات جديدة				
والثقافة	متابعة الأخبار				
i	تتمية الثقافة العامة				
!	إنجاز مهام العمل خلال وقت الدوام الرسمي				
إنجاز	إنجاز مهام العمل خارج وقت الدوام الرسمي				
العمل	التعقيب على المعاملات الخاصة لدى الدوائر الحكومية				
	التعقيب على المعاملات الخاصة لدى القطاع الخاص				
التسوق -	شراء المتطلبات الأساسية				
i	شراء الحاجات الثانوية				
i	تسديد فواتير الخدمات				
الخدمات	إنجاز المعاملات البنكية				
	عمل حجوزات السفر				
النشاط ا	التواصل مع الأقارب				
الاجتماعي -	التواصل مع الأصدقاء				
المجتدعي	التواصل مع الجمعيات والمنتديات				
الترفية	التسلية والترويح عن النفس				
التربية,	التسلية والترويح مع الأسرة				

١٥ - كيف تتوقع أن تنجز المهام التالية في المستقبل. الرجاء ترتيب وسائل الاتصال حسب استخدامها
 لإنجاز المهام والنشاطات التي سوف تقوم بها في المستقبل، مبتدئًا برقم (١) للأكثر استخداماً.

مثلاً لو كان أكثر متابعتك لناديك المفضل سوف يتم في المستقبل عن طريق الإنترنت، تأتي بعد ذلك المتابعة عن طريق الأقل الذهاب شخصياً، ثم المتابعة عن طريق الاتصال بالهاتف أو الجوال، بينما وسائل الاتصال الأخرى سوف تكون الأقل

	الاتصال	وسائل			
وسائل أخرى	الإنترنت	الهاتف أو الجوال	الذهاب شخصياً	النشاطات والمهام	
ŧ	1	٣	۲	متابعة ناديي المفضل	مثال

#### استخداماً في المتابعة. تدون الإجابة كما هو في المثال التالي:

#### الرجاء إكمال الجدول:

	٠٥٥٠٠٠ المعارة					
			وسائل ا	لاتصال		
	النشاطات والمهام	الذهاب شخصياً	الهاتف أو الجوال	الإنترنت	وسائل أخرى	
	مواصلة الدراسة					
التعليم	اكتساب مهارات جديدة					
والثقافة	متابعة الأخبار					
	تنمية الثقافة العامة					
	إنجاز مهام العمل خلال وقت الدوام الرسمي					
إنجاز	إنجاز مهام العمل خارج وقت الدوام الرسمي					
العمل	التعقيب على المعاملات الخاصة لدى الدوائر الحكومية					
	التعقيب على المعاملات الخاصة لدى القطاع الخاص					
التسوق	شراء المتطلبات الأساسية					
الشوق	شراء الحاجات الثانوية					
	تسديد فواتير الخدمات					
الخدمات	إنجاز المعاملات البنكية					
	عمل حجوزات السفر					
النشاط	التواصل مع الأقارب					
الساط الاجتماعي	التواصل مع الأصدقاء					
الاجتماعي	التواصل مع الجمعيات والمنتديات					
الترفية	التسلية والترويح عن النفس					
التربية	التسلية والترويح مع الأسرة					

<b>.</b>			ىلومات اخىرى:	<b>~</b> —
ىل الأساسىي ؟	٢٠. العم	(	a + ti	
موظف حكومي	1	(158)	الجنس؟	. 17
موظف في القطاع الخاص	2		ا ذکر	1
مزارع	3		_ آ أنثى	2
طالب	4		<b>5</b> L	<u>-</u>
تاجر	5	(159)	الحالة الاجتماعية؟	١٧
متقاعد	6	(139)	المالة الوقياد المالة ا	• ' '
ربة منزل	7		اعزب ولم يتزوج	1
يبحث عن عمل	8		متزوج	2
لا يعمل	9		مطلق	3
			ارمل	4
ال العمل أو الدراسة ؟ (163)	۲۱. مجا			
التعليم	1	(160)	العمر ؟	۱۸.
الصحة	2		اً أقل من ١٠ سنوات	1
التصميم أو الهندسة والإنشاء	3		_	1
التجارة	4		<u>-</u>	2
القضاء والمحاماة	5		ا ۱۰ سنة ـ ۲۶ سنة	3
العسكرية	6		□ ۲۰ سنة ـ ۳۶ سنة	4
تقنية المعلومات	7		_	5
الصناعة	8		□ ٥٤ سنة ـ ٤٥ سنة	6
.ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	9		_	7
او حرم والمصف	10		٥٦ سنة فأكثر	8
, ,		(161)	المستوى التعليمي ؟	١.4
سية ؟	٢٢. الجن	(161)	المستوى التعليمي :	• 1 •
ستعودي	1		يقرأ ويكتب بدون شمهادة	2
خلیجی	2		الشهادة الابتدائية	3
۔ عرب <i>ی</i>	3		الشهادة المتوسطة	4
افري <u>قى</u> افري <u>قى</u>	4		الشهادة الثانوية	5
من شبة القارة الهندية	5		شهادة الدبلوم	6
من شرق آسیا	6		الشهادة الجامعية	7
من أوروبا أو أستراليا	7		شهادة ماجستير	8
من أمريكا الشمالية أو الجنوبية	8		] شهادة دكتوراه	9

إذا كان لديك ملاحظات نأمل التكرم بتدوينها:	في المنزل (بما فيهم	٢٣. كم عدد الأفراد الذين يعيشون
(170)		رب الأسرة) ؟
	(165)	و.
	•	
	(166	إناث
	(167)	خادمات
	(168)	خدم أو سائقين
	(100)	<b>5.</b>
	أفاد الأساة؟ (169)	٢٤. إجمالي الدخل الشهري لجميع
	(10)) 19,4,5, -9,2,	٠٠٠٠ إبدعي السلط
		1 ۲۰۰۰ ريال أو أقل
	,	2 ۲۰۰۱ ريال ـ ۲۰۰۱ ريال
		ا ۰۰۰ ریال _ ۱۰۰۰۰ ر
	ربيال	۱۰۰۰۱ ریال ـ ۱۰۰۰۱
	ربيال	۲۰۰۰ ریال _ ۲۰۰۰
		 6 أكثر من ٢٥٠٠٠ ريال
	ر الاستدران	جزاك الله خيراً على إكمال
	ا (وسبيان	جرات الله حيرا حتى إعدار

# ملحق رقم ٤: استبيان المؤسسات



قسم التخطيط الحضري والإقليمي كلية العمارة والتخطيط جامعة الملك فيصل الدمام



الإدارة العامة لبرامج المنح مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية الرياض

## استبيان المؤسسات

نشوء المدن الإلكترونية ودورها في إعادة تشكيل المدن الاعتيادية في المملكة العربية السعودية

## الباحثون

د. فهد نويصر الحريقي د. عمر قربة بنا م. طلال نويصر الحريقي

(1)	رقم الاستباثة
(2)	اسم الباحث
	تاريخ المقابلة (هجري)
(3)	مدة المقابلة بالدقائق
	اسم المؤسسة
(4)	المدينة

١٠. ما هي وسائل الاتصال الموجودة في المؤسسة؟	(5)	١. نوع المؤسسة
(الرجاء تدوين عددها)		1 إدارة حكومية
خط هاتفخط (15)		2 هيئة مهنية أو اجتماعية أو خيرية
فاكس: جهاز (16)		3 هيئة دبلوماسية أو منظمات دولية
جهاز كمبيوتر أو محمولجهاز (17) شبكة داخليةشبكة (18)		
١١. هل يوجد بالمؤسسة اشتراك انترنت؟ (19)		5 أخرى حدد:
نعم ا	(6)	٢. موقع المؤسسة
Y 2	(0)	· · ربع (حربساء الأساسية 1 ما الصناعات الأساسية
		2 الصناعات الثانوية
*** إذا كانت الإجابة عن السؤال السابق بـ (نعم) انتقل		3 الصناعات المساندة
الي سؤال رقم (١٣)		4 المنطقة السكنية
١٢. إذا لم يتوفر اشتراك إنترنت بالمؤسسة، ما هي		5 أخرى حدد:
الأسباب؟	(7)	٣. بعد موقع المؤسسة عن مركز المدينة
(20) 1 لا توجد حاجة إليه		
		•
3 إساة الاستخدام من قبل الموظفين	(8)	<ol> <li>موقع المكتب الرئيس</li> </ol>
ا اخری حدد:		1 الجبيل الصناعية
٠-رى عدد		2 الدمام
١٣. نوع الاشتراك في الإنترنت (21)		3 الرياض
ا خط اتصال هاتَّفي الله الله الله الله الله الله الله الل		4 أخرى حدد:
WAN [2] (اتصال السلكي بالإنترنت )		•
DSL $3$	(9)	٥. النشاط الرئيس للمؤسسة:
4 شبكة بنكية دوليةINT		
5 أخرى حدد:		٦. عدد الفروع:
١٤. هل يوجد للمؤسسة موقع على	(10) ع	في الجبيل الصناعية
O 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	ع (11)	خارج الجبيل الصناعيةفر
<b>الإنترنت؟</b> (22)		
¥ 2	نط):	٧. عدد الموظفين بالمؤسسة (لهذا الفرع فذ
	(12)	،موظف. موظف.
*** إذا كانت الإجابة عن السؤال السابق بـ (لا) انتقل	(12)	
<u>الى سىؤال رقم (٦٦)</u>		
<ul> <li>١٠. الهدف الرئيسي للموقع الالكتروني (23)</li> </ul>	: ર્વ	<ul> <li>٨. مساحة الأرض التي تقع عليها المؤسس</li> </ul>
1 Itirle literice	(13)	م
- ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ ـ	:(,	٩. مساحة المؤسسة (مساحة جميع الأدوار
، و ،   4 أخرى حدد:	(14)	م
		•

١٦ - رتب وسائل الاتصال المذكورة أدناه حسب استخدامها لإنجاز المهام والنشاطات التي تقوم بها المؤسسة حالياً،
 مبتدئاً برقم (١) للأكثر استخداماً.

مثلاً: لو كان أكثر استفسار المؤسسة عن أجهزة الكمبيوتر في الأسواق يتم عن طريق الذهاب شخصياً، ثم البحث في الإنترنت، وبعد ذلك الاستفسار عن طريق الهاتف أو الجوال، وأخيرا استخدام وسائل أخرى للاستفسار.

#### تدون الإجابة كما هو في المثال التالي.

	الاتصال	وسائل		
وسائل أخرى	الإنترنت	الهاتف أو الجوال	الذهاب شخصياً	النشاطات والمهام
ź	۲	٣	١	مثال البحث عن أجهزة كمبيوتر

#### الرجاء إكمال الجدول التالى:

	، الاتصال	وسائل		
وسائل أ <b>خ</b> رى	الإنترنت	الهاتف أو الجوال	الذهاب شخصياً	النشاطات والمهام
				تقديم أو متابعة المعاملات
				الإعلام أو التسويق
				الحجز أو عمل المواعيد
				التعاملات المالية
				المبيعات
				المشتريات
				طلبات التوظيف
				الاجتماعات
				متابعة العمل خارج وقت الدوام
				التدريب
				البحث أو التطوير

11. الرجاء ترتيب وسائل الاتصال المذكورة أدناه حسب استخدامها لإنجاز المهام والنشاطات التي سوف تقوم بها المؤسسة في المستقبل، مبتدئًا بالرقم (١) للأكثر استخداماً.

مثلاً: لو كان أكثر استفسار المؤسسة في المستقبل عن أجهزة الكمبيوتر في الأسواق سيتم عن طريق الإنترنت، ثم الذهاب شخصياً، وبعد ذلك استخدام وسائل أخرى للاستفسار، وأخيرا الاستفسار عن طريق الهاتف أو الجوال.

## تدون الإجابة كما هو في المثال التالي.

	لاتصال	وسائل ا			
وسائل أخرى	الإنترنت	الهاتف أو الجوال	الذهاب شخصياً	النشاطات والمهام	
٣	1	£	۲	البحث عن أجهزة كمبيوتر	مثال

#### الرجاء إكمال الجدول التالي:

	الاتصال	وسائل		النشاطات والمهام	
وسىائل أخرى	الإنترنت	الهاتف أو الجوال	الذهاب شخصياً		
				تقديم أو متابعة المعاملات	
				الإعلام أو التسويق	
				الحجز أو عمل المواعيد	
				التعاملات المالية	
				المبيعات	
				المشتريات	
				طلبات التوظيف	
				الاجتماعات	
				متابعة العمل خارج وقت الدوام	
				التدريب	
				البحث أو التطوير	

## 11. الرجاء تحديد: هل سيساهم استخدام المؤسسة للإنترنت بالمستقبل في زيادة، أو نقصان أو لا يؤثر على كل ممّا يلي:

#### الرجاء وضع علامة صح في الخانة المناسبة

	لا ينطبق	يؤدي إلى نقص	لا يؤثر	يؤدي إلى زيادة	
(112)					الحاجة إلى مساحة المكاتب
(113)					الحاجة إلى مساحة صالات المبيعات
(114)					الحاجة إلى اماكن التخزين
(115)					الحاجة إلى أماكن التعليم
(116)					الحاجة إلى فروع
(117)					الحاجة إلى موظفين
(118)					الحاجة استحدام السيارة للانتقال
(119)					الحاجة إلى مواقف للسيارات

قبل، هل تشجع المؤسسة عمل الموطفين من المنزل بدلا من الحصور شخصيا لمكان العمل؟ (120)	١. في المستا
نعم	1
¥	2
_	
<u> توثيق (اختياري):</u>	علومات للن
الشخص الذي قام بتقديم المعلومات للباحث:	• اسم
ع الشخص في المؤسسة:	• موق
	_
الهاتف (اختياري):	• رقم

إذا كانت هناك ملاحظات الرجاء تدوينها خلف الصفحة وشكراً.

(121)

#### **Abstract**

Until quite recently most of the urban activities are accomplished through face-to-face interaction. However, the emergence of the information and communication technologies and their successive developments has enabled the achievement of some of those activities through electronic means. These changes appear to have triggered changes in the character and management of urban activities leading to the development of a cyber twin for the actual city, known as "virtual city". In those cities activities of residents, firms and institutions are conducted through cyber space instead.

The main goal of the study is to explore the emergence of virtual cities and their role in transforming the actual cities in The Kingdome of Saudi Arabia. The cities of Riyadh, Jeddah, Madina, Jubail, Baha and Tabuk are selected as case studies. The research consists of four interrelated parts leading to proposing polices for urban developments and mechanisms for implementation.

The first part of the study discusses the methodology of research and literature review and includes two chapters. The first chapter sheds light on the methodology of the study including definition of the research goal, objectives, and methods of data collection and analysis. The second chapter reviews the literature with the emphasis on the strategies for stimulating the integration of virtual and the actual urban activities and their positive interaction in facilitating urban development.

The second part is devoted to the analysis of the development of the actual cities and the information technology infrastructure. It consists of two chapters (Chapter III and IV). Chapter III discusses the evolution of physical and socio-economic characteristics of selected Saudi cities particularly during the last ten years. The fourth chapter traces the evolution of services and information technology facilities in the cities in the same period.

Part Three analyzes virtual cities and urban activities of the key groups of urban actors residents, firms and institutions- in the cities under study through three chapters (Chapter V, Chapter VI, and VII). Chapter V identifies the characteristics of virtual cities through a sample survey of Websites of the urban actors (residents, firms and institutions). Chapter VI analyzes the impact of the information technology on the activities of residents through a representative sample survey conducted in the selected cities. Chapter VII, however focuses on the impact of information technology on the activities of institutions through field survey of a representative sample of firms and institutions in the selected cities.

Part Four discusses the results of the study and proposes policies for utilizing the information technology in facilitating the development of Saudi cities. This part consists of two chapters (Chapter VIII, Chapter IX). Chapter VIII is devoted to discussion of the duality of urban activity and the identification of opportunities and constraints for urban development in the Saudi cities. Chapter IX focuses on proposing policies for the integration of the actual and the virtual activities and their mobilization in supporting urban development in Saudi Arabia. Finally, the chapter is concluded by identifying mechanisms for implementation of the proposed policies on the ground.

.

All rights are reserved to King Abdulaziz City for Science and Technology. No Parts of this publication may be reproduces, stored in a retrieval system or transmitted in any form or by any means- electronic, electrostatic magnetic tape, mechanical, photocopying, recording or otherwise- without the permission of the copyright holders in writing. All views, results, conclusions, and recommendations in this report represent the opinions of the authors and do not reflect opinions of KACST.



Kingdom of Saudi Arabia King Abdulaziz City for Science and Technology General Directorate of Research grants Program

#### **AD-22-63**

#### FINAL REPORT

#### THE EMERGENCE OF VIRTUAL CITIES AND THEIR ROLE IN TRANSFORMING THE ACTUAL CITIES IN SAUDI ARABIA

Dr. Fahad Abdullah Nwisser Al-Harigi Dr. Umar Garba Bena Mr. Talal Abdullah Nwisser Al-Harigi

Department of Urban and Regional Planning College of Architecture and Planning King Faisal University Dammam

1 Safar 1428H / 19 February 2007

ص.ب ۱۰۸۱ – الرياض ۱۱۶۶۲ – هاتف ٥٥٥ ٤٨٨٣٤٤٤ – فاكس – ٤٨١٣٨٧٨ – بريد الكتروني GDRGP@KACST.EDU.SA علي – ١٠٨٦ – الرياض ۱۱۶۶۲ – هاتف ٥٥٥ 6086 – المحتود المحتود والمحتود بالمحتود والمحتود والمحتود